แบบ 56-1 One Report

รายงานประจำปี 2564

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

DRW UTILITY

สารบัญ

แบบ 56-1 One Report

01 สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

03 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

05 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

12 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

60 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ESG

67 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

113 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

115 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

117 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

129 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

145 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ CAC

159 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

165 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

205 ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

208 **เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

218 **เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

220 **เอกสารแนบ 3** รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

222 **เอกสารแนบ 4** ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

226 **เอกสารแนบ 5** นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

250 **เอกสารแนบ 6** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

254 **เอกสารแนบ 7** คู่มือกรรมการบริษัท

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

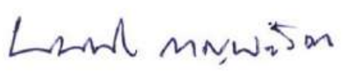
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ท้าทายสำหรับ บริษัท เจ. อาร์. ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ถึงแม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จะสร้างผลกระทบมากมายต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั่วโลก ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในแต่ละประเทศมีการหยุดชะงัก บริษัท เจ. อาร์. ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ยังสามารถดำเนินงานให้เติบโตอย่างน่าพึงพอใจ เนื่องจากบริษัทได้มีการปรับตัวอยู่เสมอเพื่อให้เท่าทันและรับกับสถานการณ์โลกรอบตัวที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในโลกปัจจุบัน โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) โดยกำหนดกรอบการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ

ในด้านการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีเจตนารมณ์อย่างแน่วแน่ในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้แสดงเจตจำนงเข้าร่วมใน โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC ซึ่งขณะนี้กำลังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณา รวมถึงมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท นอกจากนี้ ยังทบทวนนโยบาย และระเบียบปฏิบัติที่สำคัญ อันเป็นส่วนหนึ่งในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งความมั่นคงและยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ขอให้ความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่า จะขับเคลื่อนนำพาบริษัทไปสู่จุดหมายของการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งรายได้ ผลกำไร และการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม และขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย พันธมิตรธุรกิจและพนักงานทุกท่าน ที่ได้ให้การไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา



(นายนนทิกร กาญจนะจิตรา)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายนนทิกร กาญจนะจิตรา
ประธานกรรมการบริษัท

นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2536 โดยคุณจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication) โดยในช่วงแรกบริษัทฯ เน้นงานรับเหมาช่วง (Subcontract) ในการก่อสร้างระบบสายส่งสัญญาณ และเสาส่งสัญญาณต่างๆ รวมไปถึงการปรับปรุงสถานีเพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม ต่อมาตั้งแต่ปี 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มปรับเปลี่ยนลักษณะธุรกิจจากเดิมที่เน้นงานที่ใช้แรงงาน (Labor Intensive) ซึ่งเป็นงานด้านวางระบบโครงข่ายสื่อสาร เช่น การรับเหมาติดตั้งเสาและระบบสายเคเบิ้ลเป็นงานประเภทออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้ง ทดสอบ และให้คำปรึกษาในการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (Total Solution) เช่น งานออกแบบและจัดหาอุปกรณ์สำหรับชุมสายหลัก งานรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์เครื่องชุมสาย งานรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ IP Broadband รวมทั้งงานรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์สื่อสัญญาณ งานที่เกี่ยวข้องกับระบบ 3G และระบบ 4G Mobile Network ระบบ Wi-fi Network รวมถึงระบบซอฟท์แวร์ที่บริการจัดการเกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารต่างๆ

ในปี 2557 บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและความต้องการในการออกแบบและติดตั้งระบบงานอื่นเพิ่มเติมจากระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ในหลากหลายธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เริ่มธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้า โดยเริ่มจากการให้บริการรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์สำหรับสถานีไฟฟ้าย่อย 115kV ให้กับโครงการศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้รับงานโครงการรับเหมาที่เกี่ยวกับระบบไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ รวมทั้งงานสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย โดยโครงการแรก คือโครงการสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 115kV ในนิคมอุตสาหกรรม ไฮเทค บางปะอิน จังหวัดอยุธยา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเพื่อลากสายต่อเชื่อมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) และลูกค้า Industrial Users (IU) อีกมากมายหลายโครงการ

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจภายใต้แผนงานของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจจากแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ปี 2551-2565 รวมทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งการดำเนินโครงการเหล่านี้จำเป็นต้องมีการประสานกับหลายหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินการและลดปัญหาการจราจร เช่น งานด้านสายเคเบิ้ลสื่อสาร โครงการรถไฟฟ้า เป็นต้น จากการที่บริษัทฯ มีความพร้อมในการให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรทั้งงานด้านระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับงานที่เกี่ยวเนื่องต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น งานติดตั้งอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้า งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งงานออกแบบ พร้อมทั้งงานย้ายสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการให้บริการรับเหมาวางระบบ ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานที่ค่อนข้างซับซ้อนและมีอันตราย โดยเฉพาะระบบไฟฟ้า เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ จึงพยายามวางมาตรฐานต่างๆ ในการทำงานให้มีความปลอดภัย ส่งผลทำให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ

การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 Health and Safety Management System จาก United Registrar of Systems (Thailand) หรือ URS ซึ่งได้รับรองจากสถาบัน Accreditation Body: United Kindom Accreditation Service หรือ (UKAS) จากประเทศอังกฤษ ในปี 2564 บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าออกไปนอกเหนือจากลูกค้าหลักที่รับอยู่ โดยเป็นลูกค้าหลักที่อยู่ในอุตสาหกรรมไฟฟ้าเป็นงานก่อสร้างระบบสายส่ง และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย นอกจากนั้นปัจจุบันธุรกิจที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจรวมทั้งในประเทศไทยคือธุรกิจพลังงานสะอาด เห็นได้จากการที่รัฐได้เริ่มออกมาตราการที่จะสนับสนุนธุรกิจประเภทนี้ บริษัทเองในปีนี้ ได้เห็นความสำคัญในเรื่องนี้โดยเริ่มเข้าไปทำงานในระบบสถานีชาร์จไฟฟ้าซึ่งเป็นสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าส่วนบุคคล แต่ที่บริษัทมองเห็นเป็นโอกาสมากกว่าคือสถานีชาร์จไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2565 นอกจากนั้นบริษัทยังเริ่มเข้าไปให้บริการในธุรกิจที่ในปัจจุบันและอนาคตกำลังเป็นที่ต้องการอันเนื่องจากมีการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี่ต่างๆอย่างรวดเร็ว เช่น Data Analysis เป็นการใช้เทคโนโลยี่ เช่น ซอฟต์แวร์ หรือแอปพลิเคชันที่สร้างขึ้นมาเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถนำข้อมูลที่ได้นั้นก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร และ Cyber Security เป็นเทคโนโลยีหรือระบบที่จะเข้ามาช่วยป้องกันเครือข่ายอุปกรณ์โปรแกรมหรือข้อมูลต่าง ๆ จากการโจมตีจากผู้ที่ไม่หวังดีที่จะสร้างความเสียหายให้กับบุคคล องค์กรหรือภาครัฐ ซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัทมองว่ามีความสำคัญกับทุกภาคส่วน

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์

เป็นพันธมิตรทางด้านวิศวกรรมบริการ (Engineering Service Partner)

พันธกิจ

ผู้ให้บริการครบวงจรในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงข่ายข้อมูล และพลังงาน โดยเป็นผู้จัดหา ออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษา สร้างสรรค์และส่งมอบบริการที่มีนวัตกรรมทางวิศวกรรมที่เพียบพร้อมด้วยคุณภาพให้กับลูกค้า

เป้าหมายธุรกิจ

01 รักษาฐานลูกค้าสำคัญ ให้มีความมั่นคง และให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการซื้อสินค้าหรือใช้บริการจากบริษัท

02 ขยายขอบเขตธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นตามความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว โดยนอกเหนือจาก งานออกแบบ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานโครงการต่างๆ ตามแผนการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมของรัฐบาล และงานของภาคเอกชน บริษัทฯ ยังได้ขยายงานไปสู่งานระบบไฟฟ้าและโครงสร้างอาคาร

03 เพิ่มพันธมิตรใหม่ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและขยายโอกาสในการรับงานด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ และงานระบบไฟฟ้า

04 เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2536

- จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในชื่อ "บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด" เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเน้นงานรับเหมาช่วง (Subcontract) ในการก่อสร้างระบบสายส่งสัญญาณ สายไฟเบอร์ สายเคเบิ้ลทองแดง รวมทั้งเสาส่งสัญญาณ (Tower) ซึ่งเป็นงานข่ายสายตอนภายนอก (Outside Plant: OSP) และการปรับปรุงสถานีสำหรับการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Site Preparation)

2537-2546

- ทยอยเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 75 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

2550

- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจากเดิม 75 ล้านบาท เป็น 108 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับชุมสายในประเทศไทยของ Nokia Siemens Networks Oy
- ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท เจอาร์ดับเบิ้ลยู เน็ทเวิร์ค โซลูชั่นส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยมีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

2551

- เริ่มปรับเปลี่ยนลักษณะธุรกิจจากเดิมที่เน้นการรับเหมาติดตั้งเสา และระบบสายเคเบิ้ล ซึ่งเป็นงานที่เน้นการใช้แรงงาน (Labour Intensive) โดยเริ่มรับงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 108 ล้านบาท เป็น 159 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 510,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และซื้อที่ดินที่ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ซึ่งมีแผนจะสร้างเป็นคลังสินค้ารองรับการขยายธุรกิจ
- สิ้นสุดการเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ของ Nokia Siemens Networks Oy

2552

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เจอาร์ดับเบิ้ลยู เน็ทเวิร์ค โซลูชั่นส์ จำกัด ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เจอาร์ดับเบิ้ลยู เน็ทเวิร์ค โซลูชั่นส์ จำกัด โดยมีทีมงานบางส่วนที่มีความเชี่ยวชาญด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมย้ายมาทำงานที่บริษัทฯ
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น จากเดิม 100 บาท เป็น 1 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 159 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 159,000,000 หุ้น
- แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

2552-2556

- ได้งานออกแบบ จัดหา รับเหมา ติดตั้ง ทดสอบ และให้คำปรึกษาในการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร (Total Solution) โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็น บมจ. ทีโอที (TOT) และ บมจ. กสท โทรคมนาคม (CAT)

2557

- เริ่มธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้า โดยเริ่มจากการให้บริการรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าย่อย 115kV ให้กับโครงการศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต มูลค่า 176.50 ล้านบาท

2558

- ได้งานรื้อย้ายสายเคเบิ้ลและสร้างใหม่ของ TOT TRUE และ Royal Thai Air Force และบริษัทคู่สัญญาของ TOT ตามแนวการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสะพานใหม่-คูคต มูลค่า 135.00 ล้านบาท
- ได้งานติดตั้งอุปกรณ์ OLT&MSAN ในโครงการรื้อย้ายสายเคเบิ้ลทองแดง เคเบิ้ลใยแก้วนำแสงตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม มูลค่า 50.85 ล้านบาท

2559

- ได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยกำลังไฟฟ้าแบบใช้ฉนวนก๊าซกำลังไฟฟ้า 115kV ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค บางปะอิน อยุธยา มูลค่า 99.33 ล้านบาท
- ได้งานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้ากำลังสูง 115kV เชื่อมต่อไปยังการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่า 94.45 ล้านบาท และงานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 22kV และ 115kV เชื่อมต่อไปยังลูกค้า 2 สัญญา มูลค่ารวม 93.00 ล้านบาท
- ได้งานการติดตั้งระบบ Feeder Remote Terminal Unit (FRTU) มูลค่า 69.95 ล้าน

2560

- ได้งานว่าจ้างรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง มูลค่า 415.00 ล้านบาท และ 200.00 ล้านบาท ตามลำดับ
- ได้งานออกแบบเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู มูลค่า 19.50 ล้านบาท และ 25.00 ล้านบาท ตามลำดับ
- ได้งานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเพิ่มเติมอีก 6 สัญญารวมมูลค่า 198.50 ล้านบาท

2561

- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 Health and Safety Management System จาก United Registrar of Systems (Thailand)
- ลดทุนจดทะเบียนจาก 212,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 159,000,000 บาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 159,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 180,000,000 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- ได้งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มเพิ่มเติม มูลค่า 106.16 ล้านบาท
- ได้งานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเพิ่มเติมอีก 6 สัญญา มูลค่ารวม 60.78 ล้านบาท

2562

- ได้งานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง มูลค่า 2,725.28 ล้านบาท
- ได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยกำลังไฟฟ้า 500kV 2 สัญญา มูลค่ารวม 72.07 ล้านบาท ที่อำเภอศรีราชา และอำเภอปลวกแดง จังหวัดชลบุรี

2563

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO45001:2018 จากองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน International Organization for Standardization เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 โดยมาตรฐาน ISO จะยิ่งช่วยกำหนดกรอบการทำงานที่ช่วยยกระดับความปลอดภัยของพนักงานให้สูงขึ้น
- ได้งานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายชมพู มูลค่า 3,621.77 ล้านบาท
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 180,00,000 บาท เป็น 380,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้

  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ซึ่งจัดสรรเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เป็น 280,000,000 บาท

  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 92,000,000 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน

  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 1 บาท เป็น 0.50 บาท ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 760 ล้านหุ้น โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จะทำให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่จัดสรรเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) และเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 184,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน

  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน

  - บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 20 และ 23, 24 พฤศจิกายน 2563

  - บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

  - ได้รับการรับรอง มาตราฐาน ISO 9001:2015 เป็นมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ และ ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรอง จาก United Registrar of Systems (Thailand) หรือ URS ซึ่งได้รับรองจากสถาบัน Accreditation Body: United Kingdom Accreditation Service หรือ UKAS จากประเทศอังกฤษ

  - ได้งานขาย ระบบ Data Platform มูลค่างาน 30.08 ล้านบาท

  - ได้งานรื้อย้ายระบบสื่อสาร ลาดพร้าว – สำโรง มูลค่างาน 110.60 ล้านบาท

  - ได้งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นใต้ดิน ตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู มูลค่างาน 3,621.77 ล้านบาท

  - ได้งานขายอุปกรณ์ CAT L2 Switch 265 sets มูลค่างาน 143.36 ล้านบาท

  - ได้งานติดตั้ง ระบบ Substation Thai Oil Clean Fuel Project มูลค่างาน 92.47 ล้านบาท

  - ได้งานติดตั้งงานระบบ 115KV GIS Substation works (Mo Chit Complex) มูลค่างาน 163 ล้านบาท

  - ได้งานขายระบบ TIBCO Software and Service for Data Governance Platformมูลค่างาน 25.7ล้านบาท

2564

งานระบบไฟฟ้า

- งานจ้างออกแบบโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการส่วนต่อขยายตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู มูลค่างาน 25.02 ล้านบาท
- งานติดตั้งระบบไฟฟ้า Electrical and Instrument Election Work BOP มูลค่างาน 49.53 ล้านบาท
- งานติดตั้งระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน 115kV PK4 สถานี (รถไฟฟ้าสายสีชมพู) มูลค่างาน 10.48 ล้านบาท
- ติดตั้งระบบไฟฟ้าสายส่ง Gulf มูลค่างาน 95 ล้านบาท
- ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 115 kV/ 22 kV มูลค่างาน 155 ล้านบาท
- งานวางระบบไฟฟ้าสถานีชาร์จไฟฟ้า 6 สัญญา มูลค่างาน 10.15 ล้านบาท

งานระบบสื่อสาร

- งานติดตั้ง / รื้อย้ายระบบสื่อสาร 19 สัญญา มูลค่างาน 46.47 ล้านบาท

งานซื้อขาย

- งานซื้อขายระบบ Access Node CAT-THIX Bangrak 1 system มูลค่างาน 86.77 ล้านบาท
- งานซื้อขายระบบ SDH (Scada/EMS) มูลค่างาน 217.4 ล้านบาท

งานซ่อมบำรุง

- มีสัญญางานซ่อมบำรุงรวม 4 สัญญา มูลค่างาน 40.94 ล้านบาท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System) และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System) แบบครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance) สำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.1 โครงสร้างรายได้

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกรายได้ของบริษัทฯ ได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project) ทั้งงานระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา (Maintenance) และ (3) รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2562, 2563 และ 2564 เป็นดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการบริการ	540.92	63.84	1,107.67	86.42	2,041.52	94.94
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	532.05	62.79	1,083.26	84.52	2,012.16	93.57
- งานระบบไฟฟ้า	250.05	29.51	945.79	73.79	1,699.52	79.03
- ระบบสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	281.99	33.28	137.47	10.73	312.64	14.54
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	8.87	1.05	24.41	1.90	29.36	1.37
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	305.47	36.05	173.44	13.53	105.55	4.91
รวมรายได้จากการขายและบริการ	846.39	99.89	1,281.11	99.95	2,147.07	99.85
รายได้อื่น*	0.98	0.11	0.70	0.05	3.30	0.15
รวมรายได้ทั้งหมด	847.37	100.00	1,281.81	100.00	2,150.37	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่น ประกอบด้วย และรายได้ค่าสนับสนุนการขายจากผู้จัดจำหน่าย กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น

2.2 รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ สามารถแยกตามโครงสร้างรายได้เป็นดังนี้

2.2.1 ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาวางระบบแบบครบวงจร ตั้งแต่ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมา ติดตั้ง ทดสอบ และให้คำปรึกษาในการวางระบบ โดยสามารถแยกระบบที่บริษัทฯ ให้บริการได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

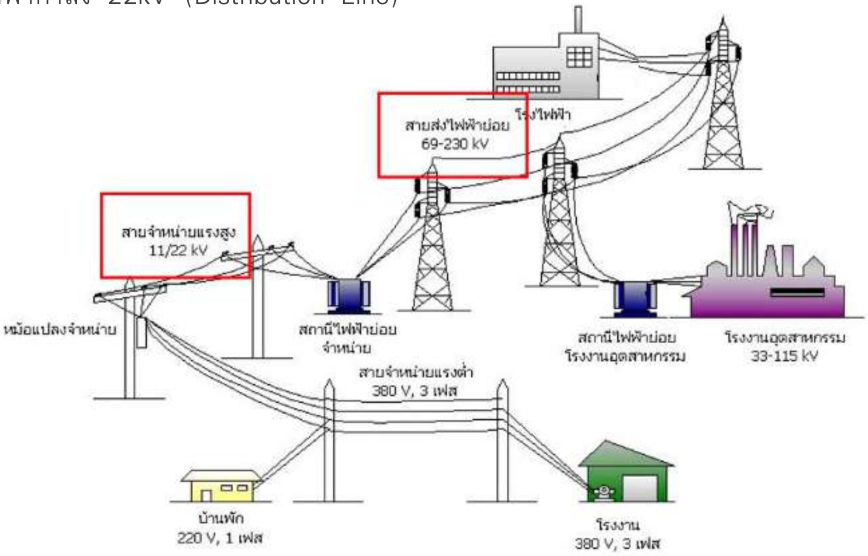
1 . งานรับเหมางานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System)

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยลักษณะงานที่บริษัทฯ ให้บริการได้แก่

01 งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System)

บริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการสำรวจ ออกแบบและก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line) กำลังไฟฟ้า 115kV ที่รับไฟฟ้ามาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) หรือผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) ไปยังสถานีไฟฟ้าย่อย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) และลูกค้า Industrial User (IU) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับก่อสร้างสายป้อนไฟฟ้ากำลัง 22kV (Distribution Line) จากสถานีไฟฟ้าย่อยเชื่อมต่อไปยังลูกค้า IU อีกด้วย

โดยบริษัทฯ จะเริ่มจากการสำรวจพื้นที่การปฏิบัติงานจริงสำหรับการวางสายไฟฟ้าว่าสามารถเข้าไปปฏิบัติงานและลากสายไฟได้หรือไม่ รวมทั้งออกแบบ และคัดเลือกชนิดของสายไฟ พร้อมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ตามความเหมาะสมเพื่อใช้ในการก่อสร้างหรือเป็นส่วนประกอบของงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง โดยงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงส่วนมากของบริษัทฯ จะเป็นการวางสายไฟฟ้าผ่านเสาไฟฟ้าที่มีอยู่เดิมของการไฟฟ้านครหลวง



แผนภาพแสดงการส่งจ่ายไฟฟ้า

02 งานก่อสร้างติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยและอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Substation)

บริษัทฯ ให้บริการตั้งแต่งานสำรวจ ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง สถานีไฟฟ้าย่อยที่เป็นสถานีไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้าแรงสูงที่กำลังไฟฟ้ามีขนาดมากกว่า 115 kV ขึ้นไป เนื่องจากโรงผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่สร้างไกลชุมชน การส่งกระแสไฟฟ้าจากสถานที่ไกลจะประสบปัญหาแรงดันไฟตก มีการสูญเสียทางไฟฟ้าสูง และส่งไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อย หากส่งไฟฟ้าด้วยแรงดันสูง การสูญเสียทางไฟฟ้าก็จะยิ่งต่ำ และจะสามารถส่งไฟฟ้าได้ในปริมาณที่มาก ดังนั้นสถานีไฟฟ้าย่อยจึงมีหน้าที่ในการเปลี่ยนแปลงแรงดันไฟฟ้า โดยทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านทั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าต่างๆ โดยเพิ่มแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้ส่งไปได้ในระยะทางไกล และเมื่อกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ตัวเมืองก็จะมีการปรับแรงดันลงมาเพื่อให้เกิดความสะดวกในการใช้งาน นอกจากนี้สถานีไฟฟ้าย่อยทั้งมีหน้าที่ในการควบคุมและป้องกันระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้มีความมั่นคงปลอดภัยอีกด้วย โดยสามารถเปรียบเทียบได้ว่าสถานีไฟฟ้าย่อยทำหน้าที่เหมือนเซอร์กิตเบรกเกอร์ (Circuit Breaker) ในที่พักอาศัย

สถานีไฟฟ้าย่อยที่บริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและติดตั้งได้แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

1. สถานีไฟฟ้าย่อยแบบดั้งเดิม หรือ สถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนอากาศ (Conventional Substation หรือ Air-Insulated Substation: AIS)

เป็นสถานีที่นิยมใช้มากเนื่องจากอุปกรณ์มีราคาถูก แต่จะต้องมีพื้นที่กว้างมากพอ และมีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม โดยอุปกรณ์หลักต้องประกอบติดกับโครงเหล็ก ใช้อากาศเป็นฉนวนภายนอกระหว่างตัวนำแต่ละเฟส และระหว่างตัวนำกับดิน ดังนั้นสถานีไฟฟ้าย่อยแบบฉนวนอากาศนี้จะต้องมีการออกแบบการจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ให้ระยะห่างมีความปลอดภัยทางไฟฟ้า

สถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนอากาศ

2. สถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนก๊าซ (Gas nsulated Substation: GIS)

เป็นสถานีไฟฟ้าแบบปิด อุปกรณ์ถูกติดตั้งอยู่ภายในท่อโลหะ โดยมีการอัดก๊าซซัลเฟอร์เฮกซะฟลูออไรด์ (SF6) เพื่อเป็นก๊าซฉนวนไว้ภายใน จึงสามารถลดระยะปลอดภัยทางไฟฟ้าได้ ซึ่งส่งผลให้สถานีไฟฟ้าแบบ GIS มีขนาดเล็กลงมาก สามารถติดตั้งกลางแจ้ง ภายในอาคาร ใต้พื้นดิน หรือภายในอุโมงค์ โดยข้อดีของสถานีไฟฟ้าย่อย GIS คือใช้พื้นที่น้อยกว่า ติดตั้งได้รวดเร็วกว่า มีความปลอดภัยในการใช้งานสูงกว่า

สถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนก๊าซ

3. สถานีไฟฟ้าย่อยแบบคอนเทนเนอร์ (Container Substation)

เป็นสถานีไฟฟ้าย่อยที่เป็นเทคโนโลยีใหม่ โดยการนำสถานีไฟฟ้าแบบ GIS ใส่ไว้ในตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีดังกล่าวไปให้บริการในโครงการติดตั้งสถานีไฟฟ้าตามแนวรถไฟฟ้า

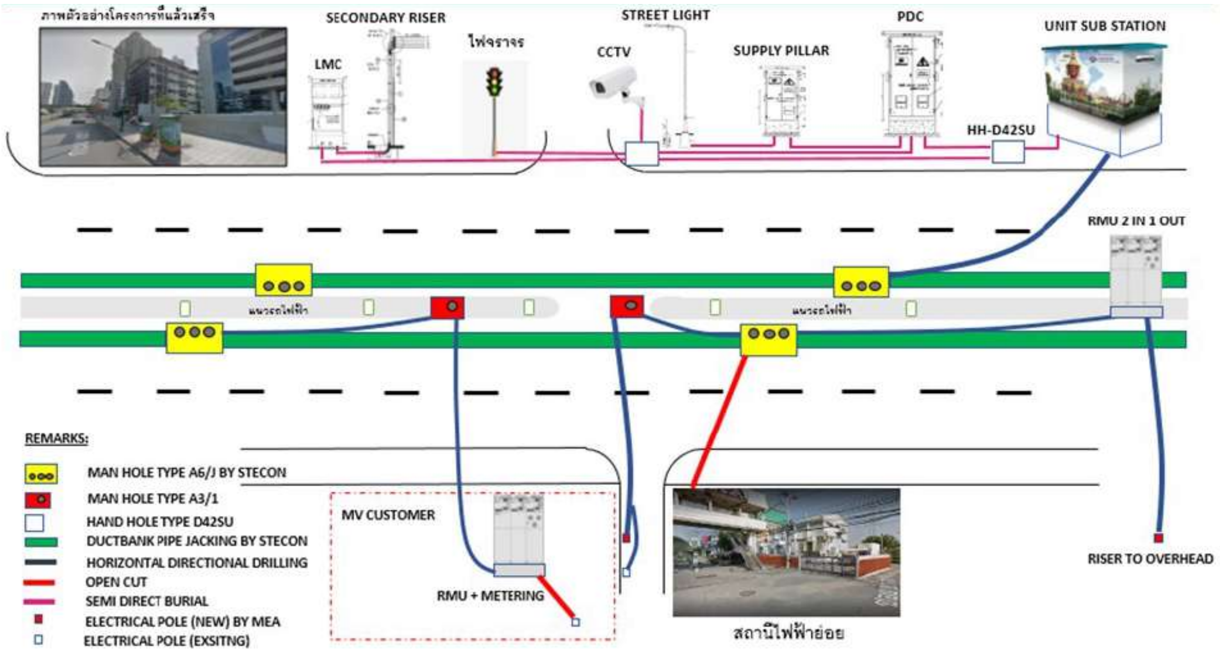
สถานีไฟฟ้าย่อยแบบคอนเทนเนอร์

บริษัทฯ ยังรับติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของสถานีไฟฟ้าย่อย เช่น หม้อแปลงความดันไฟฟ้า สายเคเบิ้ลที่ลากเชื่อมต่อระหว่างโรงไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าย่อย และโครงสำหรับส่งกำลังไฟฟ้าไปยังเสากลางที่เรียกว่าเสา Take Off โดยหลังจากที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าแล้ว พลังงานไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปยังหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเปลี่ยนความดันไฟฟ้าจากกำลังไฟฟ้าต่ำเป็นกำลังไฟฟ้าสูง เพื่อที่จะส่งต่อไปยังสถานีไฟฟ้าต้นทาง และส่งไปยังเสา Take Off เพื่อที่จะส่งให้กับ EGAT ต่อไป โดยส่วนใหญ่อุปกรณ์ที่บริษัทฯ ใช้ในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยจะเป็นยี่ห้อที่มีชื่อเสียงระดับโลก เช่น Mitsubishi Hitachi Power Systems, Hyundai, SIEMENS, ABB และ GE เป็นต้น

03 งานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจภายใต้แผนงานของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจจากแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ปี 2551-2565 ซึ่งแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระยะ ได้แก่ระยะที่หนึ่ง ปี 2551-2564 ระยะทางประมาณ 119 กิโลเมตร และระยะที่สอง ปี 2555-2565 ระยะทาง 61 กิโลเมตร และแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทาง 261.6 กิโลเมตร บริษัทฯ จึงหันมาเริ่มให้บริการสำรวจ ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ รวมทั้งดำเนินการย้ายสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับงานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - เทพารักษ์ และสายสีชมพู ช่วงติวานนท์ - แจ้งวัฒนะ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินงานตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบโครงข่ายสายไฟฟ้าใต้ดิน รับเหมาเดินสายไฟฟ้าใต้ดิน งานสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างคืนสภาพ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการทั้งหมด

โดยการออกแบบจะครอบคลุมถึงการศึกษาระบบสายไฟฟ้าในพื้นที่ทั้งหมด เพื่อวางโครงสร้างสายไฟใต้ดินย่อยเพื่อต่อออกมาจากท่อส่งไฟฟ้าหลัก (Main Duct) ที่วางไว้ใต้ดินของบริเวณเกาะกลางถนน โดยหลังจากวางแผนและออกแบบสายไฟเรียบร้อยแล้ว จะต้องมีการเตรียมพร้อมสำหรับการดันท่อลอดใต้ดิน (Pipe Jacking) ได้แก่ การประเมินสภาพชั้นดิน (Geotechnical Assessment) เพื่อปรับพื้นผิวให้พร้อมสำหรับการทำงาน การออกแบบแนวเจาะ (Drill Profile) เพื่อกำหนดจุดเริ่มเจาะและจุดเสร็จสิ้นตามความเหมาะสมของพื้นที่ รวมถึงการคำนวณแรงดึง (Pulling Calculations) และการเลือกใช้เครื่องจักร (Tooling Schedule) โดยการดันท่อลอดใต้ดินดังกล่าวจะใช้เครื่องดันท่อ Horizontal Directional Drilling หรือ HDD ซึ่งเป็นเครื่องที่ใช้เจาะเพื่อดึงท่อ และเพื่อใช้วางสายไฟไว้ใต้ดินที่เป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพและมีผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยสายไฟดังกล่าวจะถูกวาง และลากยาวไปตามแนวฟุตบาทของถนนตามแนวรถไฟฟ้าต่างๆ รวมทั้งเชื่อมต่อเข้าสู่ที่พักอาศัย นอกจากนี้ จะมีการติดตั้งตู้ไฟ หรือตู้ Main Distribution Board (MDB) ตามแนวถนนที่ใช้ในระบบการจ่ายกำลังไฟฟ้าอีกด้วย ซึ่งหลังจากการเจาะท่อลอดใต้ดิน พร้อมมีการลากสายไฟไปตามจุดต่างๆ ตามที่วางแผนไว้แล้ว บริษัทฯ ก็จะทำการทดสอบ และก่อสร้างคืนสภาพพื้นที่ต่อไป



ขอบเขตงานโครงการเปลี่ยนย้ายระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้า

04 งานวางระบบไฟฟ้า สถานีชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicles: EV)

บริษัทฯ ให้ความสนใจเกี่ยวกับการใช้พลังงานสะอาด ทำให้เป็นจุดเริ่มต้นในการรับงานก่อสร้าง ติดตั้ง วางระบบไฟฟ้าให้กับสถานีชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้า หรือ EV Charging Station ซึ่งเป็นโอกาสในการทำธุรกิจที่น่าสนใจ และกำลังเป็นที่นิยม เนื่องจากผู้ขับขี่รถยนต์ที่สนใจหันมาใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า หรือ EV มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด จึงต้องเพิ่มสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนผู้ใช้รถ EV และยังสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนได้ดี

ตัวอย่างงานรับเหมาระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ ในปี 2562 , 2563 และ 2564

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
งานก่อสร้างโครงการ เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสีชมพู (ติวานนท์ – แจ้งวัฒนะ)	งานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	STECON	18/03/2563 – 29/07/2566	3,621.77
งานก่อสร้างโครงการ เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสีเหลือง (ลาดพร้าว – เทพารักษ์)	งานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	STECON	22/11/2562 – 05/11/2565	2,725.28
Electrical Work – Extra High Voltage (EHV) Package Related to Thai Oil Clean Fuel Project, Sriracha Refinery.	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	PETROFAC – SAMSUNG – SAIPEM Joint Venture (UJV)	07/07/2563 – 11/10/2564	92.47
Electrical & Instrument Work Package 1- Erection of 500kV Gas Insulated Substation (GIS), Transformer & High Voltage Cable for Pluak Daeng Power Plant Project (Gulf Pluak Daeng Power Plant, G407639-0-0)	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	STECON	13/09/2562 - 31/07/2566	37.91
งานติดตั้งงานระบบ 115KV GIS Substation Works (Mo Chit Complex)	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	STECON	11/11/2563 – 09/03/2567	163
งานจ้างออกแบบโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการส่วนต่อขยายตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู	งานออกแบบโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	PEC	05/02/2564 – 08/01/2569	25.02
Erectrical and instrument erection work BOP	ติดตั้งระบบสถานีไฟฟ้าย่อย 500 kV.	STECON	06/01/2564 – 31/05/2564	49.5
Gulf GNC-KIZ	งานติดตั้งระบบสายส่งขนาด 115 kV	Gulf NC	01/06/2564 – 30/09/2564 + 2 Years	95
Construction of 115 kV/22 kV Remote Substation 3 (RS3)	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	B.Grimm	05/10/2564 – 18/12/2565 +24months	155
งานอู่วงเวียนพระประแดง EC_0471	ติดตั้งระบบสถานีชาร์จไฟฟ้า	Energy Mahanakhon	04/06/2564 – 04/09/2564	1.27
EMN0-ZZ-21-00283,PR200022061, emn_user	ติดตั้งระบบสถานีชาร์จไฟฟ้า	Energy Mahanakhon	16/07/2564 – 16/10/2564	3.79

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
EMN0-ZZ-21-00335,PR200023489, emn_user E Bus อู่บางพลี	ติดตั้งระบบสถานีชาร์จไฟฟ้า	Energy Mahanakhon	18/08/2564	1.35
EMN0-ZZ-21-00336,PR200023491, emn_user E Bus อู่ราม2	ติดตั้งระบบสถานีชาร์จไฟฟ้า	Energy Mahanakhon	18/08/2564	2.37

หมายเหตุ :

STECON	หมายถึง บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
PEC	หมายถึง บริษัท เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์คอนซัลแตนท์ จำกัด
Gulf NC	หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
B.Grimm	หมายถึง บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
Energy Mahanakhon	หมายถึง บริษัท พลังงานมหานคร จำกัด

2.ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System)

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ จัดหา ติดตั้งอุปกรณ์ วางระบบรวมทั้งให้คำปรึกษาที่เกี่ยวกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ โดยครอบคลุมงานสำรวจพื้นที่ ออกแบบโครงสร้างรวมถึงระบบทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องตามขอบเขตงานที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถออกแบบระบบสื่อสารโทรคมนาคมตามเทคโนโลยี และลักษณะงานได้ดังนี้

01 การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

เป็นงานออกแบบ วางระบบ จัดหาอุปกรณ์ ก่อสร้าง และเดินสายสื่อสารและอุปกรณ์เชื่อมต่อต่างๆ รวมไปถึงการรื้อย้ายสาธารณูปโภค รวมไปถึงการเชื่อมต่อของระบบต่างๆ ในพื้นที่เพื่อให้การทำงานของทุกระบบมีความเชื่อมต่อกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภทได้แก่

1. **ระบบสื่อสารใช้สาย** (Wire Network) เป็นระบบสื่อสารที่รับส่งข้อมูลผ่านตัวกลางที่เป็นสายสัญญาณ ไม่ว่าจะเป็นทองแดง หรือสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable หรือ FOC) โดยสายเคเบิลใยแก้วนำแสงเป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูลโดยใช้หลักการสะท้อนของแสงในการส่งข้อมูล จึงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสง มีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ และส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น โดยสายเหล่านี้เป็นสายรับส่งที่อยู่นอกอาคารเพื่อใช้เชื่อมระบบโครงข่ายหลักแห่งหนึ่งกับระบบโครงข่ายอื่นหรือรับส่งข้อมูลภายในระบบเดียวกัน

2. **ระบบสื่อสารไร้สาย (Wireless Network)** เป็นระบบสื่อสารที่รับส่งข้อมูลผ่านอากาศโดยใช้คลื่น ยกตัวอย่างเช่นอุปกรณ์คลื่นไมโครเวฟ โดยเป็นการส่งข้อมูลโดยอาศัยสัญญาณไมโครเวฟ ซึ่งเป็นสัญญาณคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าไปในอากาศพร้อมกับข้อมูลที่ต้องการส่ง และจะต้องมีสถานีที่ทำหน้าที่ส่งและรับข้อมูล และจะต้องมีการตั้งสถานีรับ-ส่งข้อมูลเป็นระยะๆ และส่งข้อมูลต่อกันเป็นทอดๆ ระหว่างสถานีต่อสถานีจนกว่าจะถึงสถานีปลายทาง การส่งข้อมูลด้วยสื่อกลางชนิดนี้เหมาะกับการส่งข้อมูลในพื้นที่ห่างไกลมากๆ หรือจะเป็น Broadband Wireless Access (BWA) ที่เป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูงซึ่งทำให้เครือข่ายไร้สายมีอัตราความเร็วเทียบเท่ากับเครือข่ายใช้สายบางเครือข่าย โดย BWA จะทำหน้าที่รับส่งข้อมูลจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังผู้ใช้งานโดยไม่ใช้สาย

การวางระบบโครงสร้างพื้นฐานถือเป็นพื้นฐานสำหรับการวางระบบอื่นๆ ได้แก่ระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชันต่างๆ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ รับวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งการรื้อย้ายสายสื่อสาร งานย้ายสายเคเบิ้ลอากาศเป็นสายเคเบิ้ลใต้ดิน การรับวางสายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง เป็นต้น

สาย Fiber Optic Cable

Broadband Wireless Network

02 การวางระบบโครงข่ายหลัก (Core Network)

บริษัทฯ ออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ พร้อมทั้งวางระบบโครงข่ายหลัก ซึ่งเป็นส่วนควบคุมหลักในการติดต่อสื่อสารบนโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการควบคุม และเชื่อมต่อจุดต่างๆ ในโครงข่ายเข้าด้วยกัน โดยจะมีอุปกรณ์หรือโปรแกรมควบคุมหลัก เช่น อุปกรณ์ Switching Network อุปกรณ์ Mobile Core Network และอุปกรณ์ Broadband Network ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุม สั่งการ และเชื่อมโยงโครงข่ายต่างๆ เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ยังมีอุปกรณ์ซอฟต์สวิตช์ (Soft Switch Network) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ที่ทำให้อุปกรณ์ควบคุมหลักในชุมสายทำงานอยู่บนพื้นฐานของซอฟต์แวร์เพื่อเชื่อมข้อมูลไปยังจุดต่างๆ

โดยระบบ Core Network หลักๆ ที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบได้แก่

1. **ระบบ IP Network** เป็นเครือข่ายอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการจัดการ Package Data ทั้งหมดที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์การออกแบบ ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษาระบบขนาดใหญ่ระหว่างประเทศ และภายในองค์กรขนาดใหญ่ เช่น อุปกรณ์ IP Router IP Access Switch รวมถึง SDN (Software Define Network)

2. **ระบบ Fiber to the X (FTTX)** และ **Multi-Service Access Node (MSAN)** เป็นอุปกรณ์ชุมสายที่ออกแบบมาเพื่อให้บริการเลขหมายโทรศัพท์พื้นฐาน, โทรศัพท์สาธารณะ, อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านสายทองแดง ADSL, วงจรสื่อสารความเร็วสูงผ่านสาย Optical Fiber FTTX สืบเนื่องจากการขยายตัวของผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตมีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปีจึงทำให้ผู้ให้บริการต้องลงทุนอุปกรณ์ชุมสายเพื่อแข่งขันกันขยายการให้บริการเป็นจำนวนมาก ซึ่งระบบ FTTX และ MSAN เป็นเทคโนโลยีที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้อินเทอร์เน็ต Broadband และ Voice Over IP ได้อย่างลงตัว

3. **ระบบ Switching** เป็นอุปกรณ์ในระบบที่ทำหน้าที่เชื่อมต่ออุปกรณ์อื่นๆ เข้าด้วยกันในระบบ โดยจะรับ ประมวลผล และส่งข้อมูลต่อไปยังปลายทาง เช่น ระบบ Core Mobile Network, Core Fixed-line Network เป็นต้น

4. **ระบบ Synchronous Digital Hierarchy (SDH)** เป็นระบบสื่อสารข้อมูลที่ใช้มาเป็นระยะเวลานาน โดยเป็นการใช้สายทองแดงหรือสายโทรศัพท์ในการรับส่งข้อมูลจากชุมสายให้แก่ผู้ใช้งาน ซึ่งเป็นระบบที่มีความเสถียรและความปลอดภัยในการใช้งาน แต่รองรับการส่งข้อมูลได้เพียง 10 Gbps

5. **ระบบ Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM)** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการส่งข้อมูลไปบนหลายๆ ช่วงความยาวคลื่นของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการส่งข้อมูลจำนวนมากในคราวเดียว ทำให้สามารถรองรับการส่งข้อมูลที่สูงถึงระดับ 3200 Gbps และสามารถรับส่งข้อมูลได้ไกลถึง 200 กิโลเมตร

6. **ระบบ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA)** ระบบ SCADA เป็นระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-time ที่ใช้ในการตรวจสอบสถานะตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบควบคุมในอุตสาหกรรมและงานวิศวกรรมต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้งานรับทราบเหตุการณ์และแก้ไขได้ทันท่วงที ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน

การติดตั้ง และวางระบบอุปกรณ์ MSAN

03 การวางระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชัน (Software and Application)

บริษัทฯ จัดหา วางระบบ และติดตั้งซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันต่างๆ ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นส่วนของโปรแกรม และ Solution ต่างๆ ที่ทำหน้าที่ทำงานร่วมกับสั่งการระบบ Core Network เพื่อให้โครงข่ายมีบริการที่หลากหลายสำหรับลูกค้า และผู้ใช้งาน โดยบริษัทฯ จะเริ่มจากการรับฟัง Requirement ของลูกค้าและจัดหา ซอฟท์แวร์ และแอพพลิเคชั่นที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเช่น ระบบ NMS (Network Management System) ระบบ OSS (Operating Support System Software) ระบบ BSS (Business Support System) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามค้นหาซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชันและโซลูชันใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้กว้างขวางมากขึ้น เพื่อนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ มองว่าโอกาสทางธุรกิจจะเติบโตได้อีกมาก ตามความต้องการของผู้ใช้งานที่หลากหลาย โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการวางระบบซอฟต์แวร์ NMS ซอฟต์แวร์ OSS ระบบ SIM Management ระบบ Fraud Management ระบบ ERP ระบบ Data Analysis และ ระบบ Cyber Security

04 การวางระบบของอุปกรณ์อื่นๆ

เป็นการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบโทรคมนาคมที่เป็นการใช้งานเช่น การติดตั้งกล้อง CCTV การวางระบบ Feeder Remote Terminal Unit (FRTU) with Radio ที่เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยทำการควบคุมการสั่งงานระยะไกล และ Internet of Things (IOT) ที่เป็นอุปกรณ์ต่างๆ ที่สามารถสั่งการและควบคุมการใช้งานได้ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น การเปิด ปิด อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านด้วยการเชื่อมต่ออุปกรณ์ควบคุม

การติดตั้งและวางระบบ FRTU

ตัวอย่างงานรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ในปี 2562 ,2563 และ 2564

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม หลบงานก่อสร้างสถานี และงานขยายถนน ลาดพร้าว-สำโรง	การวางระบบ โครงสร้างพื้นฐาน	STECON	25/02/2563 – 25/12/2563	110.61
สัญญาจ้างเหมาแผนงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน เส้นทางที่ 35 ถนนแจ้งวัฒนะ (ฝั่งจ.นนทบุรี แยกปากเกร็ด – คลองประปา)	การวางระบ โครงสร้างพื้นฐาน	STECON	04/02/2563 – 01/08/2563	28.88
งานรื้อย้ายระบบสื่อสารหลบงานก่อสร้าง Entrance และโครงสร้างสถานี (งานสถานีสายสีเหลือง) (G396224-0-0 Yellow Line)	การวางระบ บโครงสร้างพื้นฐาน	STECON	01/04/2562 – 31/01/2563	147.99
สัญญาจ้างเหมาแผนงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเส้นทางที่ 12 ถนนจรัญสนิทวงศ์ (สีน้ำเงิน) CAT/HDD Route 12 (กสท พอ.(จพ.)011/61)	การวางระบบ โครงสร้างพื้นฐาน	CAT	29/12/2561-23/12/2562	114.00
งานรื้อย้ายสายสื่อสารโทรคมนาคม ทางเข้าเมืองทองธานี Spur Line	การวางระบบ โครงสร้างพื้นฐาน	STECON	08/10/2563-31/01/2564	20.53
งานรื้อย้ายระบบสายสื่อสารโทรคมนาคมบริเวณสะพานลอย แยกรัชดา-ลาดพร้าว	การวางระบบ โครงสร้างพื้นฐาน	STECON	05/02/2564	4.89
รื้อซ่อมแซมระบบสื่อสารโทรคมนาคม ขนาด MH#040	การวางระบ โครงสร้างพื้นฐาน	Nawarat	08/04/2564 – 08/09/2564	3.56
งานซ่อมแซมสายสื่อสาร แยกสำโรง สถานีสำโรง (YL23)	การวางระบบ โครงสร้างพื้นฐาน	STECON	24/06/2564 – 31/08/2564 + 2 Year	6.65
งานซ่อมแซมระบบสายสื่อสารโทรคมนาคม TOT และ CAT รถไฟฟ้าสายสีชมพู 15 จุด	การวางระบบ โครงสร้างพื้นฐาน	STECON	23/7/2564 – 23/10/2564	4.99
งานรื้อย้ายสายสื่อสารโทรคมนาคม TOT บริเวณแยกแคราย EL01 P14	การวางระบบ โครงสร้างพื้นฐาน	STECON	23/07/2564 – 23/10/2564	4.21

หมายเหตุ :

STECON หมายถึง บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
CAT หมายถึง บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
Nawarat หมายถึง บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

2.2.2 ธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา (Maintenance)

เป็นการให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ที่ใช้บริการต่อเนื่องภายหลังจากหมดระยะเวลารับประกันคุณภาพ (Warranty Period) ซึ่งปกติจะมีอายุประมาณ 2 ปีหลังจากการส่งมอบงาน โดยเมื่อหมดสัญญาแล้ว ลูกค้าจะติดต่อเข้ามาเพื่อขอต่อสัญญา ทีมขายและทีมโซลูชั่นจะทำงานร่วมกันในการจัดทำ Proposal เพื่อนำเสนองานตาม Requirement ที่ได้รับจากลูกค้า ซึ่งการบำรุงรักษานี้จะสามารถแยกได้เป็น 2 ประเภทได้แก่งานซ่อมบำรุงประเภท Corrective ที่บริษัทฯ จะเข้าไปให้บริการบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ใดๆ ของลูกค้าชำรุดเสียหาย และงานซ่อมบำรุงประเภท Preventive ที่เป็นการตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ ณ ปัจจุบัน รวมถึงทดสอบอุปกรณ์ต่างๆ ที่ไม่ได้ใช้งานมานาน เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์ดังกล่าวยังสามารถทำงานได้ตามปกติ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายของระบบ บริษัทฯ ไม่ได้ให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าใหม่ที่บริษัทฯ ไม่ได้รับงานวางระบบมาก่อนโดย บริษัทฯ รับซ่อมบำรุงระบบทุกประเภทไม่ว่าจะเป็นงานวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศประเภทระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชัน และระบบของอุปกรณ์อื่นๆ รวมทั้งงานเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้เคยจำหน่ายให้กับลูกค้าในอดีต

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์กับระบบงานนั้นๆ มาก่อน รวมทั้งมีใบรับรองความสามารถในการให้บริการ (Certified) จากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ เตรียมให้บริการตอบคำถาม และแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการใช้งาน และ/หรือให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบตามเวลาที่กำหนด รวมถึงให้บริการซ่อมแซม

ตัวอย่างงานบำรุงรักษาของบริษัทฯ ในปี 2562 , 2563 และ 2564

ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา
สัญญาจ้างบำรุงรักษาระบบ Fraud Management	TOT	01/01/2563 – 31/12/2563	4.60
สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบสื่อสาร (SDH) สำหรับระบบ SCADA/EMS	LOXLEY	14/05/2563 – 13/05/2564	14.00
MA for TOT Fraud Management (จ้างบำรุงรักษาระบบ Fraud Management และปรับปรุงโปรแกรมระบบงาน)	TOT	01/01/2564 – 21/12/2564	7.82
จ้างบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบสื่อสาร SDH สำหรับระบบ SCADA/EMS พร้อมอุปกรณ์ประกอบและซอฟต์แวร์ แบบรวมอะไหล่ ปีที่ 8 จำนวน 1 ระบบ	MEA	12/05/2564 – 13/05/2564	14.34
จ้างบำรุงรักษาระบบ SIM Management และปรับปรุงโปรแกรมระบบงาน	NT (TOT)	01/05/2564 – 30/04/2565	9.24

หมายเหตุ :

	TOT	หมายถึง บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
	LOXLEY	หมายถึง บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
	MEA	หมายถึง การไฟฟ้านครหลวง
	NT	หมายถึง บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2.2.3 ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply)

บริษัทฯ จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศทุกประเภท โดยส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ของระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยลูกค้าซื้อเพื่อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทนในการซ่อมบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ที่ใช้อยู่เกิดความเสียหายหรือเสื่อมอายุการใช้งาน ตลอดจนการซื้ออุปกรณ์เพื่อนำไปพัฒนาความสามารถในการดำเนินงานให้เท่าทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยลูกค้าสามารถนำไปติดตั้งหรือเปลี่ยนได้เอง หรือจัดซื้อพร้อมว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งให้ในกรณีที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการติดตั้ง เมื่อบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้ออุปกรณ์จากลูกค้า บริษัทฯ จะทำการติดต่อไปยังผู้ขายสินค้าเพื่อให้ผู้ขายสินค้าเหล่านั้นเข้ามานำเสนออุปกรณ์ และคัดเลือกเทคโนโลยีต่างๆ กับบริษัทฯ หลังจากนั้นบริษัทฯ นำเสนออุปกรณ์ให้กับลูกค้า โดยอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายจะมีการรับประกัน 2 ปีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้ผลิตสินค้า หากลูกค้าต้องการขยายระยะเวลารับประกัน บริษัทฯ จะซื้อการรับประกัน (Warranty) เพิ่มเติมจากผู้ผลิตสินค้าเพื่อที่จะสามารถให้บริการตามที่ลูกค้ากำหนด

ตัวอย่างการจำหน่ายอุปกรณ์ของบริษัทฯ ในปี 2562 , 2563 และ 2564

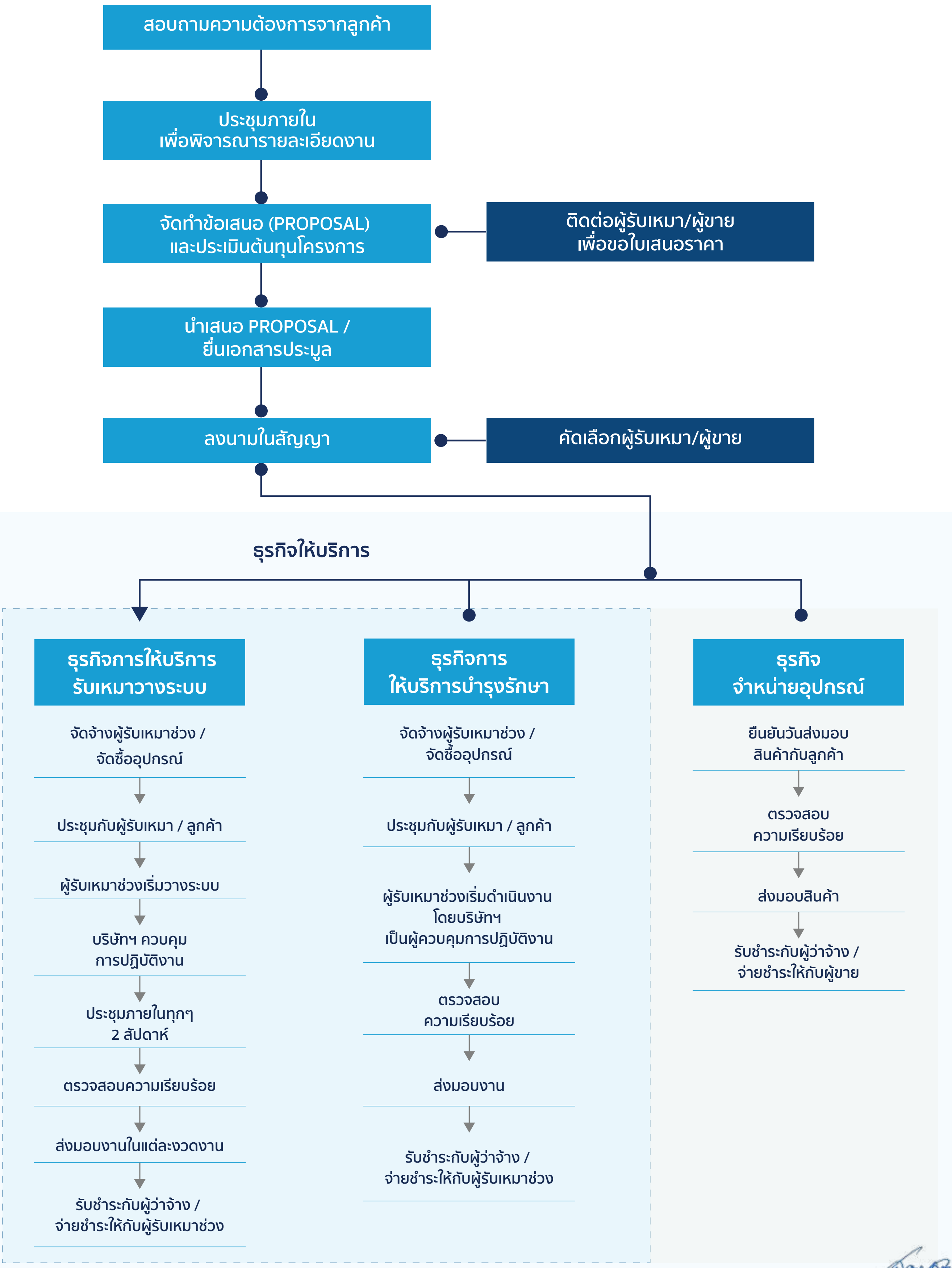
ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา
ขายอุปกรณ์ L2 Switch จำนวน 265 ชุด	CAT	26/06/2563 – 24/10/2563	153.39
สัญญาซื้อขาย TIBCO Software	C Inspire	21/02/2563 – 02/08/2563	32.19
สัญญาซื้อขาย CAT-THIX Peering Bangrak – Nonthaburi จำนวน 1 ระบบ	CAT	28/12/2561– 28/03/2562	116.63
TIBCO Software and Service for Data Governance Platform Project	C Inspire	30/11/2563 – 30/05/2567	25.70
Access Node CAT-THIX Bangrak 1 system	NT (CAT)	04/08/2564 – 31/01/2565 + 1 Years	86.77

หมายเหตุ :
- CAT หมายถึง บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- C Inspire หมายถึง บริษัท ซีอินสไพร์ จำกัด จำกัด
- NT หมายถึง บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ขั้นตอนในการให้บริการของบริษัทฯ

ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการติดต่อลูกค้า ทั้งติดตามประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งติดต่อกับบริษัทเอกชนต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและนำเสนอบริการของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ได้รับทราบความต้องการของลูกค้า ฝ่ายขาย ฝ่ายพาณิชย์ และฝ่ายโซลูชั่นส์ของบริษัทฯ จะทำการศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดเพื่อประชุมภายใน และสรุปรายละเอียดต่างๆ ของแต่ละงาน ทั้งเรื่องระยะเวลาในการดำเนินการ บุคลากร ผู้รับเหมาช่วง/ ผู้ขายสินค้า เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาออกแบบ คัดเลือกและนำเสนอผลิตภัณฑ์ ระบบ หรือบริการที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย โดยฝ่ายพาณิชย์และฝ่ายโซลูชั่นส์เป็นผู้ติดต่อผู้รับเหมาช่วง/ ผู้ขายสินค้าที่จะใช้ในงานโครงการตามความถนัดและความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วง/ ผู้ขายสินค้าแต่ละราย และเมื่อบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับลูกค้า

แล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการจ้างผู้รับเหมาช่วงและจัดซื้ออุปกรณ์ต่างๆ เพื่อดำเนินงาน โดยบริษัทฯ มีฝ่ายปฏิบัติงานโครงการจะเป็นผู้ดูแล ควบคุมการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาโครงการ โดยปกติบริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างรับมอบงานของบริษัทฯ (รวมงานของผู้รับเหมาช่วง) ก่อนที่บริษัทฯ จะรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วง สำหรับการรับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง หรือการชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วง จะขึ้นอยู่กับเครดิตเทอมของแต่ละสัญญา ยกเว้นงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของโครงการรถไฟฟ้าสีเหลืองและสีชมพู เนื่องจากบริษัทฯ ส่งมอบงานตาม Milestones และในหนึ่งงานหลักตาม Milestones ของโครงการ อาจมีงานย่อยซึ่งมีผู้รับเหมาช่วงหลายรายดำเนินงาน การรับมอบงานของแต่ละผู้รับเหมาช่วงจะตัดผลงานทุกสิ้นเดือน บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างเข้ามาเป็นพยานในการส่งมอบงานของผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวก่อน บริษัทฯ ถึงจะชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา


สอบถามความต้องการจากลูกค้า
ประชุมภายใน
เพื่อพิจารณารายละเอียดงาน
จัดทำข้อเสนอ (PROPOSAL)
และประเมินต้นทุนโครงการ
ติดต่อผู้รับเหมา/ผู้ขาย
เพื่อขอใบเสนอราคา
นำเสนอ PROPOSAL /
ยื่นเอกสารประมูล
ลงนามในสัญญา
คัดเลือกผู้รับเหมา/ผู้ขาย
ธุรกิจให้บริการ
ธุรกิจการให้บริการ
รับเหมาวางระบบ
จัดจ้างผู้รับเหมาช่วง /
จัดซื้ออุปกรณ์
ประชุมกับผู้รับเหมา / ลูกค้า
ผู้รับเหมาช่วงเริ่มวางระบบ
บริษัทฯ ควบคุม
การปฏิบัติงาน
ประชุมภายในทุกๆ
2 สัปดาห์
ตรวจสอบความเรียบร้อย
ส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน
รับชำระกับผู้ว่าจ้าง /
จ่ายชำระให้กับผู้รับเหมาช่วง
ธุรกิจการ
ให้บริการบำรุงรักษา
จัดจ้างผู้รับเหมาช่วง /
จัดซื้ออุปกรณ์
ประชุมกับผู้รับเหมา / ลูกค้า
ผู้รับเหมาช่วงเริ่มดำเนินงาน
โดยบริษัทฯ
เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน
ตรวจสอบ
ความเรียบร้อย
ส่งมอบงาน
รับชำระกับผู้ว่าจ้าง /
จ่ายชำระให้กับผู้รับเหมาช่วง
ธุรกิจ
จำหน่ายอุปกรณ์
ยืนยันวันส่งมอบ
สินค้ากับลูกค้า
ตรวจสอบ
ความเรียบร้อย
ส่งมอบสินค้า
รับชำระกับผู้ว่าจ้าง /
จ่ายชำระให้กับผู้ขาย

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

2.3.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

01 สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partnership) ทั้งลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ในลักษณะการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ หรือ กับทั้งลูกค้าและคู่ค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีและส่งเสริมศักยภาพซึ่งกันและกัน จากประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ กว่า 27 ปี ทำให้บริษัทฯ มีเครือข่ายพันธมิตรที่มีความแข็งแกร่ง ทั้งในส่วนของลูกค้า ซึ่งในทุกงานที่ได้รับการว่าจ้าง บริษัทฯ จะทำความเข้าใจและทำงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อตอบสนองความต้องการให้ได้ดีที่สุด และส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้ใจในการว่าจ้างงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันในส่วนของคู่ค้า ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาหรือผู้ขายสินค้า บริษัทฯจะสร้างความสัมพันธ์ในลักษณะที่จะเป็นการสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นทั้งสองฝ่าย ทำให้การทำธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน จากพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งส่งผลทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

02 ผู้บริหาร และบุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความน่าเชื่อถือ

เนื่องจากงานระบบที่เกี่ยวกับไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ให้บริการ จำเป็นที่จะต้องใช้ความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คุณจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ และคณะผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นผู้มีประสบการณ์อยู่ในธุรกิจมานานกว่า 27 ปี จึงมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจอย่างลึกซึ้ง รวมทั้งบุคลากรต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายขาย ฝ่ายโซลูชั่นส์ หรือฝ่ายปฏิบัติการงานโครงการล้วนเป็นบุคลากรที่มีความรู้มีความเชี่ยวชาญ โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งผู้บริหารและพนักงานประมาณร้อยละ 48 ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นวิศวกร เพื่อที่จะสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงความต้องการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าได้ โดยเฉพาะระบบไฟฟ้า ซึ่งหากเกิดความผิดพลาดในการวางระบบแล้ว อาจจะส่งผลทำให้เกิดอันตรายได้ (ในปัจจุบันวิศวกรของบริษัทฯ มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมสำหรับสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า ประเภทสามัญวิศวกร 10 คน/ภาคี 14 คน) โดยจากประสบการณ์การทำงานและผลงานที่ผ่านมาเป็นเครื่องชี้วัดถึงความเชื่อถือที่ลูกค้ามีให้กับบริษัทฯ และทีมงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

03 การให้บริการที่หลากหลาย

บริษัทฯ เริ่มต้นจากการรับงานรับเหมาช่วง (Subcontract) ในการก่อสร้างระบบสายส่งสัญญาณ และเสาส่งสัญญานต่างๆ ที่เน้นการใช้แรงงาน (Labor Intensive) และค่อยๆ สั่งสมประสบการณ์การทำงานจนมีความรู้ความชำนาญในการทำงานและมีขอบเขตที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันสามารถรับงานระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งการวางระบบสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับการวางสายระบบสื่อสารใช้สายและไร้สาย ระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันงาน Data Analysis และ Cyber Security งานระบบไฟฟ้า ไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างสายไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย หรือการย้ายสายไฟฟ้าอากาศลงใต้ดิน การวางระบบไฟฟ้าสถานีชาร์จไฟฟ้า และให้บริการการซ่อมบำรุงรักษา รวมทั้งจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทั้ง 2 ระบบ อีกทั้งมีแผนการขยายงานไปยังธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง และยกระดับความสามารถในการให้บริการอยู่ตลอด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ได้ในหลากหลายธุรกิจ ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการที่หลากหลายและครอบคลุม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

04 การรักษามาตรฐานคุณภาพของงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการรับเหมาวางระบบทั้งระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมานาน ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรที่เป็นคู่ค้าที่มีศักยภาพ ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาและผู้ขายสินค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์และผู้รับเหมาที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการของบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุมการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ติดตามผลการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาการก่อสร้างจนกระทั่งส่งมอบงานแก่ลูกค้า ซึ่งจากการวางแผนการทำงานที่มีความรัดกุมทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าอย่างมีคุณภาพและภายในระยะเวลาที่กำหนด จึงได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

2.3.2 ช่องทางในการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ ผู้ให้บริการระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าทั้งการให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง และผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลัก

01 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง

ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอบริการแก่ลูกค้าโดยตรง โดยฝ่ายขายจะติดตามประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐที่มีความต้องการบริการที่เกี่ยวกับงานระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเพื่อยื่นประมูลหรือยื่นข้อเสนอ สำหรับหน่วยงานเอกชน ฝ่ายขายจะติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและนำเสนอบริการของบริษัทฯ ต่อไป ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ เช่น บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT), บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (CAT), บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด การรถไฟแห่งประเทศไทย (SRT) และ การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเน้นงานที่เสนอบริการแก่ลูกค้าโดยตรงมากขึ้น โดยให้ฝ่ายขายติดต่อหาลูกค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่อง

02 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลัก

กลุ่มลูกค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ คือกลุ่มบริษัทผู้รับเหมาหลัก โดยจะว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการในส่วนงานต่างๆ ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งจากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาที่เกี่ยวกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเวลานาน ได้ร่วมงานกับบริษัทในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจำนวนมากและมีผลงานเป็นที่ยอมรับในวงการ ทำให้พันธมิตรทางธุรกิจเชื่อมั่นในความรู้ ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ทำให้ได้รับการว่าจ้างให้เป็นผู้รับเหมาช่วงงานโครงการต่างๆ จากผู้รับเหมาหลักเป็นจำนวนมาก ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ เช่น บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท โตโย เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด (ในเครือบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อมตะ บีกริม เพาเวอร์ จำกัด (ในเครือบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทพลังงานมหานคร จำกัด (ในเครือบริษัท บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) Unincorporated Joint Venture of Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. และ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. (ผู้รับเหมาหลักของ บมจ.ไทยออยล์) เป็นต้น โดยฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ติดต่อผู้รับเหมาหลักเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ตัวอย่างงานบำรุงรักษาของบริษัทฯ ในปี 2562 , 2563 และ 2564

ประเภทการให้บริการ	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง	343.93	40.63	183.42	14.32	270.36	12.59
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ	502.46	59.37	1,097.69	85.68	1,876.71	87.41
รวม	**846.39**	**100.00**	**1,281.11**	**100.00**	**2,147.07**	**100.00**

ที่มา : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศฉบับปีพ.ศ. 2561-2580 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

2.3.3 นโยบายด้านราคา

01 ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนรับเหมาโครงการซึ่งรวมค่าอุปกรณ์และค่ารับจ้างช่วงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจัดหาผู้รับเหมาช่วงและอุปกรณ์ของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและเทคนิค นอกจากนี้ยังกำหนดราคาโดยพิจารณาโครงการที่สามารถต่อยอดหรือสั่งซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมในอนาคต ภาวะการแข่งขันของโครงการนั้นๆ และงบประมาณของลูกค้าอีกด้วย ราคาที่เสนอให้ลูกค้าจะต้องเป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพของอุปกรณ์ที่นำมาใช้งานเพื่อสร้างความไว้วางใจกับลูกค้า

02 ธุรกิจการซ่อมบำรุงรักษา

บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยพิจารณาถึงรายละเอียดของงาน ความซับซ้อนของระบบ พื้นที่ในการบำรุงรักษา โดยศึกษาถึงความเสี่ยงต่างๆ ในแต่ละพื้นที่

03 ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์

บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนอุปกรณ์ บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) ก่อนปรับเพิ่มหรือลดราคา ตามปริมาณอุปกรณ์และเงื่อนไขต่างๆ เช่น การชำระเงิน ระยะเวลาส่งมอบ ระยะเวลารับประกัน เป็นต้น

2.3.4 ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (Turnkey) ดังนั้นภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และการสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศจึงส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.3.4.1 อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

จากข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดยศูนย์วิจัยธนาคารกรุงศรีอยุธยา ฉบับเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2562 โครงสร้างธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทย เป็นระบบที่รัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) เป็นทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) รวมถึงยังผูกขาดระบบสายส่งไฟฟ้า โดยมีการไฟฟ้านครหลวง (MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและอาจมีการรับซื้อไฟฟ้าบางส่วนจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ในด้านทิศทางการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้านั้นขึ้นอยู่กับ 1) ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ โดยเฉลี่ยการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าจะมีอัตราประมาณ 0.9 - 1.1 เท่าของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) หากพิจารณาสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าตามภาคเศรษฐกิจในปี 2561 พบว่า ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน และภาคอื่นๆ มีการใช้ไฟฟ้าในสัดส่วน 47%, 25% และ 4% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ตามลำดับ 2) นโยบายภาครัฐ ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ หรือ PDP (Power Development Plan) และแผนพัฒนาพลังงานทางเลือก หรือ AEDP (Alternative Energy Development Plan) ซึ่งกำหนดปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศในแต่ละประเภทโรงไฟฟ้า, นโยบายด้านราคารับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน (เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะมีต้นทุนการผลิตสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และน้ำมัน)) ซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) จากเดิมที่ใช้ระบบ Adder รวมทั้งแผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โดยสถานการณ์ที่ผ่านมาการใช้ไฟฟ้าของไทยในปี 2561 อยู่ที่ 187,832 กิกะวัตต์ - ชั่วโมง ขยายตัวเพิ่มขึ้น 1.5% จาก 1.2% ในปี 2560 ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและภาคการท่องเที่ยวของประเทศ มาตรการประหยัดไฟฟ้าของภาครัฐส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นไม่มากนัก โดยการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมรวมกันขยายตัว 1.3% เทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนการใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือนขยายตัว 1.9% เทียบกับปีก่อนหน้า ในส่วนของการผลิตไฟฟ้าในปี 2561 อยู่ที่ 204,428 กิกะวัตต์ - ชั่วโมง ขยายตัว 1.6% เทียบกับปีก่อนหน้าจากที่ขยายตัวเพียง 0.8% ในปี 2560

ในปี 2562 - 2564 คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนทั้งทางด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐ ดังนี้

1. ความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ และการลงทุนในภาคธุรกิจ อุตสาหกรรมที่ทยอยเพิ่มขึ้น โดยจะหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ (อ้างอิงตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP 2018) โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งมีการคาดการณ์การใช้ไฟฟ้าในประเทศขยายตัว 3.6% ในปี 2562-2563 และ 3.2% ในปี 2564 ภายใต้สมมติฐาน ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ขยายตัวเฉลี่ย 3.8% ต่อปี

2. แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศฉบับปีพ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) กำหนดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 77,211 เมกะวัตต์ในปี 2580 เพิ่มขึ้น 9% จากแผน PDP2015 เป็นกำลังการผลิตใหม่ในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 56,431 เมกะวัตต์ รวมทั้งการต่ออายุสัญญาโครงการโรงไฟฟ้า SPP ระบบ Cogeneration

กำลังการผลิตไฟฟ้า	จำนวนชุดที่เปิดประมูล	ผู้เข้าร่วมประมูล	PDP2018 (MW)
กำลังผลิตไฟฟ้าถึง ธันวาคม 2557	37,612	กำลังผลิตไฟฟ้าถึง ธันวาคม 2560	46,090
รวมกำลังผลิตที่เพิ่มขึ้น ในช่วงปี 2558-2579	57,459	รวมกำลังผลิตที่เพิ่มขึ้น ในช่วงปี 2561-2580	56,431
โรงไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558-2579	-24,736	โรงไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561-2580	-25,310
รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2579	70,335	รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2580	77,211

ที่มา : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศฉบับปี พ.ศ. 2561 - 2580 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

ซึ่งปัจจัยหนุนดังกล่าวจะเอื้อประโยชน์ให้เกิดการลงทุนใหม่ของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 ส่วน ดังนี้

1. **โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP)** คาดว่าจะมีการเปิดประมูลในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้าเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่ทยอยหมดอายุสัญญาและต้องออกจากระบบในช่วงปี 2568 - 2570 จำนวน 8,300 เมกะวัตต์

2. **โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)** มีแนวโน้มขยายกำลังการผลิตและลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2559 - 2568 สามารถดำเนินการผลิตไฟฟ้าและ/หรือก่อสร้าง โรงไฟฟ้าใหม่ในพื้นที่เดิมจำหน่ายให้กับนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม รวมทั้งการลงทุนผลิตไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบของการผสมผสานเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่า SPP Hybrid Firm ที่ทางการสนับสนุนมากขึ้น

3. **การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานพลังงานหมุนเวียน** จำแนกได้เป็น

3.1) กลุ่มโรงไฟฟ้าที่มีการลงทุนต่อเนื่องในอันดับต้นคือ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผลจากการเปิดเสรีการผลิตไฟฟ้าบนหลังคาภาคประชาชนที่ทางการจะเปิดรับซื้อปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่ในปี 2562 และกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุนและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ขยะ และก๊าซชีวภาพ ตามลำดับ

3.2) กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนอาจต้องรอหลังปี 2564 ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม และพลังน้ำ เนื่องจากพื้นที่ที่มีศักยภาพส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เขตอุทยานซึ่งการขออนุญาตยุ่งยากและระบบสายส่งเข้าถึงลำบาก โอกาสการลงทุนใหม่อาจต้องรอหลังปี 2564 เป็นต้นไปหลังจากที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำเนินการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า

อย่างไรก็ตาม จากแผนการสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามาแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ภายใต้เงื่อนไขที่ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต้องไม่สูงกว่าราคาค่าไฟฟ้าขายปลีกตามแผน PDP2018 คาดว่าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ที่มีศักยภาพในการแข่งขันด้านต้นทุนจะเข้ามาขยายการลงทุนมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มเชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียนที่จะมีความต้องการรับซื้ออย่างต่อเนื่องตามแผนของภาครัฐ

แผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินปี 2551-2565

ตามแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ปี 2551 - 2565 ของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) กฟน. ได้เริ่มให้ความสำคัญกับคุณภาพในการจ่ายไฟฟ้าและความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้ามากขึ้นตั้งแต่แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้า (แผนฯ) ฉบับที่ 7 โดยกำหนดโครงการเปลี่ยนระบบสายป้อนอากาศเป็นสายป้อนใต้ดินในพื้นที่ที่มีความสำคัญ เช่นโครงการจิตรลดา โครงการสีลม โครงการปทุมวัน และในระหว่างดำเนินตามแผนฯ ฉบับที่ 9 ได้ดำเนินการอีก 3 พื้นที่ คือ บริเวณถนนพหลโยธิน ถนนพญาไท และถนนสุขุมวิท ในแต่ละแผนฯ ได้กำหนดโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินแผนละประมาณ 1 - 3 โครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถและกำลังคนของ กฟน. ซึ่งคาดว่าจะต้องใช้เวลาเป็นหลายสิบปี จึงจะสามารถเปลี่ยนสายอากาศเป็นสายใต้ดินให้ครอบคลุมพื้นที่ส่วนใหญ่ ซึ่งไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการระบบไฟฟ้าที่มีคุณภาพและความเชื่อถือเพื่อให้สอดคล้องกับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในประเทศที่พัฒนาแล้ว และให้มีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งสามารถช่วยลดอุบัติเหตุปัญหารถชนเสาไฟฟ้าที่ทำให้เกิดเหตุไฟฟ้าดับและปัญหาจราจรติดขัด นอกจากนี้ ยังทำให้ภาพลักษณ์ของประเทศดีขึ้นสามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวและนักลงทุนมากขึ้น จึงมีแผนงานการเปลี่ยนโครงการสาธารณูปโภคที่อยู่บนอากาศให้อยู่ใต้ดินทั้งหมด กฟน. จึงได้มีการกำหนดแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินปี 2551 - 2565 (15 ปี) โดยเน้นดำเนินการในพื้นที่ย่านธุรกิจ และพื้นที่ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหนาแน่น ระยะทางรวมประมาณ 180 กิโลเมตร ซึ่งบางโครงการต้องดำเนินการพร้อมกับโครงการรถไฟฟ้า ยอดงบประมาณลงทุนรวม 77,678 ล้านบาท โดยแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระยะ

1. ระยะที่หนึ่ง ปี 2551 - 2564 ระยะทางประมาณ 119 กิโลเมตร งบประมาณลงทุน 43,775 ล้านบาท (รวมถนนที่ กฟน. ประกาศเป็นพื้นที่สายใต้ดิน)
2. ระยะที่สอง ปี 2555 - 2565 ระยะทาง 61 กิโลเมตร งบประมาณลงทุน 25,059 ล้านบาท

แผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน

หลังจากที่ได้ดำเนินงานตามแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินไปได้ส่วนหนึ่งซึ่งประกอบไปด้วย โครงการสีลม โครงการจิตลดา โครงการปทุมวัน โครงการพหลโยธิน โครงการพญาไทและโครงการสุขุมวิท(บางส่วน) รวมระยะทางกว่า 35 กิโลเมตร เป็นโครงการที่สำเร็จแล้ว ประกอบกับอยู่ระหว่างการดำเนินงานในโครงการสุขุมวิท(ส่วนที่เหลือ) โครงการนนทรี โครงการพระราม 3 โครงการปทุมวัน จิตรลดา และพญาไท ในส่วนเพิ่มเติมโครงการรัชดาภิเษก - อโศก และโครงการรัชดาภิเษก-พระราม 9 รวมทั้งสิ้นกว่า 53.3 กิโลเมตร การดำเนินการดังกล่าว กฟน. ได้ประสานงานกับรัฐวิสาหกิจอื่นในการดำเนินการไปพร้อมกัน เพื่อลดปัญหาซ้ำซ้อนในการดำเนินการและปัญหาจราจร จากนั้นทางกฟน. ได้ทบทวนแผนแม่บทฯ ปี 2551 - 2565 เพื่อสอดรับกับยุทธศาสตร์ที่จะยกระดับคุณภาพไฟฟ้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง พัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อการเป็นมหานครแห่งอาเซียน และเป็นการตอบรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จึงได้จัดทำแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทาง 261.6 กิโลเมตร กรอบวงเงินลงทุน 143,092 ล้านบาท ซึ่งเมื่อได้นำเสนอต่อ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้ให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี (ครม.) ว่าเห็นควรให้ความเห็นชอบในหลักการของแผนงานฯ ดังกล่าว และเห็นชอบพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการ จำนวน 39 เส้นทาง เป็นระยะทาง 127.3 กิโลเมตร กรอบวงเงินลงทุน 48,717.2 ล้านบาท ดำเนินการในปี 2559 - 2568 (10 ปี) และคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบในคราวประชุมเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558 ให้ดำเนินการแผนงานฯ ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการ โดยใช้งบประมาณลงทุนตามแผนฯ มียอดรวมทั้งสิ้น 48,717.2 ล้านบาท

ลำดับที่	โครงการย่อย รายละเอียดโครงการ	ระยะทาง (กม.)	เป้าหมายปีเสร็จ (พ.ศ.)
1	รอบพระตำหนักจิตรลดารโหฐาน	7.1	2562
2	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (รฟม.) โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน แบริ่ง-สมุทรปราการ (รฟม.) โครงการร่วมกับงานขยายถนน (กทม.)	35.9	2565
3	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม สะพานใหม่-คูคต (รฟม.) โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีส้ม (รฟม.) โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ บางซื่อ-ราษฎร์บูรณะ (รฟม.) โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู (รฟม.)	37.3	2566
4	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน สมุทรปราการ-บางปู (รฟม.) โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (รฟม.) โครงการร่วมกับงานขยายถนน (กทม.)	24.4	2567
5	ไม่มีงานโครงการร่วมกับหน่วยงานอื่น	22.6	2568

ที่มา : แผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน

แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560 - 2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) มีการกำหนดเป้าหมายการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ภายในกรุงเทพฯ และปริมลฑล โดยระบุไว้ในเป้าหมายหลักของการดำเนินการ ภายใต้แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560 - 2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 ที่จะต้องบรรลุผลสำเร็จภายในปีงบประมาณ 2565 หรือปีอื่นๆ ดังนี้

1. ปีงบประมาณ 2562 เปิดให้บริการสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค
2. ปีงบประมาณ 2563 เปิดให้บริการสายสีน้ำเงิน ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ, สายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต
3. ปีงบประมาณ 2565 เปิดให้บริการสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี และสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าวสำโรง
4. ปีงบประมาณ 2567 เปิดให้บริการสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี
5. ปีงบประมาณ 2569 เปิดให้บริการสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯ และสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-วงแหวนกาญจนาภิเษก

โดยสามารถสรุปรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560 - 2565 ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โดยแยกตามเส้นทางการเดินรถไฟฟ้าได้ดังนี้

1. **รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน**
   ปัจจุบันเปิดให้บริการครบทุกสถานี (ท่าพระ-หลักสอง) ระยะทาง 47 กิโลเมตร โดยเปิดส่วนต่อขยายหัวลำโพง-หลักสอง และบางซื่อ-ท่าพระในปี 2562 และเปิดให้บริการส่วนต่อขยายอย่างเป็นทางการ (เตาปูน-ท่าพระ) วันที่ 30 มีนาคม 2563 สำหรับส่วนต่อขยายจากหลักสองไปถึงพุทธมณฑล สาย 4 อยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการ

2. **รถไฟฟ้าสายสีเขียว**
   ปัจจุบันเปิดให้บริการช่วงเคหะสมุทรปราการ-ม.เกษตรศาสตร์ ระยะทางประมาณ 39 กิโลเมตร เป็นรถไฟฟ้าเส้นทางแรกและเส้นทางหลักของกรุงเทพมหานคร มีเส้นทางการเดินรถไฟฟ้าผ่านใจกลางกรุงเทพฯ และพื้นที่สำคัญย่านใจกลางโดยอยู่ระหว่างการก่อสร้างส่วนต่อขยายช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต (สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์-คูคต) ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในปี 2563

3. **รถไฟฟ้าสายสีชมพู**
   รถไฟฟ้าสายสีชมพู เส้นทางจากแคราย-มีนบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งรูปแบบจะเป็นรถไฟฟ้าโมโนเรล รางเดี่ยว ระยะทางประมาณ 36 กิโลเมตร จะมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายแดง สายสีเขียว สายสีเทาและสายสีส้ม กำหนดการจะสร้างเสร็จปี 2564

4. **รถไฟฟ้าสายสีเหลือง**
   รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเส้นทางลาดพร้าว-สำโรง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ระยะทางประมาณ 30 กิโลเมตร เป็นรูปแบบโมโนเรล จะมีจุดเริ่มต้นจากบริเวณแยกรัชดา-ลาดพร้าว และมีจุดตัดกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่สถานีลำสาลี แอร์พอร์ตลิงค์ที่สถานีหัวหมาก และเชื่อมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง กำหนดการจะแล้วเสร็จประมาณปี 2564 ส่วนต่อขยายจากบริเวณแยกรัชดา - ลาดพร้าวผ่านหน้าศาลอาญา มุ่งหน้ารัชโยธินอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการ

5. **รถไฟฟ้าสายสีส้ม**
ปัจจุบันรถไฟฟ้าสายสีส้มอยู่ระหว่างการก่อสร้างช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรีระยะทางประมาณ 22 กิโลเมตร ซึ่งจะมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินหรือ MRT ที่สถานีศูนย์วัฒนธรรม และเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีน้ำตาล ที่สถานีลำสาลี เป็นเส้นทางใต้ดินและลอยฟ้า คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ประมาณปี 2566 และเปิดให้บริการเส้นทางช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯ ในปี 2569

6. **รถไฟฟ้าสายสีม่วง**
รถไฟฟ้าสายสีม่วงปัจจุบันเปิดให้บริการแล้วในช่วงสถานีเตาปูน-คลองบางไผ่ ระยะทางประมาณ 23 กิโลเมตร ซึ่งมีจุดเชื่อมต่อกับสายสีน้ำเงินบริเวณสถานีเตาปูน และเร็วๆ นี้เตรียมก่อสร้างส่วนต่อขยายจากเตาปูนไปราษฎร์บูรณะ ระยะทางเพิ่มเติมประมาณ 23.6 กิโลเมตร คาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้ในปี 2563 และพร้อมให้บริการช่วงเตาปูน-วงแหวนกาญจนาภิเษก ภายในปี 2569

โดยรฟม. ได้กำหนดค่าใช้จ่ายโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ไว้ ดังนี้

โครงการ	กรอบระยะเวลา (นับจากรฟม. เริ่มดำเนินการ)	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	
		ทั้งโครงการ	ช่วงปีงบประมาณ 2560-2565
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน - ช่วงหัวลำโพง-บางแค - ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ	13 ปี 5 เดือน	81,608.06	34,774.99
รถไฟฟ้าสายสีเขียว - ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ - ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต	รฟม. ลงนาม MOU โอนโครงการให้กทม. เมื่อ 3 ธ.ค. 2561		
รถไฟฟ้าสายสีชมพู - ช่วงแคราย-มีนบุรี	11 ปี 1 เดือน	50,340.12	50,317.32
รถไฟฟ้าสายสีเหลือง - ช่วงลาดพร้าว-สำโรง	10 ปี	47,558.13	47,468.09
รถไฟฟ้าสายสีส้ม - ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี	12 ปี 11 เดือน	108,823.74	85,790.65
รถไฟฟ้าสายสีส้ม - ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรม	15 ปี 5 เดือน	122,067.27	44,312.26
รถไฟฟ้าสายสีม่วง - ช่วงเตาปูน-วงแหวนกาญจนาภิเษก	15 ปี 5 เดือน	124,958.62	40,128.65

ที่มา : แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

พลังงานสะอาดเป็นอีกเรื่องหนึ่งที่ทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญ เห็นได้จากทางภาครัฐให้การสนับสนุน ผลักดัน และส่งเสริมให้มีการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมโลว์คาร์บอน ซึ่งขณะนี้สถานีชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ยังมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้งาน ดังนั้น ภาครัฐจึงออกมาตรการเพื่อสนับสนุนการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าอย่างชัดเจน โดยพยายามจูงใจให้ผู้ประกอบการลงทุนขยายสถานีชาร์จมากขึ้น ด้วยการเพิ่มยอดขายรถยนต์พลังงานไฟฟ้า หรือ EV ในประเทศผ่านมาตรการส่งเสริมด้านภาษี และไม่ใช่ภาษี เช่น ลดภาษีนำเข้า EV จากทุกแหล่งผลิตให้เป็น 0% เท่ากับ EV จีน เพียงแต่ค่ายรถยนต์นั้นต้องมีแผนประกอบในประเทศ รวมถึงการให้เงินสนับสนุนต่อคัน

โดยเมื่อวันที่ 15 ก.พ. 2565 คณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้มีมติเห็นชอบแพ็คเกจช่วยเรื่องภาษีและเงินสนับสนุนเพื่อให้ราคารถยนต์ไฟฟ้าถูกลง ซึ่งจะเป็นการจูงใจผู้บริโภคให้มาซื้อรถยนต์ประเภทนี้กันมากขึ้น เพื่อให้ได้เป้าหมาย “30/30” ที่คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติตั้งไว้ คือ ในปี ค.ศ. 2030 หรือปี พ.ศ.2573 จะผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้ได้ 30% ของการผลิตรถยนต์ในประเทศ โดยผลิตประเภทรถยนต์นั่งไฟฟ้าและรถกระบะไฟฟ้า 725,000 คัน และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า 675,000 คัน

ครม.ได้เห็นชอบใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2565 งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น วงเงิน 3,000 ล้านบาท ให้กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลังดำเนินการตามมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และเห็นชอบให้สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) จัดหาแหล่งงบประมาณในปีงบประมาณ 2566-2568 วงเงินประมาณ 40,000 ล้านบาท จากแหล่งงบประมาณที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการตามมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า พร้อมทั้งอนุมัติให้กรมสรรพสามิตคืนเงินสำหรับผู้รับสิทธิตามมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ตลอดจนให้ออกประกาศกระทรวงการคลังเพื่อดำเนินการตามมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์

ซึ่งแผนที่จะขยายสถานีชาร์จไฟฟ้า ในปี 2565 ของรัฐบาล จะใช้งบประมาณค่อนข้างสูง แต่ต้องมุ่งลงทุนเพื่อให้บริการกระจายในพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑลมากขึ้น เพราะตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทุกหน่วยงานจะต้องเปลี่ยนมาซื้อรถยนต์ไฟฟ้า 100% ตามมติคณะรัฐมนตรี (ครม.) ที่ออกมาตั้งแต่ 24 สิงหาคม 2564 ซึ่งจะทำให้ปริมาณการใช้รถ EV เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการขยายสถานีชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้าให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ เป็นสิ่งที่สำคัญที่ต้องต้องอาศัยความร่วมมือจากเอกชน จึงคาดว่าบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะได้รับงานดังกล่าวมากขึ้น เพื่อรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต เพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด และประหยัดค่าใช้จ่ายของประชาชนได้ในระยะยาวด้วย

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้ามีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย และการสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง คาดว่าบริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับงานดังกล่าวมากขึ้นจากการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในงานรับเหมาเปลี่ยนสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ทั้งสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินของ กฟน. แผนการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ของ รฟม. รวมทั้งการสนับสนุนของภาครัฐในเรื่องพลังงานสะอาด

2.3.4.2 อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

จากรายงานของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ของประเทศไทยประกอบด้วย 5 กลุ่มย่อย ได้แก่ (1) ตลาดคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (2) ตลาดซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ (3) ตลาดสื่อสาร (4) ตลาดบริการด้านคอมพิวเตอร์ และ (5) ตลาดอุปกรณ์เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ โดยตลาดที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ ตลาดสื่อสาร ซึ่งเป็นตลาดที่มีสัดส่วนมากที่สุดของตลาด ICTภาครัฐ ดังนี้

ตลาดสื่อสารประเทศไทย

ตลาดสื่อสารในประเทศไทยสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร และตลาดบริการสื่อสาร โดยในปี 2563 มีมูลค่าตลาดรวม 630,250 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จากปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากตลาดบริการสื่อสาร คิดเป็นร้อยละ 57.1 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 360,157 ล้านบาท และอีกส่วนมาจากตลาดอุปกรณ์สื่อสาร คิดเป็นร้อยละ 42.9 คิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 270,093 ล้านบาท และประมาณการว่าในปี 2564 จะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 1.3 เท่ากับมูลค่า 638,338 ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

ประเภท	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564F	อัตราการเติบโต	
				2562 - 2563	2563 - 2564F
1. ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	262,705	270,093	277,531	2.8	2.8
2. ตลาดบริการสื่อสาร	356,438	360,157	360,807	(1.2)	0.2
มูลค่าตลาดรวม	**619,143**	**630,250**	**638,338**	**0.5**	**1.3**

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร

ตลาดอุปกรณ์สื่อสารปี 2563 มีมูลค่ารวม 270,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 262,705 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.8 โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากตลาดอุปกรณ์สื่อสารไร้สายที่มีมูลค่า 46,308 ล้านบาท ในปี 2562 มีอัตราปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.2 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 55,672 ล้านบาท แม้ว่าการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจไม่ราบรื่นเท่ากับสภาวะปกติ แต่การลงทุนที่เกิดขึ้นในตลาดอุปกรณ์สื่อสารในปี 2563 ยังมีอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 คาดการณ์ว่าตลาดอุปกรณ์สื่อสารจะมีมูลค่า 277,531 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 2.8 แม้ว่าการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจไม่ราบรื่นเท่ากับสภาวะปกติ แต่การลงทุนที่เกิดขึ้นในตลาดอุปกรณ์สื่อสารในปี 2564 ยังมีอย่างต่อเนื่อง การเติบโตของตลาดอินเทอร์เน็ตจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ตลาดอุปกรณ์สื่อสารในปี 2564 มีทิศทางที่เป็นบวก

หน่วย: ล้านบาท

ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564F	อัตราการเติบโต	
				2562 - 2563	2563 - 2564F
1. เครื่องโทรศัพท์	121,462	191,165	125,031	(1.9)	4.9
2. อุปกรณ์โครงข่ายหลัก	76,446	75,997	74,097	(0.6)	(2.5)
3. อุปกรณ์สื่อสารใช้สาย	18,489	19,259	19,946	4.2	3.6
4. อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย	46,308	55,672	58,457	20.2	5.0
มูลค่าตลาดรวม	**262,705**	**270,093**	**277,531**	**2.8**	**2.8**

ตลาดบริการสื่อสาร

ตลาดบริการสื่อสารในประเทศไทยปี 2563 มีมูลค่ารวม 360,157 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 364,681 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.2 โดยเป็นผลมาจากตลาดบริการโทรศัพท์ประจำที่ซึ่งมีมูลค่าลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.6 มีมูลค่าเท่ากับ 7,642 ล้านบาท รวมไปถึงตลาดบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศซึ่งมีมูลค่าลดลงจาก 11,704 ในปี 2562 ลดลงมาเท่ากับ 7,127 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 39.3

แนวโน้มตลาดบริการสื่อสารประเทศไทยปี 2564 คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 โดยมีมูลค่าประมาณ 360,807 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากตลาดอินเทอร์เน็ตประจำที่ ซึ่งคาดว่าปี 2564 จะมีมูลค่า 77,241 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 5.0

หน่วย: ล้านบาท

ตลาดบริการสื่อสาร	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564F	อัตราการเติบโต	
				2562 - 2563	2563 - 2564F
1. บริการโทรศัพท์ประจำที่	8,008	7,642	7,336	(4.6)	(4.0)
2. บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	257,106	253,004	250,492	(1.6)	(1.0)
3. บริการอินเทอร์เน็ต	71,791	73,563	77,241	2.5	5.0
4. บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	11,740	7,127	4,093	(39.3)	(42.6)
5. บริการสื่อสารข้อมูล	16,306	18,821	21,645	17.4	15.0
มูลค่าตลาดรวม	**356,438**	**360,157**	**360,807**	**(1.2)**	**0.2**

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

รัฐบาลได้ตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะรัฐมนตรีได้มอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการตามนโยบายเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของรัฐบาล โดยให้เกิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงวิธีการดำเนินธุรกิจ การดำเนินชีวิตของประชาชน และการดำเนินงานของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และความมั่นคงทางสังคมของประเทศ

ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape)

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 ที่จัดทำโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ภายใต้รัฐธรรมนูญ ปี 2560 แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้มีการกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลหรือทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้

1. **ระยะที่ 1 Digital Foundation (1 ปี 6 เดือน)** ประเทศไทยลงทุนและสร้างรากฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล โดยมีการลงทุนด้านอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทั่วประเทศ และสร้างเครือข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงเพื่อเชื่อมต่อกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค

2. **ระยะที่ 2 Digital Thailand Inclusion (5 ปี)** ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวประชารัฐ โดยประชาชนเข้าถึงโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการสาธารณะพื้นฐานผ่านทางสื่อดิจิทัล และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อการพัฒนาในมิติต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการเรียนรู้สำหรับภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ สามารถเติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูล (Data Driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ

3. **ระยะที่ 3 Full Transformation (10 ปี)** ประเทศไทยก้าวสู่การเป็น "ดิจิทัลไทยแลนด์" ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ โดยจะมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัยทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว โครงข่ายโทรคมนาคมหลักจะมีเส้นทางเชื่อมต่อกับต่างประเทศด้วยเทคโนโลยีที่หลากหลาย สามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างไม่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้นประเทศไทยจะกลายเป็นศูนย์กลางการค้าและการลงทุนดิจิทัล ภาคอุตสาหกรรมจะสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

4. **ระยะที่ 4 Global Digital Leadership (10 - 20 ปี)** ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน โดยประชาชนทุกคนจะเข้าถึง และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลโดยอัตโนมัติ เปรียบเสมือนปัจจัยที่ห้า ในส่วนของเศรษฐกิจประเทศไทยเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจโลกด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นด้านการค้า การผลิต การลงทุน หรือการจ้างงาน ทำให้ประเทศไทยก้าวข้ามกับดักรายได้ปานกลางไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว

ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape)

ที่มา : นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 – 2580)

ยุทธศาสตร์ที่ 1
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

โดยมีพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ในประเทศ ตอบสนองความต้องการใช้งานของทุกภาคส่วน มีการจัดพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดึงดูดการลงทุนศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อเป็นแหล่งบ่มเพาะธุรกิจและนวัตกรรมดิจิทัล สามารถรองรับเศรษฐกิจดิจิทัลทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้

ยุทธศาสตร์ที่ 2
ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

โดยสนับสนุนให้ธุรกิจ SME และวิสาหกิจชุมชนทำธุรกิจผ่านสื่อดิจิทัล และยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้าไปใช้ในภาคการเกษตร โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การจัดทำทะเบียนเกษตรกรรายแปลง การบริหารจัดการพื้นที่เพาะปลูกและฟาร์ม การทำระบบบัญชี เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการเร่งสร้างธุรกิจเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัล โดยให้การสนับสนุนระบบนิเวศที่เอื้อต่อการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยี ได้แก่ การสนับสนุนทุน การจัดให้มีศูนย์อำนวยความสะดวกทางธุรกิจแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3
สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

มีการสนับสนุนเทคโนโลยีต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คนพิการ และเพิ่มทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกลุ่ม ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ผ่านการอบรมโดยศูนย์ดิจิทัลชุมชน มีการสนับสนุนให้สร้างสื่อ และแหล่งเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้สะดวกผ่านช่องทางต่างๆ และยังมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปใช้ในวงการแพทย์ เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับบริการทางการแพทย์ที่เท่าเทียมกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 4
ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล

โดยมีการจัดให้มีบริการอัจฉริยะ (Smart Service) ซึ่งแปรสภาพบริการของภาครัฐจากรูปแบบเดิมไปสู่บริการดิจิทัลที่ผู้รับบริการสามารถเลือกใช้บริการผ่านอุปกรณ์ที่หลากหลาย รวมทั้งการพัฒนาไปสู่บริการดิจิทัลในลักษณะอัตโนมัติ (Automated Public Services) มีการเชื่อมโยงการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ บูรณาการข้อมูลภายในและข้ามหน่วยงาน จนเสมือนเป็นองค์กรเดียว (One Government) นอกจากนี้ยังได้พัฒนาแพลตฟอร์มบริการพื้นฐานภาครัฐ (Government Service Platform) เพื่อรองรับการพัฒนาแอปพลิเคชันหรือบริการรูปแบบใหม่ที่เป็นบริการพื้นฐานของทุกหน่วยงานภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ 5
พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

โดยจัดให้มีการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลผ่านการเรียนรู้ในระบบเปิดสำหรับมหาชน (MOOC) ตามความต้องการที่หลากหลาย ทั้งบุคลากรวัยทำงาน หรือผู้ที่สนใจทั่วไปได้ใช้ประโยชน์ มีการส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่รองรับเทคโนโลยีใหม่ในอนาคต ให้กับบุคลากรในสายเทคโนโลยีดิจิทัลที่ปฏิบัติงานทั้งในภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของรัฐ ให้มีความเข้าใจและสามารถวางแผนยุทธศาสตร์การนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปพัฒนาองค์กรของตัวเองได้

ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

โดยจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจดิจิทัลที่เหมาะสม ทำให้ผู้ใช้งานมีความมั่นใจ และมีการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลให้มีความทันสมัย สอดคล้องต่อบริบทของสังคม นอกจากนี้ ยังมีการสร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการทำธุรกรรมออนไลน์ เช่น การจัดให้มีระบบการชำระเงินที่ตรงตามความต้องการและมีความมั่นคงปลอดภัย เป็นต้น

Internet of Things

Internet of Things (IoT) หรือ “อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่ง” การที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ สามารถเชื่อมโยงหรือส่งข้อมูลถึงกันได้ผ่านอินเทอร์เน็ตโดยไม่ต้องทำการป้อนข้อมูล การเชื่อมโยงนี้ทำให้เราสามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเตอร์เน็ตได้ไปจนถึงการเชื่อมโยงการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเตอร์เน็ตเข้ากับการใช้งานอื่นๆ ซึ่งแตกต่างจากในอดีตที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นเพียงสื่อกลางในการส่งและแสดงข้อมูลเท่านั้น

โดยลักษณะการประยุกต์ใช้งาน IoT นั้นมีอยู่มากมายหลายด้าน ตั้งแต่การเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในภาคการเกษตร การสื่อสารและควบคุมเครื่องจักรในภาคอุตสาหกรรม การสื่อสารและควบคุมยานพาหนะระบบการจราจรในภาคการคมนาคมและการจัดการโลจิสติกส์ การเก็บข้อมูลและประมวลผลสุขภาพในภาคสาธารณสุข ตลอดจนการทำธุรกรรมออนไลน์ของระบบเทคโนโลยีการเงิน (Fintech) ในภาคการเงินการธนาคาร

รัฐบาลไทยได้มีการเตรียมความพร้อมและจัดทำแผนเพื่อสนับสนุนเทคโนโลยี IoT ภายในประเทศ โดยมีการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมเพื่อให้ครอบคลุมทุกพื้นที่มากขึ้น ดังที่เห็นได้ในโครงการอินเทอร์เน็ตหมู่บ้าน, มีการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ที่ใช้เทคโนโลยี IoT เช่น ระบบ Smart Farming ระบบการใช้โดรนเพื่อโลจิสติกส์ และระบบการแพทย์ทางไกล ศึกษาด้านความมั่นคงของระบบไซเบอร์เพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแล จัดทำร่างประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งกำหนดมาตราฐานและคุณลักษณะทางเทคนิค เพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกันได้ของอุปกรณ์ IoT, ศึกษาระบบเลขหมายและการระบุตัวตน เพื่อรองรับจำนวนอุปกรณ์ IoT ที่จะมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว, ตลอดจนกำหนดแนวทางการกำกับดูแลและการพิจารณาอนุญาตประกอบกิจการโครงข่ายของผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้อง

เทคโนโลยี 5G

เทคโนโลยี 5G คือระบบสื่อสารแบบไร้สายในยุคที่ 5 โดยมีวัตถุประสงค์แตกต่างจากยุค 1G - 4G ในด้านการรองรับความต้องการในการติดต่อของสรรพสิ่ง (Machine-Centric Communication) ในภาคส่วนต่างๆ ของเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นการก้าวเข้าสู่สังคมดิจิทัลอย่างเต็มตัว แนวโน้มอุตสาหกรรมจะมีการเชื่อมต่อระหว่างอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ หรือที่เรียกว่า Internet of Things ที่จะเข้ามามีความสำคัญต่อวิถีชีวิตของมนุษย์ ซึ่งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม

ด้วยเทคโนโลยี 5G ที่จะเข้ามาพัฒนาอัตราการส่งข้อมูล ความสามารถในการรับข้อมูล ความหนาแน่นในการเชื่อมต่อที่เกิดจากจำนวนของอุปกรณ์ในพื้นที่ ประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของโครงข่ายและการใช้คลื่นความถี่ และลดความหน่วงของระบบลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ

ด้านต่างๆ ตั้งแต่การทำธุรกรรมออนไลน์ของธนาคาร การใช้งานแรงงานเครื่องจักรในภาคอุตสาหกรรม ระบบการจัดการการผลิตในภาคเกษตรกรรม การขนส่งด้วยยานพาหนะไร้คนขับในภาคการคมนาคมและการขนส่งโลจิสติกส์ การแพทย์ทางไกลผ่านอินเทอร์เน็ตในภาคอุตสาหกรรมการแพทย์และการสาธารณสุข การซื้อขายสินค้าออนไลน์ในภาคการค้าปลีก ลักษณะการรับส่งสื่อและโฆษณาในภาคอุตสาหกรรมโทรทัศน์และสื่อ ตลอดจนระบบการบริหารจัดการด้านสาธารณูปโภค

ดังนั้นเทคโนโลยี 5G จึงเป็นมากกว่าอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ไม่เพียงแต่การรับส่งข้อมูล แต่ยังก่อให้เกิดบริการใหม่มากมาย ไม่ว่าจะเป็น Smart Car, eHealth, Connected House, Smart Grids หรืออื่นๆ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน คุณค่าทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ช่วยบริหารจัดการทรัพยากร ระบบอุตสาหกรรม ทั้งในส่วนของรัฐบาลและเอกชนที่จะประหยัดงบประมาณแต่ประสิทธิภาพสูงขึ้น และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเศรษฐกิจไทย สำนักงาน กสทช. ในฐานะหน่วยงานจัดสรรคลื่นความถี่ ซึ่งเป็นทรัพยากรที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับเทคโนโลยี 5G จะต้องดำเนินการจัดสรรคลื่นความถี่สำหรับรองรับกิจกรรมต่างๆ เพิ่มเติม รวมถึงบริหารจัดการให้เกิดการใช้งานคลื่นความถี่ที่รองรับเทคโนโลยี 5G ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลแบบชาญฉลาด หรือ Smart Digital Economy ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 โดยเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 กสทช. ได้จัดการประมูลคลื่นความถี่สำหรับเทคโนโลยี 5G ในประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 3 คลื่นความถี่ คือ 700 MHz, 2600 MHz และ 26 GHz มีผู้เข้าร่วมการประมูลทั้งหมด 5 ราย ได้แก่ AIS, CAT, dtac, TOT และ TrueMove H โดยสามารถสรุปผลการประมูลได้ดังนี้

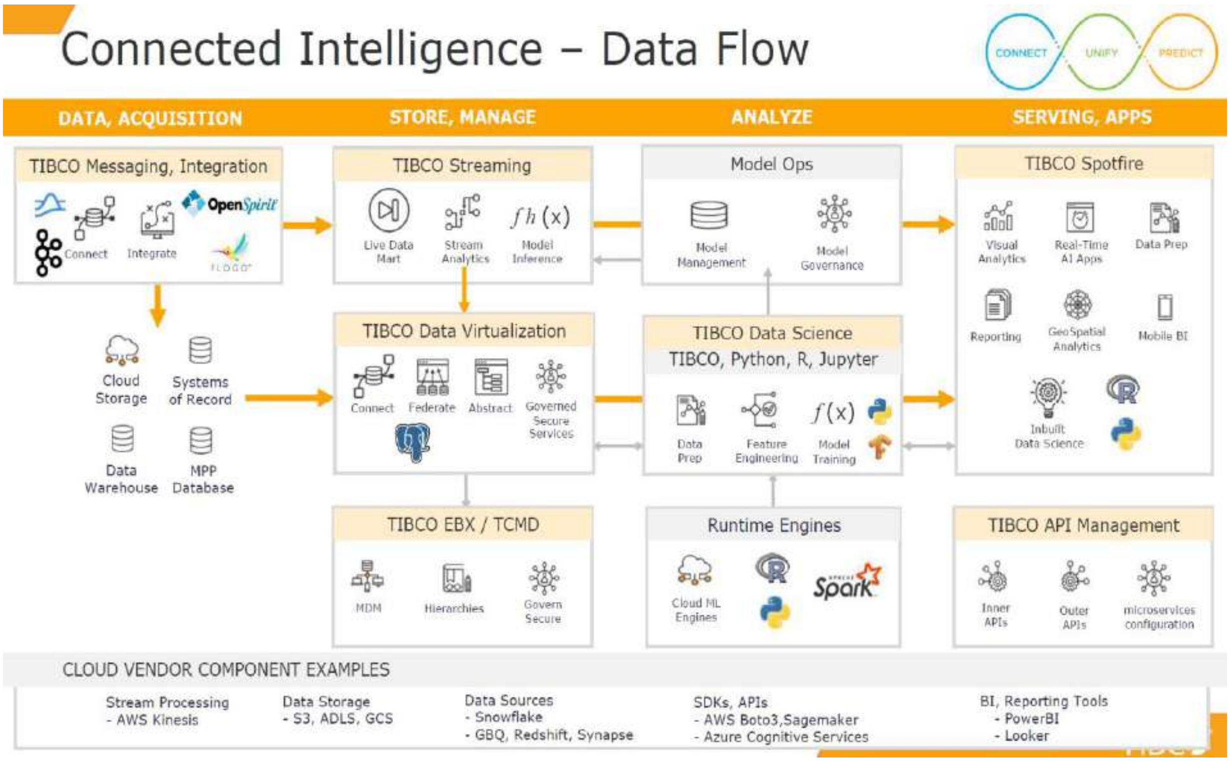
คลื่นความถี่	จำนวนชุดที่เปิดประมูล	ผู้เข้าร่วมประมูล	ผู้ชนะการประมูล
700 MHz	3 ชุด	AIS, CAT, Truemove H	- CAT 2ชุด รวม 10 MHz - AIS 1 ชุด รวม 5 MHz
2600 MHz	19 ชุด	AIS, CAT, Truemove H	- AIS 10 ชุด รวม 100 MHz - Truemove H 9 ชุด รวม 90 MHz
26 GHz	27 ชุด	AIS, dtac, TOT, TrueMove H	- AIS 12 ชุด รวม 1200 MHz - Truemove H 8 ชุด รวม 80 MHz - TOT 4 ชุด รวม 40 MHz - dtac 2 ชุด รวม 20 MHz

DATA ANALYSIS และ CYBER SECURITY

DATA ANALYSIS

ปัจจุบันเป็นที่ทราบกันแล้วว่า “Data” หรือ ข้อมูล คือปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจในวันนี้ และในอนาคต เพราะเรากำลังอยู่ในยุคที่เทคโนโลยีพัฒนาไปเร็ว จนทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคก็เปลี่ยนแปลงเร็วด้วย สิ่งเหล่านี้ทำให้องค์กรธุรกิจชั้นนำต่างเลิกพูดถึงข้อมูลเชิงลึกในรูปแบบเดิมๆ แต่หันมาสนใจเรื่องของ “Data” และการแปลง Data ให้ออกมาเป็นสิ่งที่จับต้องได้ ดังนั้นจึงเห็นว่า Data Analysis คือประเด็นที่องค์กรธุรกิจยุคใหม่ต่างพูดถึงบ่อยขึ้น แล้ว Data Analysis ก็คือการนำข้อมูลมาใช้ เพื่อนำไปไปประกอบการตัดสินใจกันในการดำเนินธุรกิจ จะเห็นได้ว่าข้อมูลในทุกวันนี้มีเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และแทบจะเรียกได้ว่าไหลบ่าเข้ามาในทุกนาทีกันเลยทีเดียว เมื่อผู้ประกอบการธุรกิจและผู้บริหารมีข้อมูลอยู่ในมือมากแต่หากไม่สามารถที่จะนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง ก็คงเป็นสิ่งที่ไม่มีความหมายอะไร แต่เมื่อจะนำข้อมูลไปใช้ก็ต้องมีการทำหลายสิ่งหลายอย่าง ที่แน่นอนก็คือจะต้องนำข้อมูลเหล่านั้นมาวิเคราะห์และแยกแยะ ซึ่งกระบวนการนี้เรียกว่า Data Analysis คือกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลนั่นเอง ปัจจุบันมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ มีการใช้ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชันเข้ามาช่วยในการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูล เมื่อกล่าวกันถึงเรื่องของการวิเคราะห์ข้อมูลในปัจจุบัน จึงอาจกล่าวได้ว่า Data Analysis คือการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการวิเคราะห์ Data เพื่อประโยชน์ในเชิงธุรกิจ หรือให้ภาคธุรกิจสามารถนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้อย่างเป็นรูปธรรม

สถานการณ์การตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภค Data Analysis คือสิ่งที่จะเข้ามาช่วยวิเคราะห์ในเรื่องเหล่านี้ได้ โดยซอฟต์แวร์ หรือ แอปพลิเคชันที่ถูกสร้างขึ้นมาเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถที่จะทำ Data Mining นั่นคือ คัดกรองและแยกแยะข้อมูลออกเป็นกลุ่มๆ แต่แน่นอนว่าเบื้องต้นนั้นผู้ประกอบการจะต้องมีข้อมูลเหล่านี้อยู่ในมือก่อนเป็นพื้นฐาน แล้วป้อนเข้าไปในระบบคอมพิวเตอร์ ยิ่งมีข้อมูลมากเท่าไหร่ ก็ยิ่งทำให้การวิเคราะห์ข้อมูลเกิดความละเอียดแม่นยำมากขึ้น ในขั้นตอนการทำ Data Mining นั้นก็จะมีการคัดแยกข้อมูลและรวบรวมข้อมูลใหม่ให้เป็นกลุ่ม และก็จะมีการจัดโยงหาความสัมพันธ์ของข้อมูลแต่ละส่วน ซึ่งนั่นทำให้ผู้ประกอบการสามารถที่จะเห็นภาพสถานการณ์การตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภคได้อย่างละเอียดแบบเรียลไทม์ ทำให้รู้ว่าผู้บริโภคในตอนนี้กำลังสนใจหรือมีความต้องการอะไร ตลาดตอนนี้ขึ้นลงซบเซาอย่างไร มีคู่แข่งในตลาดเยอะหรือไม่ และพอจะหาช่องทางแทรกตัวเข้าไปในตลาดกลุ่มเดียวกันได้บ้างหรือไม่ และนี่คือความสามารถและประโยชน์ของการวิเคราะห์ข้อมูล จึงต้องกล่าวว่า Data Analysis คือ เทคโนโลยีที่มีความสำคัญอย่างมากในโลกธุรกิจวันนี้ ซึ่งใครมีเทคโนโลยีที่มากความสามารถเข้ามาช่วยในเรื่องนี้ได้ ก็จะเกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันทันที และทำให้มีโอกาสที่จะโตเร็วได้ตามต้องการด้วยนั่นเอง



บริษัทเองได้มีการนำเสนอ Solution ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูลให้กับลูกค้า โดยเป็นการนำเสนอส่วนที่เป็น Data Platform สามารถนำมาประยุกต์ใช้งาน และตอบโจทย์ธุรกิจกับทางลูกค้าซึ่งสามารถ Implement ได้อย่างรวดเร็ว และยังมีความน่าเชื่อถือสูง โดย Structure Software นั้นหลักๆ จะประกอบด้วย Modules ดังนี้

1. TIBCO Integration ซอฟต์แวร์สำหรับการเชื่อมต่อ ข้อมูล ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากฐานข้อมูล หรือข้อมูลจากสตรีมมิ่งต่าง ๆ เพื่อเชื่อมต่อและจัดเก็บข้อมูลลง Data Warehouse เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในระดับถัดไป

2. TIBCO Data Virtualization ซอฟต์แวร์สำหรับการจัดทำ Data Virtualization ช่วยให้สามารถนำข้อมูลจากหลายๆ แหล่งมาใช้งานได้แบบเป็นศูนย์กลาง เสมือนข้อมูลเหล่านั้นจัดเก็บอยู่ในแหล่งข้อมูลเดียวกัน

3. TIBCO Spotfire ซอฟต์แวร์สำหรับการจัดทำ Visualization และ Dashboard ช่วยในการจัดสร้างการแสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลในรูปแบบของกราฟ และแผนภูมิต่างๆ เพื่อให้เห็นภาพของข้อมูลที่ชัดเจน และง่ายต่อการนำมาใช้ประกอบในการรายงานต่าง เพื่อการตัดสินใจ หรือดูภาพรวม >> เหมือน BI Tool
4. TIBCO Data Science ซอฟต์แวร์สำหรับการจัดทำ Model และการวิเคราะห์ข้อมูล เป็นเครื่องมือช่วยอำนวยความสะดวกให้กับ Data Scientist เพื่อสร้าง Model สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล โดยไม่ต้องเขียนโปรแกรมที่ซับซ้อน
5. TIBCO EBX ซอฟต์แวร์สำหรับบริหารจัดการข้อมูล เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการงานธรรมาภิบาลข้อมูล ช่วยในการทำ metadata, reference data และ master data management

CYBER SECURITY

Cybersecurity คือ เทคโนโลยีหรือระบบที่จะเข้ามาช่วยป้องกันเครือข่ายอุปกรณ์โปรแกรมหรือข้อมูลต่างๆ จากการโจมตีจากผู้ที่ไม่หวังดีที่จะสร้างความเสียหายให้กับบุคคล องค์กรหรือภาครัฐโดยจำนวนข้อมูลลับ ข้อมูลส่วนบุคคลถูกละเมิดมากขึ้นในทุกๆ ปี มูลค่าความเสียหายเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ อย่างมหาศาล โดยคาดว่าภายใน 5 ปีข้างหน้า มูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจากอาชญากรรมไซเบอร์จะมีมูลค่าถึง 10 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ จึงเป็นเหตุผลว่าทำไม Cybersecurity จึงมีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ

ข้อมูลจาก สถาบันวิจัย บล.เคจีไอ (ประเทศไทย) ระบุว่าในปัจจุบันที่นวัตกรรมและความทันสมัยเป็นอีกหนึ่งช่องทางโหว่สำหรับการโจมตีของผู้ไม่หวังดี จากตัวอย่างในช่วงครึ่งแรกปี 2564 จากเหตุการณ์ท่อส่งเชื้อเพลิงขนาดใหญ่อย่าง Colonial Pipeline ที่ถูกแก๊งอาชาญกรทางไซเบอร์ หรือ Darkside เข้าโจมตี ส่งผลให้ต้องหยุดการดำเนินการและสร้างความเสียหายกว่า 4.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และข้อมูลจาก Financial Times ยังระบุว่าเกิดเหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์กว่า 1,500 ครั้ง และมีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลราว 4 ล้านครั้งทั่วโลก ดังนั้น การปิดความเสี่ยงผ่านการลงทุนในกลุ่ม Cybersecurity จึงมีความจำเป็นมากกว่าที่หลายคนคิด

สถาบันวิจัย บล.เคจีไอ (ประเทศไทย) กล่าวว่า ความกังวลต่อการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวที่ทวีคูณขึ้นอย่างต่อเนื่อง บวกกับอัตราการใช้ข้อมูลจำนวนมหาศาล (Big Data) และการใช้ระบบ Cloud ในการเก็บข้อมูล จึงเป็นแรงกระตุ้นให้ภาคเอกชนและภาครัฐเข้ามาให้ความสำคัญกับการลงทุนในกลุ่ม Cybersecurity มากยิ่งขึ้น โดยมีการคาดการณ์ว่าอัตราการลงทุนในความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีทั่วโลกจะปรับตัวขึ้นไปแตะที่ระดับ 1.7 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2565 หรือเติบโตกว่า 12.82% ต่อปีนับจากปี 2561 และมูลค่าทางการตลาดจะปรับตัวเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 4 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2569 จากปัจจุบันที่ระดับ 2.5 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ

ธุรกิจ Cybersecurity แบ่งออกเป็น 4 ประเภท

Network Security เป็นระบบใช้ในการปกป้องเครือข่ายจากผู้ใช้ภายนอกไม่ให้เข้ามาในเครือข่ายทั้ง Hardware และ Software กำหนดสิทธิ์ใช้ในการเข้าถึงเครือข่าย การตั้งค่าเว็บไซต์ที่ไม่ต้องการให้เข้ามาใช้

Endpoint Security เป็นระบบในการป้องกันอุปกรณ์ปลายทางป้องกัน Malware Virus หรือ Phishing จากการที่ดาวน์โหลดหรือเข้าเว็บไซต์ที่อันตราย

Security Analytics เป็นระบบที่ใช้ในการตรวจสอบช่องโหว่ วิเคราะห์ช่องโหว่ของระบบ ทดสอบการเจาะระบบ คอยสังเกตการณ์เปลี่ยนแปลงในระบบพร้อมให้คำแนะนำด้านความปลอดภัย

Identity Security เป็นระบบที่ใช้ตรวจสอบในการยืนยันตัวตน ถูกนำไปใช้ในการโอนเงิน, การเข้าแอพพลิเคชั่นต่าง ๆ รหัส OTP, สแกนลายนิ้วมือ หรือสแกนใบหน้า

ทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของ Cyber Security เนื่องจากที่ผ่านมา ในบริษัทต่างๆ มีการทำงานแบบ Online มากขึ้น มีการใช้ข้อมูลจากนอกสถานที่ จึงทำให้มีความเสี่ยงด้าน Cyber Attack สูงมาก ในปี 2564 ทางบริษัทได้ Support ลูกค้าในงานด้าน Security ทำให้ทางบริษัทเข้าใจปัญหาที่เกิดขึ้น และได้ร่วมมือกับ Partner ชั้นนำในการนำเสนอ Service และ Product ด้าน Security โดยแบ่งเป็นลักษณะงานต่างๆ ดังนี้

1. **Service Security**

บริษัทฯ เริ่มจากการให้คำแนะนำด้าน Security โดยเป็น Partner กับ บริษัทชั้นนำ ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านการตอบสนองภัยคุกคามไซเบอร์ (Incident Response) ด้วยประสบการณ์กว่า 15 ปี และได้รับการจัดอันดับสูงสุดในรายงานของบริษัทวิจัย โดย Service หลัก มีดังนี้

- **Security Assessment**

เป็นการทำ Assessment ด้าน Security ทั้งองค์กร มีการ Implement ระบบ IT&OT Security รวมถึง Policy ต่าง ๆ เพื่อป้องกันองค์กรจาก Cyber Attack เช่น Firewall, IPS, Web Security Gateway, Antivirus เป็นต้น แต่เนื่องจากพฤติกรรมการใช้งานข้อมูลเปลี่ยนไปเป็น Online มากขึ้น อาจทำให้เกิดช่องโหว่ทั้งการ Configure อุปกรณ์ป้องกัน หรือ การ Update Policy ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำ Security Assessment ให้ทางลูกค้า เพื่อให้สามารถปรับปรุงแก้ไข เพิ่มเติมอุปกรณ์ เพื่อลดการลงทุนที่ซ้ำซ้อน และเกิดประโยชน์สูงสุด

- **IRR Incident Response Retainer**

ให้บริการด้านการตอบสนองเหตุการณ์ภัยคุกคามไซเบอร์ กรณีที่ผู้ใช้บริการตรวจพบการโจมตีทางไซเบอร์ในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง สามารถเรียกทีมผู้เชี่ยวชาญเพื่อเข้าตรวจสอบและสืบค้นต้นเหตุของการโจมตี (Forensic) โดยให้คำแนะนำในการลดผลกระทบและวิธีการแก้ไข

2. **OT Security (Operation Technology)**

OT Security นั้น ทางบริษัทมี Solution ด้าน OT Security เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรม เป็นการมอนิเตอร์ความปลอดภัยและเป็นการเสริมศักยภาพกระบวนการทำงานทาง Cyber ของอุปกรณ์เครื่องจักรที่ใช้ในการทำงาน

จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่าการขยายตัวของตลาดสื่อสารประเทศไทย ที่สะท้อนถึงอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต จากทั้งปริมาณผู้ใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ การใช้งานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง การใช้บริการรับส่งข้อมูลที่ขยายตัว ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้มีความจำเป็นในการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์ระบบ และการบำรุงรักษาระบบ ของผู้ให้บริการทางด้านการสื่อสาร เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาด ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี ทำให้เกิดความต้องการในการใช้อุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีใหม่เข้ามาแทนที่อุปกรณ์เดิมที่มีอยู่ ซึ่งนับเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ทั้งโครงสร้างพื้นฐานของระบบสื่อสาร การติดตั้งสายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง การวางระบบซอฟท์แวร์และแอพพลิเคชั่น ตลอดจนการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ นอกจากนี้ ลูกค้าของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ให้บริการมาอย่างยาวนาน เป็นผู้ชนะประมูลเทคโนโลยี 5G ด้วยความสัมพันธ์ที่ดีมานาน คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการประมูลดังกล่าว

2.3.5 ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภายใต้นโยบายการพัฒนาประเทศด้านต่างๆ จากรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการลงทุนจากภาคเอกชน เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของเศรษฐกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ปริมาณความต้องการในงานบริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และบริการติดตั้งงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ด้านอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2561 - 2580 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน แผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ปี 2551 - 2565 และแผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนปี 2559 - 2568 โดยฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า การไฟฟ้านครหลวง ตลอดจนแผนวิสาหกิจปีงบประมาณ 2560 - 2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 โดยการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย แสดงถึงการลงทุนจากภาครัฐและเอกชนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ทำให้ความต้องการผู้ให้บริการในงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งผู้ให้บริการงานลักษณะนี้ จำเป็นต้องเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ เนื่องจากงานที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าสาธารณูปโภค มีความซับซ้อนและอันตรายจัดอยู่ในระดับที่สูง ผู้ให้บริการเหล่านี้ส่วนใหญ่จึงเป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าประมูลงานจากภาครัฐโดยตรง หรือได้งานมาจากเอกชนที่เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้า เช่น บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดิเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)) บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด (ในเครือบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อมตะ บีกริม เพาเวอร์ จำกัด (ในเครือบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทพลังงานมหานคร จำกัด (ในเครือบริษัท บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) Unincorporated Joint Venture of Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. และ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. (ผู้รับเหมาหลักของ บมจ.ไทยออยล์) เป็นต้น หรืออาจเป็นบริษัทขนาดกลาง เช่น บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท โตโย เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท บูรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท เทด้า จำกัด บริษัท ลาร์ซ แอนด์ ลอเร็ล จำกัด และบริษัท ศรีอู่ทอง จำกัด เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือเป็นบริษัทขนาดกลางในธุรกิจนี้ เนื่องจากที่ผ่านมางานที่บริษัทฯ ได้รับเป็นการรับเหมาช่วงต่อมาจากบริษัทขนาดใหญ่ ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้าย่อย และงานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินและงานวางระบบไฟฟ้าสถานีชาร์จไฟฟ้า ด้วยผลงานในอดีตที่ผ่านมา ได้สร้างความน่าเชื่อถือและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านให้กับบริษัทฯ รวมทั้งการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจประเภทนี้มากว่า 27 ปี มีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งลูกค้าและผู้รับเหมาช่วง รวมทั้งเป็นพันธมิตรกับบริษัทขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานโครงการต่างๆ จากบริษัทขนาดใหญ่ ได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ เริ่มรับงานขนาดใหญ่ คืองานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสาย

สีเหลือง และสายสีชมพู รวมมีมูลค่างานกว่า 6,300 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ ที่จะสามารถเข้ารับงานโดยตรงจากลูกค้าได้ในอนาคตเน้นงานขนาดใหญ่ได้ อย่างเช่น งานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู Phase 2 รวมมูลค่างานกว่า 7,000 ล้านบาท รวมทั้งงานที่เกี่ยวข้องกับการวางระบบไฟฟ้าสถานีชาร์จไฟฟ้า

ด้านอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากแนวโน้มการขยายตัวของตลาดสื่อสาร และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมโดยกระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร รวมถึงนวัตกรรมเทคโนโลยีการสื่อสารที่เกิดขึ้น ได้แสดงถึงความต้องการผู้ให้บริการในด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง เดินสายสื่อสาร วางระบบ รวมถึงจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ ซึ่งงานเกี่ยวกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผู้ให้บริการในลักษณะนี้เป็นจำนวนมาก โดยคู่แข่งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ สามารถจัดหาอุปกรณ์ได้ครบวงจร และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ได้ เช่น บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) บริษัท เดอะแพรคทิเคิล โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้เป็นเวลานานกว่า 27 ปี มีความสามารถในการวางระบบสื่อสาร ตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟท์แวร์และแอพพลิเคชั่น ตลอดจนติดตั้งและวางระบบอุปกรณ์ต่างๆ มีประสบการณ์ในงานโครงการขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและเอกชนได้ตามที่ปรากฏในผลงานที่ผ่านมา (Track Record) ซึ่งบริษัทฯ เลือกเสนองานเฉพาะโครงการที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะงานที่อุปกรณ์ที่ลูกค้าต้องการเป็นยี่ห้อสินค้าที่บริษัทฯ มีความเข้าใจในระบบของอุปกรณ์เป็นอย่างดี เช่น Huawei CISCO เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมนี้ และด้วยการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย และลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานทั้งจากลูกค้าโดยตรง หรือรับงานต่อจากบริษัทขนาดใหญ่ได้

นอกจากนี้จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ Eastern Economic Corridor (EEC) ที่ต่อยอดความสำเร็จมาจากโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก โดยการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเป็นหนึ่งในเครื่องมือขับเคลื่อนตามกลไกของยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) โดยในระยะแรกจะเป็นการยกระดับพื้นที่ในเขต 3 จังหวัดคือ ชลบุรี, ระยองและฉะเชิงเทรา ที่เป็นกลุ่มเขตอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย เพื่อให้เกิดการลงทุนอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุน และการพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจและการอำนวยความสะดวกต่างๆ ในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งสำคัญ เช่น ระบบรางเพื่อเชื่อมโยงระหว่างสนามบิน การพัฒนาท่าเรือน้ำลึก การพัฒนาโครงข่ายรถไฟเชื่อมโยงท่าเรือและการพัฒนาระบบการจัดการขนส่งแบบบูรณาการทั้งรถไฟและท่าเรือแบบไร้รอยต่อ (Seamless Operation)

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.4.1 การจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการจัดหาอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือทำสัญญากับลูกค้าแล้ว เมื่อฝ่ายขายได้ศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดแล้ว ฝ่ายขายจะประสานงานกับฝ่ายโซลูชั่นส์และฝ่ายพาณิชย์ เพื่อออกแบบระบบพร้อมทั้งศึกษาข้อกำหนดทางเทคนิคต่างๆ ของงานโครงการเพื่อระบุถึงอุปกรณ์ และปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมและตรงกับที่จะใช้ในงานโครงการเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้รับเหมาและผู้จัดจำหน่ายสินค้าสำหรับงานระบบไฟฟ้าและงานระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการอนุมัติ ทั้งหมด 153 ราย จากทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ทั้งหมด 233 ราย และเนื่องจากอุปกรณ์ในโครงการที่บริษัทฯ ให้บริการจะเป็นอุปกรณ์ที่สามารถใช้ได้เฉพาะโครงการเท่านั้น ซึ่งจะถูกระบุไว้อยู่ในข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of Reference หรือ TOR) โดยบริษัทฯ จะพิจารณาซื้อสินค้าจากข้อกำหนดทางเทคนิคของอุปกรณ์ คุณภาพ ระยะเวลาการส่งมอบ ราคา เครดิตเทอม และมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยสามารถแบ่งการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 ประเภทตามลักษณะของอุปกรณ์ดังนี้

1. **อุปกรณ์หลักในโครงการ**
   บริษัทฯ จะต้องจัดซื้ออุปกรณ์หลักซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง และให้เป็นไปตามที่ Bill of Quantities กำหนด โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะซื้อสินค้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ยี่ห้อ Huawei, CISCO หรือ HPE และจะซื้อสินค้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับระบบไฟฟ้า ยี่ห้อ SIEMENS ABB หรือ Utah โดยจะซื้อจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ หรือผ่านตัวแทนจำหน่ายของเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย

   เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เหล่านั้น จึงได้รับการสนับสนุนจากบริษัทผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะนำออกสู่ตลาด เช่น การที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Huawei ให้เป็น Gold Partner จะได้รับการสนับสนุนทั้งก่อนการขาย เทคนิคการบริการหลังการขายและด้านการตลาด มีการจัดฝึกอบรมที่ได้มาตรฐาน เพื่อพัฒนาศักยภาพและความชำนาญเทคโนโลยี รวมถึงอัพเดทถึงอุปกรณ์ชนิดใหม่ โดยปกติ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมประมาณ 30 - 60 วัน

2. **อุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ**
   สำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ เช่น สายไฟเบอร์ออพติก สายไฟฟ้า ท่อ อุปกรณ์หัวต่อ สายเชื่อมสัญญาณ ตู้อุปกรณ์ สวิทซ์เกียร์ แบตเตอรี่ สายเคเบิ้ล ซอฟท์แวร์ต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดหาอุปกรณ์ดังกล่าวจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยปกติ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมจะประมาณ 30 - 60 วัน

2.4.2 ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

การให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ จะมีการจัดหาผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ตามความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย เพื่อดำเนินการวางระบบตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยจะมีฝ่ายปฏิบัติงานโครงการของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการการวางระบบ หรือบำรุงรักษา

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงนั้น บริษัทฯ จะเริ่มจากการศึกษารายละเอียด และข้อกำหนดของโครงการอย่างละเอียด ทั้งรูปแบบของโครงการ ระยะเวลาการดำเนินงาน เงื่อนไข การรับประกันผลงาน รวมทั้งคุณสมบัติด้านเทคนิคต่างๆ เพื่อนำมาเป็นตัวคัดเลือกเพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับการขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List: AVL) ของบริษัทฯ ซึ่งการขึ้นทะเบียนใน AVL บริษัทฯ จะพิจารณาจากหลายด้าน ทั้งผลงาน ประสบการณ์ ความแข็งแกร่งทางการเงิน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ผู้รับเหมาช่วงประมาณ 3 ราย ยื่นเสนอราคากับบริษัทฯ โดยการคัดเลือก บริษัทฯ จะคำนึงถึงคุณภาพและความสามารถของผู้รับเหมาช่วง ราคาที่เสนอ เครดิตเทอมเป็นต้น

บริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เคยทำงานให้กับเจ้าของโครงการมาก่อน เนื่องจากผู้รับเหมาช่วงที่เคยทำงานมาแล้วจะทราบถึงข้อกำหนด ข้อบังคับ ระเบียบ ของเจ้าของโครงการอยู่แล้ว พร้อมทั้งพิจารณาด้านราคาเปรียบเทียบกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ผู้รับเหมาช่วงส่งแผนกำลังคนและตารางการทำงานต่างๆ มาให้กับบริษัทฯ เพื่อที่จะได้แน่ใจว่าผู้รับเหมาช่วงมีกำลังคนเพียงพอที่จะสามารถดำเนินงานให้กับบริษัทฯ ได้ทันตามที่กำหนด

มูลค่าและสัดส่วนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในช่วงปี 2562, 2563 และ 2564

ประเภทการจัดซื้อ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าและอุปกรณ์	356.00	54.25	196.22	19.32	686.50	40.76
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง*	300.26	45.75	819.55	80.68	997.55	59.24
มูลค่าการซื้อรวม	656.26	100.00	1,015.77	100.00	1,684.05	100.00

หมายเหตุ : *ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วงจะไม่เท่ากับต้นทุนบริการ เนื่องจากต้นทุนบริการยังประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าใช้จ่ายด้านพนักงานในการบริหารจัดการโครงการ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีงานรับเหมาวางระบบที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและยังไม่ได้จัดส่งให้ลูกค้า จำนวน 4,656.57 ล้านบาท โดยมีกำหนดการส่งมอบดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภทรายได้	รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ใน				รวม
	2565	2566	2567	2568	
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ					
- งานระบบไฟฟ้า	2,128.48	1,605.46	593.17	57.52	4,384.63
- ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ	221.62	42.05	-	-	263.67
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	8.27	-	-	-	8.27
รวม	**2,358.37**	**1,647.51**	**593.17**	**57.52**	**4,656.57**

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญาหรืออาจส่งมอบงานไม่ทันตามกำหนด

3. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

3.1 รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์	5.92
อาคาร	เป็นเจ้าของ	-	0.35
	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์	6.80
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์	2.23
ยานพาหนะ	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าทางการเงิน	-
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	8.10
	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าทางการเงิน	0.47
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	0.63
สิทธิ์ในการใช้พื้นที่ภายใต้สัญญาเช่า	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าทางการเงิน	0.96
	รวม		**25.46**

3.2 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

3.2.1 สัญญาเช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าที่ดิน (ที่เก็บของ)
คู่สัญญา	นายพันธุ์ธัช อนันต์ชาญชัย ("ผู้ให้เช่า") และบริษัทฯ ("ผู้เช่า")
อายุสัญญา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564 (ต่ออายุอีก 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565)
ค่าเช่า	เดือนละ 8,000 บาท (ปีละ 96,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 72724 ตำบลจรเข้บัว อำเภอบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ตามที่ดินเลขที่ 3098 รวมพื้นที่ประมาณ 101 ตารางวา - ผู้เช่าจะไม่โอน หรือให้เช่าช่วง หรือเปลี่ยนประเภทการเช่า เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่าก่อน

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าที่ดิน (ที่เก็บของ)
คู่สัญญา	นางวิลดา กัณหรัตนชัย ("ผู้ให้เช่า") และบริษัทฯ ("ผู้เช่า")
อายุสัญญา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565
ค่าเช่า	เดือนละ 8,000 บาท (ปีละ 96,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 72723 ตำบลจรเข้บัว อำเภอบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ตามที่ดินเลขที่ 3097 รวมพื้นที่ประมาณ 101 ตารางวา - ผู้เช่าจะไม่โอน หรือให้เช่าช่วง หรือเปลี่ยนประเภทการเช่า เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่าก่อน

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าที่ดิน (ที่จอดรถ)
คู่สัญญา	นายวีระพล สุวรรณนันต์ ("ผู้ให้เช่า") และบริษัทฯ ("ผู้เช่า")
อายุสัญญา	ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2567
ค่าเช่า	เดือนละ 10,000 บาท (ปีละ 120,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 53102 เลขที่ดิน 1596 ตั้งอยู่ที่ถนนรามอินทรา ซอย 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน จังหวัดกรุงเทพมหานคร ขนาด 400 ตารางเมตร - ผู้เช่าจะไม่เอาที่ดินนี้ไปให้ผู้อื่นเช่าช่วง หรือทำนิติกรรมใดๆ กับผู้อื่น ในอันที่จะเป็นผลก่อให้เกิดความผูกพันกับที่ดินไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยปริยาย และจะไม่ยอมให้ผู้ใดเข้าอยู่อาศัย เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรก่อน

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าสถานที่สำนักงานชั่วคราว
คู่สัญญา	บริษัท สยามพราวด์ โคออปเปอเรชั่น ("ผู้ให้เช่า") และบริษัทฯ ("ผู้เช่า")
อายุสัญญา	ระยะเวลา 20 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564
ค่าเช่า	เดือนละ 80,000 บาท (ปีละ 960,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าสถานที่บางส่วนภายในพื้นที่อาคารสำนักงานสนามโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินด้วยวิธี Pipe Jacking ตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ซึ่งตั้งอยู่ที่ที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 258101 และเลขที่ 258102 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ขนาด 120 ตารางเมตร

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าสถานที่สำนักงานชั่วคราว
คู่สัญญา	บริษัท เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566
ค่าเช่า	เดือนละ 60,000 บาท (ปีละ 720,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าสถานที่สำหรับงานโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู เลขที่ 288/12-13 หมู่ 5 โครงการธาราดีบิซทาวน์ ถนนติวานนท์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี รวมถึงอุปกรณ์ตกแต่งและเฟอร์นิเจอร์

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าโกดัง
คู่สัญญา	บริษัท ดำรงค์ชัย บางบ่อพาเลซ จำกัด (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2565
ค่าเช่า	เดือนละ 95,040 บาท (ปีละ 1,425,600 บาท รวมเงินประกันการเช่า 3 เดือน)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯเช่าโกดัง เลขที่ 22/21 หมู่ 5 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ - ใช้เพื่อเก็บสายเคเบิ้ลและอุปกรณ์สำหรับโครงการ Conversion Yellow

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าโกดังสินค้า
คู่สัญญา	บริษัท บารากัต เบดดิ้ง จำกัด (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564
ค่าเช่า	เดือนละ 60,000 บาท (แบ่งจ่าย 2 งวด)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯเช่าโกดัง เลขที่ 155 ถนนพัฒนาชนบท 3 แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร - ใช้เก็บสินค้าประเภทอุปกรณ์สื่อสารเท่านั้น

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าโกดังสินค้า
คู่สัญญา	บริษัท สยามทุนพัฒนา จำกัด (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566
ค่าเช่า	เดือนละ 138,000 บาท (ปีละ 1,656,000.00 บาท รวมเงินประกันการเช่า 2 เดือน)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯเช่าโกดัง เลขที่ 53/6 หมู่ 1 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี - ใช้เก็บสินค้าสำหรับใช้ในงาน Conversion Pink

3.3 สัญญาสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 4 ราย ดังนี้

3.3.1 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศรายที่ 1

ประเภท/วัตถุประสงค์	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย/ค่าธรรมเนียม	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่นๆ
วงเงินที่ 1				
วงเงินสินเชื่อโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายใต้ดิน โครงการตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	วงเงิน 1,085.81 ล้านบาท แบ่งเป็น 1. วงเงินหนังสือค้ำประกัน Advance Payment Bond 291.60 ล้านบาท (ต้องดำเนินการนำเงินที่ได้รับล่วงหน้า เข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับธนาคาร) 2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน Performance Bond 291.60 ล้านบาท 3. วงเงินหนังสือค้ำประกัน Retention Bond 291.60 ล้านบาท 4. วงเงิน P/N 50.00 ล้านบาท 5. วงเงิน D L/C, T/R 161.0 ล้านบาท	- MLR-2.00% ต่อปี /1.00-1.25% ต่อปี	- จำนำสิทธิเงินฝากประจำสัดส่วนร้อยละ 10 - มอบอำนาจการรับเงินโครงการ - สิทธิในบัญชีเงินฝากที่มีการฝากไว้กับธนาคาร - สิทธิเรียกร้องที่ บริษัทฯ มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ/ลูกหนี้การค้ารายที่ธนาคารกำหนด	-ไม่มี -
วงเงินที่ 2				
วงเงินสินเชื่อโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายใต้ดิน โครงการตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู	วงเงิน 1,105.06 ล้านบาทแบ่งเป็น 1. วงเงินหนังสือค้ำประกัน Advance Payment Bond 387.53 ล้านบาท (ต้องดำเนินการนำเงินที่ได้รับล่วงหน้า เข้าบัญชีเงินฝากที่มีอยู่กับธนาคาร) 2. วงเงินหนังสือค้ำประกัน Performance Bond 387.53 ล้านบาท 3. วงเงินหนังสือค้ำประกัน Merchandising Purchasing Bond 30.00 ล้านบาท 4. วงเงิน P/N 50.00 ล้านบาท 5. วงเงิน P/N ขายลดค่างาน 250.00 ล้านบาท	- MLR-2.00% ต่อปี / 1.00-1.25% ต่อปี	- จำนำสิทธิเงินฝากประจำสัดส่วนร้อยละ 10 - มอบอำนาจการรับเงินโครงการ - สิทธิในบัญชีเงินฝากที่มีการฝากไว้กับธนาคาร - สิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ/ลูกหนี้การค้ารายที่ธนาคารกำหนด	-ไม่มี -
วงเงินที่ 3				
วงเงินรวมสินเชื่อเพื่อธุรกิจคล่องตัว (Combined Credit Line)	วงเงินสินเชื่อรวม 365.00 ล้านบาท	- อัตราดอกเบี้ยตามที่ธนาคารกำหนดตามประเภทที่ใช้สินเชื่อ	- จดทะเบียนจำนองที่ดินโฉนดเลขที่ 96180, 96181, 96182, 54887 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี พร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินดังกล่าว	-ไม่มี -

ประเภท/วัตถุประสงค์	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย/ค่าธรรมเนียม	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่นๆ
วงเงินที่ 4				
วงเงินเพื่อขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน (การรับเงินล่วงหน้า)	วงเงิน 44.41 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด	- มอบอำนาจรับเงิน ให้แก่ธนาคาร ตามแบบวิธีที่ธนาคารกำหนด	- กรณีปรับลดมูลค่าโครงการหรือผู้ว่าจ้างมีการจ่ายเงินรับล่วงหน้า
วงเงินที่ 5				
วงเงินเพื่อขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน (การรับเงินล่วงหน้า)	วงเงิน 21.40 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด	- สิทธิในบัญชีเงินฝากประเภทบัญชีเงินฝากประจำ ที่ฝากไว้กับธนาคารฯ - สิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ/ลูกหนี้การค้ารายที่ธนาคารกำหนด	- หรือจ่ายเงินค่าจ้างในโครงการก่อนการมอบอำนาจรับเงิน ผู้ใช้สินเชื่อสามารถปรับลดมูลค่ามอบอำนาจการรับเงินให้แก่ธนาคารได้ในจำนวนที่เท่ากัน - ผู้ใช้สินเชื่อตกลงนำเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างมาเป็นหลักประกันในสัดส่วนร้อยละ 10 ของภาระวงเงินสินเชื่อขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน (การรับเงินล่วงหน้า)
วงเงินที่ 6			- มอบอำนาจรับเงิน ให้แก่ธนาคาร ตามแบบวิธีที่ธนาคารกำหนด - สิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ/ลูกหนี้การค้ารายที่ธนาคารกำหนด	- กรณีปรับลดมูลค่าโครงการหรือผู้ว่าจ้างมีการจ่ายเงินรับล่วงหน้า หรือจ่ายเงินค่าจ้างในโครงการก่อนการมอบอำนาจรับเงิน ผู้ใช้สินเชื่อสามารถปรับลดมูลค่ามอบอำนาจการรับเงินให้แก่ธนาคารได้ ในจำนวนที่เท่ากัน
วงเงินเพื่อขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน (การปฏิบัติตามสัญญา)	วงเงิน 22.21 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด		
วงเงินที่ 7				
วงเงินเพื่อขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน (การปฏิบัติตามสัญญา)	วงเงิน 10.70 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด		
วงเงินที่ 8				
วงเงินเพื่อขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน (ผลงาน)	วงเงิน 22.21 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด		
วงเงินที่ 9				
วงเงินเพื่อขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน (ผลงาน)	วงเงิน 10.70 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด		

3.3.2 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศรายที่ 2

<table>
<tr><th>ประเภท/
วัตถุประสงค์</th><th>วงเงิน</th><th>อัตราดอกเบี้ย/ค่า
ธรรมเนียม</th><th>หลักประกัน</th><th>เงื่อนไขอื่นๆ</th></tr>
<tr><td colspan="5">วงเงินที่ 1</td></tr>
<tr><td>วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน</td><td>วงเงินสินเชื่อรวม 513.00 ล้านบาท</td><td>- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด</td><td rowspan="5">- สิทธิการรับเงินตามใบสั่งจ้างที่ออกโดยลูกค้าของบริษัทฯ
- สิทธิในเงินฝาก รวมถึงดอกเบี้ยและผลประโยชน์ภายใต้วงเงินต้น 20 ล้านบาท
- สิทธิการรับเงินตามใบสั่งจ้างที่ออกโดยลูกค้าของบริษัทฯ
- สิทธิการรับเงินตามใบสั่งจ้างที่ออกโดยลูกค้าของบริษัทฯ</td><td rowspan="5">-ไม่มี -</td></tr>
<tr><td colspan="3">วงเงินที่ 2</td></tr>
<tr><td>วงเงินสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการ Procurement, Construction, Testing & Commissioning of 115KV Transmission Line to IUs สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าวังตาผิน (GVTP), โรงไฟฟ้าตาสิทธิ์ 1 (GTS1) และโรงไฟฟ้าตาสิทธิ์ 2 (GTS2)</td><td>วงเงินสินเชื่อรวม 80.00 ล้านบาท</td><td>- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด</td></tr>
<tr><td colspan="3">วงเงินที่ 3</td></tr>
<tr><td>วงเงินสินเชื่อเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในโครงการ Engineering, Procurement, Construction, Testing & Commissioning of 22KV & 115KV Transmission Line to Industrial Users</td><td>วงเงินสินเชื่อรวม 72.00 ล้านบาท</td><td>- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด</td></tr>
</table>

4.3.3 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศรายที่ 3

ประเภท/วัตถุประสงค์	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย/ค่าธรรมเนียม	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่นๆ
วงเงินที่ 1				
วงเงินสินเชื่อสัญญาสนับสนุนทางการเงิน	วงเงิน 305.00 ล้านบาท แบ่งเป็น 1. O/D 5.00 ล้านบาท 2. P/N 50.00 ล้านบาท 3. LG 250.00 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด / 0.75-1.125% ต่อปี	- สิทธิการรับเงินตามใบสั่งจ้างที่ออกโดยลูกค้าของบริษัทฯ - สิทธิในเงินฝาก รวมถึงดอกเบี้ยและผลประโยชน์ภายใต้วงเงินต้น 20 ล้านบาท	-ไม่มี -
วงเงินที่ 2				
วงเงินสินเชื่อสัญญาสนับสนุนทางการเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินการตามสัญญาจ้างรับเหมาช่วงที่มีอยู่กับ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	วงเงิน 53.79 ล้านบาท แบ่งเป็น 1. P/N 33.00 ล้านบาท 2. LG 6.93 ล้านบาท 3. LG 6.93 ล้านบาท 4. LG 6.93 ล้านบาท	- MLR – 2.90% ต่อปี / 1.25-1.50% ต่อปี	- สิทธิการรับเงินตามใบสั่งจ้างที่ออกโดยลูกค้าของบริษัทฯ	-ไม่มี -

3.3.4 ธนาคารพาณิชย์ในประเทศรายที่ 4

ประเภท/วัตถุประสงค์	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย/ค่าธรรมเนียม	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่นๆ
วงเงินที่ 1				
วงเงินสินเชื่อสัญญาสนับสนุนทางการเงิน	วงเงิน 755 ล้านบาท แบ่งเป็น 1. O/D 5.00 ล้านบาท 2. P/N DLC 100.00 ล้านบาท 3. LG 600 ล้านบาท 4. FW 50.00 ล้านบาท	- ตามที่ธนาคารพิจารณากำหนด	- สิทธิในบัญชีเงินฝากที่มีการฝากไว้กับธนาคาร - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารเลขที่ 126/235 ซ.วัชรพล ท่าแร้ง บางเขน	-ไม่มี -

4. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 380 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 380 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 760 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

4.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มวิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	475,013,600	62.48
1.1 นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	170,316,400	22.41
1.2 นางปรียาภรณ์ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	84,147,218	11.07
1.3 นายธีรนนท์ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	73,571,958	9.68
1.4 นายภาวีร์ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	52,894,640	6.96
1.5 นางณัฏฐญา นากะพันธ์	37,153,400	4.88
1.6 นายปรีชา สืบบุก	17,497,100	2.30
1.7 นางสาวสุจิวรรณ สืบบุก	15,805,200	2.08
1.8 นางสาวพวงแก้ว วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	11,813,842	1.55
1.9 นายคณิต วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	11,813,842	1.55
2. กลุ่มอุทัยรัตน์	53,931,200	7.09
2.1 นางสาวพรชนินทร์ ศรีวงษ์รัตน์	36,273,000	4.77
2.2 นายสุรเดช อุทัยรัตน์	17,658,200	2.32
3. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ	17,000,000	2.23
4. นายปรีชา เลาหพงศ์ชนะ	13,373,800	1.76
5. นางสาวนันทวรรณ สิทธิณรงค์	13,181,000	1.73
6. นางเกศรา มานะศิลป์	5,775,000	0.76
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,560,000	0.73
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,549,889	0.59
9. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4,066,000	0.53

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
10. พล.ต.ท.บุญเรือง ผลพานิชย์	4,000,000	0.52
11. นายอัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	4,000,000	0.52
12. อื่น ๆ	159,549,511	20.99
รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	760,000,000	100.00

หมายเหตุ : รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถูกจัดกลุ่มตามความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นในลักษณะเครือญาติ โดยไม่เกี่ยวกับลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 แต่อย่างใด

4.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

4.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปี ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ในการบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท หรือคิดเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 106,400,000 บาท หรือคิดเป็น 49.02% ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ยังจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

ผลการดำเนินงาน / ปี	กำไรสุทธิ (บาท)	จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี	ปันผล/หุ้น ไม่น้อยกว่า 40 % ของกำไรสุทธิ หลังหักสำรองตามกฎหมาย
2563	88,172,466.74	4,500,000.00	0.06
2564	217,042,079.16	10,860,000.00	0.14

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

JR ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามหลักการ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้บูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กร การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

JR บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการ

เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

JR นำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ การประเมินและจัดลำดับปัจจัยความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง การติดตามการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ JR ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ JR

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

JR ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง มุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และงานโครงการภาครัฐ

ช่วงปี 2562 , 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย คิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 97.92 ร้อยละ 93.16 และร้อยละ 82.96 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ โดยรายหนึ่งเป็นพันธมิตรที่เป็นผู้รับเหมาลำดับแรก (รายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.33 ร้อยละ 81.42 และร้อยละ 73.04 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ) ซึ่งในอนาคตหากบริษัทฯ ไม่สามารถรับงานจากลูกค้ารายใหญ่ทั้งสองรายนี้ โดยลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการโดยตรงมีการชะลอหรือปรับลดการใช้จ่ายงบประมาณ หรือลูกค้าที่เป็นพันธมิตรไม่ได้รับงานเพิ่มเติมหรือไม่ว่าจ้างบริษัทฯ จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เจ้าของโครงการ หรือผู้ใช้ประโยชน์ลำดับสุดท้าย เป็นหน่วยงานภาครัฐทั้งในธุรกิจระบบไฟฟ้าและธุรกิจระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปี 2562, 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการที่เจ้าของงานโครงการคือภาครัฐคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.12 ร้อยละ 91.05 และร้อยละ 90.20 ของรายได้จากการขายและการบริการรวมของบริษัทฯ ดังนั้นถ้าหากภาครัฐมีการปรับลดนโยบายการลงทุน หรือชะลอการลงทุนออกไป จะส่งผลโดยตรงกับรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากลูกค้าหลักทั้ง 2 ราย รวมทั้งงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นงานโครงการของภาครัฐ แต่หากอ้างอิงจากข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในหัวข้อ 2.3.4 จะเห็นได้ว่า ปัจจุบันภาครัฐให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการจัดทำแผนงานและนโยบายต่างๆ เช่น แผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากการให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับโครงการภาครัฐ ในขณะเดียวกันลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 2 ราย ถือเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ดังนั้นด้วยความสัมพันธ์ที่ดีและความไว้วางใจที่ได้รับจากลูกค้าทั้ง 2 รายนี้อย่างสม่ำเสมอ ด้วยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ การเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เหมาะสมด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ ความสามารถในการส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด ตลอดจนบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะยังคงได้รับงานอย่างต่อเนื่องจากลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 2 รายนี้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ทั้งภาครัฐ และเอกชนรวมถึงการขยายขอบเขตงานให้หลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการติดตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐ จากข่าวสารที่เผยแพร่และข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มของการลงทุนจากภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนทางธุรกิจได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

บริษัท เจ. อาร์. ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดย นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ มากกว่า 27 ปี อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งลูกค้าภาครัฐและลูกค้าเอกชน รวมถึงผู้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งภายในและต่างประเทศมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารดังกล่าว อาจส่งผลต่อการบริหารงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม จากการที่ นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 33.48 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ หลังการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ซึ่งเป็นแรงจูงใจที่จะช่วยให้ผู้บริหารดำเนินการบริหารงานบริษัทฯ ต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการฝึกอบรมพนักงาน และผู้บริหารในส่วนงานต่างๆ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะสามารถช่วยผู้บริหารหลักในการบริหารงานด้านต่างๆ รวมทั้งมีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีความซับซ้อนและอันตรายในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงต้องการวิศวกรผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ มีความรู้และความสามารถทั้งในด้านการปฏิบัติงานรวมถึงด้านการตลาด เนื่องจากจะต้องเป็นผู้รับความต้องการของลูกค้า กำหนดจำนวนและชนิดของวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงออกแบบระบบ ควบคุมงาน และทดสอบการใช้งานก่อนส่งมอบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานที่เป็นวิศวกร จำนวน 57 คน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 47.10 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและรักษากลุ่มวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรของบริษัทฯ และมีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยแบ่งการบริหารงานเป็นทีม และมีการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) ระหว่างทีมงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลบริหารงานภาพรวมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงสามารถดำเนินการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่มีวิศวกรลาออก นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตจากโอกาศทางธุรกิจ ประกอบกับแนวทางการบริหารบุคลากร โดยบริษัทฯ มีนโยบายเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร มีการกำหนดนโยบายการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมรวมถึงจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมา

จากการที่บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบอย่างครบวงจร ติดตั้งอุปกรณ์ และให้บริการบำรุงรักษาทั้งระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงมีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ โดยในปี 2562 , 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าจ้างผู้รับเหมาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.99 ร้อยละ 74.86 และร้อยละ 55.27 ต่อต้นทุนขายและบริการรวมตามลำดับ หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้รับเหมาได้ หรือผู้รับเหมาดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนด หรือปฏิบัติงานล่าช้า หรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา จะกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมาซึ่งเป็นผู้รับเหมางานวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการอนุมัติในการรับงานถึง 94 ราย จากทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ทั้งหมด 233 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) โดยบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาจากคุณสมบัติหลายด้าน เช่น คุณภาพของผลงาน ประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง

ทีมงานและบุคลากรที่มีความสามารถ ฐานะทางการเงิน รวมถึงความคุ้นเคยกับ ลูกค้าและลักษณะงาน โดยการคัดเลือกผู้รับเหมาในแต่ละงาน บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาจากผู้รับเหมาประมาณ 3 รายที่เสนอราคาแก่บริษัทฯ และด้วยความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทฯ ทำให้ผู้รับเหมาส่วนใหญ่ให้ความสนใจในการรับงานจากบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมและมีศักยภาพที่สุดได้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งอีกจุดหนึ่งของบริษัทฯ และระหว่างการดำเนินงานแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งเป็นวิศวกรของบริษัทฯ ที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้าไปตรวจการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด และรับทราบสถานการณ์พร้อมทั้งวางแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหาไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ เพื่อเป็นแนวทางป้องกันและแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาจากผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ มีการขอหลักประกันจากผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับที่ผู้รับเหมาหลักหรือลูกค้าเรียกหลักประกันจากบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่

ธุรกิจรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องซื้ออุปกรณ์ชั้นนำจากต่างประเทศจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย โดยในปี 2562 , 2563 และปี 2564 บริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ จากตัวแทนจำหน่ายรายหนึ่ง จำนวน 274.92 ล้านบาท จำนวน 129.02 ล้านบาท และจำนวน 71.76 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.89 ร้อยละ 12.70 และร้อยละ 4.26 ของมูลค่าการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบต่อผลการดำเนินการ หากตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ที่จำเป็นในการให้บริการให้แก่บริษัทฯ หรือไม่สามารถจัดส่งอุปกรณ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อตามกำหนดเวลา และในปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์จากหลายบริษัทชั้นนำเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงยังคงรักษาความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์รายอื่นๆ มาโดยตลอด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายรายอื่น สามารถเสนออุปกรณ์ที่มีคุณสมบัติคล้ายคลึงหรือเท่าเทียมกันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้ผลิตชั้นนำของโลกหลายๆ ราย เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีของผู้ผลิตรายหนึ่งรายใดมากจนเกินไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการปรึกษาพูดคุย กับตัวแทนจำหน่ายถึงความพร้อมในการจัดหา และส่งมอบอุปกรณ์ของตัวแทนจำหน่ายก่อนที่บริษัทฯ จะลงนามทำสัญญากับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการซื้ออุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ รวมถึงซ่อมบำรุง ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการสร้าง ขยาย ปรับปรุงหรือซ่อมแซมระบบไฟฟ้าหรือระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปี 2562, 2563 และปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.86 ร้อยละ 84.56 และร้อยละ 95.08 ต่อรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม รายได้ดังกล่าวของบริษัทฯ มีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ หากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ชะลอการลงทุน รวมทั้งยังขึ้นอยู่กับโอกาส และความสามารถของบริษัทฯ

ในการได้งานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในหัวข้อ 2.3.4 จะเห็นได้ว่านโยบายภาครัฐได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นโครงสร้างขั้นพื้นฐานของประเทศ ทำให้เกิดงานโครงการจำนวนมากที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในช่วง 2 - 3 ปีข้างหน้า ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างดีมาโดยตลอด บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 กันยายน ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 6,169,534,656.57 ล้านบาท พร้อมทั้งมีการขยายขอบเขตงานโดยการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าเดิมและลูกค้ารายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการชำระค่าจ้างผู้รับเหมาก่อนได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง

ที่เนื่องจากการให้บริการรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินงานต่างๆ ดังนั้น ในบางโครงการ หรือ บางช่วงเวลา บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจ่ายชำระเงินให้กับผู้รับเหมาช่วงก่อนที่จะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม โดยปกติในขั้นตอนการดำเนินการทุกโครงการ บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างรับมอบงานของบริษัทฯ ซึ่งจะรวมงานของผู้รับเหมาช่วง ก่อนที่บริษัทฯ จะรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงและชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา ยกเว้นงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของโครงการรถไฟฟ้าสีเหลืองและสีชมพู เนื่องจากบริษัทฯ ส่งมอบงานตาม Milestones และในหนึ่งงานหลักตาม Milestones ของโครงการนั้นอาจมีงานย่อยซึ่งมีผู้รับเหมาช่วงหลายรายดำเนินงาน และการรับมอบงานของแต่ละผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายจะตัดผลงานทุกสิ้นเดือน บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างเข้ามาเป็นพยานในการส่งมอบงานของผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวก่อน บริษัทฯ ถึงจะชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา จากการดำเนินงานเช่นนี้ ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าได้ในทุกโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำงบกระแสเงินสด (Cash Flow) สำหรับการปฏิบัติงานในทุกโครงการ เพื่อบริหารจัดการให้แต่ละโครงการมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยฝ่ายพาณิชย์จะประสานงานกับฝ่ายบัญชีและการเงิน เพื่อประเมินสถานะทางการเงินและสภาพคล่องตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสัญญาเงินกู้กับธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องในระดับที่เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานจากภาครัฐและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ จึงมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง หรือมีงบประมาณในการจัดจ้างที่แน่นอน

ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้า/ค่าปรับ

จากการที่งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการรับเหมาวางระบบที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ต่ออีกทอดหนึ่งในการให้บริการแก่ลูกค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาให้ดำเนินการตามมาตรฐาน และส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนด หรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา อาจทำให้บริษัทฯ เสียค่าปรับ และกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานได้ตาม

มาตรฐานและตรงตามกำหนดของลูกค้า โดยตั้งแต่ปี 2561 - 2562 บริษัทฯ มีค่าปรับจากการทำงานทั้งสิ้นเพียงจำนวน 3.11 ล้านบาท แบ่งออกเป็น จำนวน 0.08 ล้านบาท จำนวน 3.03 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.008 และร้อยละ 0.35 ของรายได้จากการขายและบริการในปี 2561 - 2562 ตามลำดับ โดยค่าปรับดังกล่าวยังสามารถเรียกคืนจากเจ้าของงานหรือเรียกเก็บจากผู้รับจ้างช่วงได้ รวมเป็นจำนวน 3.03 ล้านบาทโดยในปี 2563 - 2564 ไม่มีค่าปรับเนื่องจากความล่าช้าส่วนใหญ่เกิดจากเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่เหนือการควบคุม อาทิเช่น ความล่าช้าจากลูกค้ารัฐวิสาหกิจในการทำเรื่องขออนุญาตเข้าพื้นที่เพื่อปฏิบัติงาน หรือความล่าช้าจากลูกค้าในการขออนุญาตจากหน่วยงานจำนวนมากที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งเหตุเหล่านี้บริษัทฯ สามารถต่อรองในการยกเลิกหรือลดทอนค่าปรับกับลูกค้าได้ หรือเรียกเก็บจากผู้รับจ้างช่วงแทนได้ เนื่องจากไม่ใช่เหตุที่เกิดจากความผิดพลาดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทฯ จะดำเนินการประสานงานระหว่างลูกค้า ผู้รับเหมา และผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ เพื่อวางแผนดำเนินโครงการล่วงหน้า

ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันธุรกิจทางด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจทางด้านระบบไฟฟ้า มีการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากเป็นตลาดที่การเติบโตยังต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมนี้มีมาก มีการต่อสู้เรื่องราคา และการให้บริการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และบอกกับพนักงานตลอดว่าการรักษาฐานลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญให้มีความมั่นคง เพื่อจะใช้บริการอย่างต่อเนื่อง เน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการใช้บริการหรือซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังได้พยายามเพิ่มช่องทางในการเข้าสู่ธุรกิจภาคอื่นๆ อย่างเช่น ธุรกิจ OIL&GAS ที่ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการเข้าไปให้บริการแล้ว

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

JR ตระหนักถึงความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเสียหายหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน เช่น ภัยธรรมชาติ สภาพเศรษฐกิจ สังคม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร เป็นต้น บริษัทฯจึงได้กำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบโดยการสร้างจิตสำนึกแก่บุคลากรโดยจัดทำเป็นโครงการปลูกป่าชายเลนภายในปี 2565 และดำเนินการดูแลรักษาให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์อย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2570

ความเสี่ยงด้านสังคมและการเคารพสิทธิมนุษยชน

เนื่องจากโครงการที่บริษัทฯดำเนินการอยู่ในปัจจุบันเป็นโครงการขนาดใหญ่ซึ่งมีผลกระทบกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินโครงการซึ่งอาจก่อให้เกิดเปลี่ยนแปลงการดำเนินชีวิต เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างราบรื่นและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯจึงมีการประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ ร่วมกันกับชุมชนก่อนที่จะดำเนินโครงการ

ความเสี่ยงด้านการกำกับกิจการที่ดี

เนื่องจากโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน เป็นโครงการที่ต้องติดต่อประสานงานกับหลายฝ่ายทั้งองค์กรภาครัฐและเอกชน ทำให้มีโอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็น แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)เข้าเป็น แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ซึ่งหากนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องแล้ว นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 33.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จึงอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวสามารถใช้สิทธิคัดค้านในมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การลดหรือเพิ่มทุน และการควบรวมกิจการ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบพิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งรวมประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

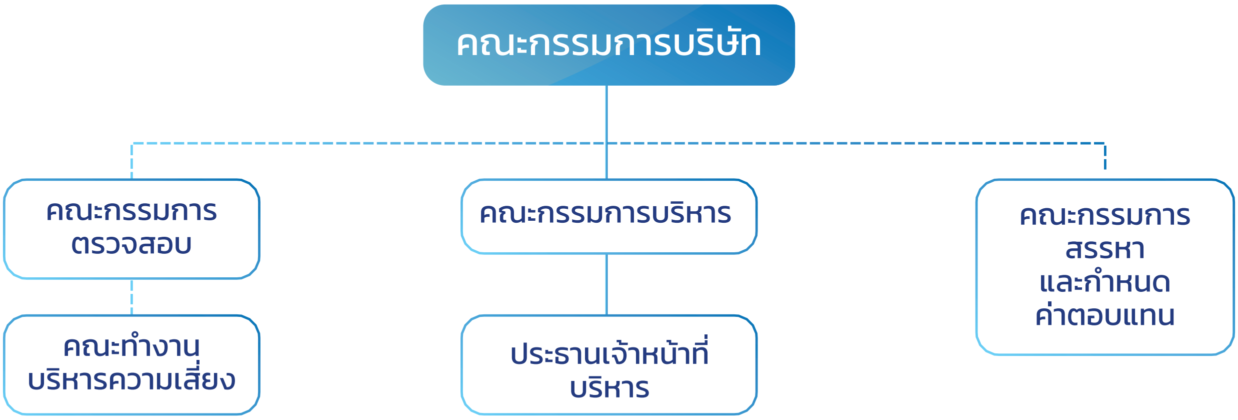
ผลการดำเนินงานในรอบปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวโยงกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำและเผยแพร่ข้อมูล โดยอ้างอิงการจัดทำรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiative Version Standard (GRI Standard 2018) และ UN Sustainability Development Goals

SDGs : 17 GOALS เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

โดยเนื้อหาและสาระสำคัญของการรายงาน ปี 2564 นี้ มุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของเป้าหมายธุรกิจขององค์กร อีกทั้งให้ความสำคัญกับการปลูกฝังความรู้ความเข้าใจ แก่บุคลากทุกระดับให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน

โครงสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ

ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีคณะกรรมการจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำพา JR สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน



1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์

เป็นพันธมิตรทางด้านวิศวกรรมบริการ (Engineering Service Partner)

พันธกิจ

ผู้ให้บริการครบวงจรในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงข่ายข้อมูล และพลังงาน โดยเป็นผู้จัดหา ออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษา สร้างสรรค์และส่งมอบบริการที่มีนวัตกรรมทางวิศวกรรมที่เพียบพร้อมด้วยคุณภาพให้กับลูกค้า

เป้าหมายธุรกิจ

01 รักษาฐานลูกค้าสำคัญ ให้มีความมั่นคง และให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการซื้อสินค้าหรือใช้บริการจากบริษัท

02 ขยายขอบเขตธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นตามความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว โดยนอกเหนือจาก งานออกแบบ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานโครงการต่าง ๆ ตามแผนการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมของรัฐบาล และงานของภาคเอกชน บริษัทฯ ยังได้ขยายงานไปสู่งานระบบไฟฟ้าและโครงสร้างอาคาร

03 เพิ่มพันธมิตรใหม่ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และขยายโอกาสในการรับงานด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ และงานระบบไฟฟ้า

04 เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

กลยุทธ์หลัก

กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีดังต่อไปนี้

01 ผู้บริหารและบุคลากรมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความน่าเชื่อถือ

02 การให้บริการที่หลากหลาย

03 การสร้างความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับลูกค้า

04 การรักษามาตรฐานคุณภาพของงาน

กระบวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

JR สนับสนุน ส่งเสริมให้ชุมชนและสังคม เกิดความเข้มแข็ง ด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างการมีส่วนร่วม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

เป้าหมาย

ชุมชนมีส่วนร่วมในการใส่ใจสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

01 ส่งเสริม และให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม เกี่ยวกับปัจจัยพื้นฐานอย่างเร่งด่วนและต่อเนื่อง

02 สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือชุมชน สังคม เพื่อต่อยอดองค์ความรู้ ให้อยู่ได้ด้วยตนเองอย่างยั่งยืน

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

JR คำนึงถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของ JR ให้ทราบถึงแนวทางการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขัน และสร้างมูลค่าในระยะยาว เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ JR เกิดความยั่งยืน

Value Chain ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในกิจกรรมหลัก

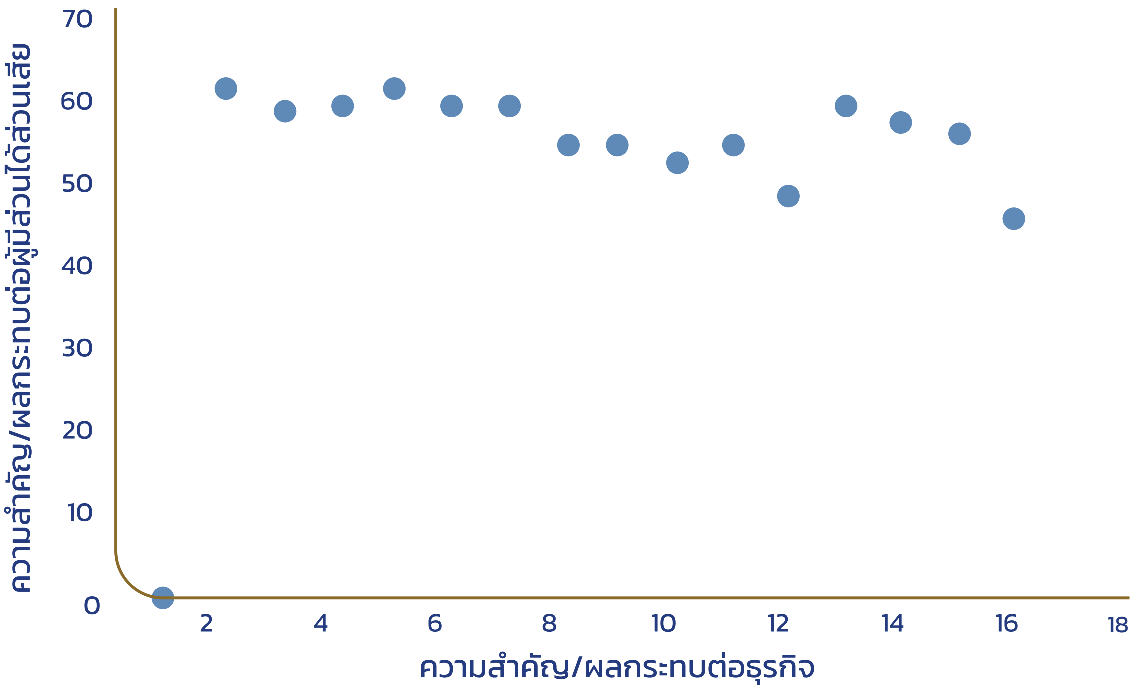
คู่ค้า	การจัดจำหน่ายและการตลาด	การส่งมอบสินค้า	ลูกค้า
• จัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นมิตร	• การกำหนดราคาอย่างเหมาะสม	• ส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการ และได้มาตรฐานไม่ต่ำกว่าที่ลูกค้ากำหนด	• ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพไม่ต่ำกว่าตามต้องการ • ได้รับสินค้าและบริการตรงตามเวลาที่ต้องการ
• มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม	• การให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน	• ส่งมอบสินค้าได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ	• จัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นมิตร
	• มีการทำประชาพิจารณ์และประชาสัมพันธ์โครงการ		• จัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและเป็นมิตร
	• ทำการส่งเสริมการตลาด		

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม
1. คู่ค้าและเจ้าหนี้	• ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า ที่สุจริตและเป็นธรรม • แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าสินค้า • ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย • ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกัน • สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน • ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม • ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด	• มีกระบวนการคัดเลือก และประเมินคู่ค้าที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ • การประชุมร่วมกัน • การร่วมมือพัฒนาผลิตภัณฑ์ • การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ • การมีช่องทางการรับข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน • รายงานประจำปี • การรับฟังข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนและแจ้งปัญหาให้ทราบเป็นการล่วงหน้า
2. ผู้ถือหุ้น	• ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน • ผลการดำเนินงานที่ดี และมีผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ • บริหารงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล • การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา	• การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็น • เผยแพร่ผลการดำเนินงานรายไตรมาสภายในระยะเวลา ที่กฎหมายกำหนด • การตอบข้อซักถามทางโทรศัพท์ อีเมล Website รายงานประจำปี

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม
4. พนักงาน	• ได้รับการจ้างและปฏิบัติอย่างเป็นธรรม • ได้รับผลตอบแทน และสวัสดิการอย่างเหมาะสม • มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และสุขภาพที่ดี • ได้รับการอบรมพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าในอาชีพ • เคารพต่อสิทธิมนุษยชน • มีความทัดเทียมและโอกาสในความก้าวหน้า • สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท	• การเข้าพบลูกค้า • การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า • การจัดงานแสดงและจัดจำหน่าย การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ • การจัดให้มีกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพบริการ และความปลอดภัยของสินค้า
5. คู่แข่ง	• ดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่ดีและสุจริต	• ประกาศ ต่างๆ • การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถตามแผนประจำปี • การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Line, E-mail • รับฟังความเห็น หรือข้อร้องเรียน
6. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	• ดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่ดีและสุจริต • ไม่ละเมิดสิทธิบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม • ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม • ให้การสนับสนุนกิจกรรม	• ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบ การแข่งขันที่เป็นธรรมร่วมกัน • ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า • การสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ • การมีช่องทางการรับข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน

การติดตามผลและการปรับปรุงพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

จากการประเมินแบบวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ จะทำการติดตามผลและประเมินผลกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการในอนาคตและจัดทำแผนบูรณาการ จากข้อเสนอแนะที่ได้จากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในประเด็นสำคัญของ JR เพื่อสะท้อนว่า JR เห็นคุณค่าของกระบวนการมีส่วนร่วมและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสีย ในการกำหนดยุทธศาสตร์และการดำเนินโครงการของบริษัทฯ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนทราบ



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

JR มีระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร สามารถช่วยบริษัทให้วางแผนการดำเนินงาน และจัดเก็บข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นระเบียบแบบแผนและมีระบบการบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มการพัฒนาผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายและลดความเสี่ยงด้านการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

JR กำหนดนโยบายการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญในการดำเนินงานให้สอดคล้อง ตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาระสำคัญต่อธุรกิจ รวมถึงการควบคุมผลกระทบ ด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น มลพิษ ของเสีย หรือระดับการใช้ทรัพยากร เป็นต้น และกำหนดให้นายบัณรัศม์ ศรีวงษ์รัตน์ (ประกาศฉบับที่ 03/2564) ทำหน้าที่ (1) วางแผนและดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมที่จะมีผลต่อความก้าวหน้าขององค์กร (2) ประสานการดำเนินงานเกี่ยวกับกิจกรรมที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (3) ประสานการดำเนินงานกิจกรรมสัมพันธ์ร่วมกับพนักงาน (4) ริเริ่มและดำเนินการพัฒนา และบริหารฐานข้อมูล และองค์ความรู้ทางการศึกษาวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์และเทคโนโลยีอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ (5) เผยแพร่ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการให้มีการใช้องค์ความรู้ของสถาบันอย่างแพร่หลาย (6) จัดตั้งกระบวนการให้คำปรึกษาและการมีส่วนร่วม และกระบวนการปกป้องคนงานจากการรายงาน (7) สนับสนุนและผลักดันให้มีการนำองค์ความรู้ของสถาบันไปใช้ประโยชน์ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมถึงดูแลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และกระบวนการที่ใช้ ในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร พร้อมทั้งกำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็น เป้าหมายหรือหนึ่งในตัวชี้วัดของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร

01 การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญการใช้ทรัพยากรในกระบวนการธุรกิจ เพื่อให้ครอบคลุมการใช้ไฟฟ้า/พลังงาน การใช้น้ำ การลดของเสียที่เกิดจากกระบวนการธุรกิจ รวมถึงของเสียหรือมลภาวะอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2565

02 การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุของสภาวะโลกร้อน โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการปลูกป่าชายทะเลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2565 บริเวณชายฝั่งทะเลสีล้ง ตำบลคลองด่าน อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ ปริมาณพื้นที่ 40 ไร่

(ภาพ / สถานที่จัดทำโครงการ / ปริมาณพื้นที่)

03 ประสิทธิภาพจากการใช้น้ำ

ในบริษัทตระหนักถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตจากการใช้น้ำที่มีคุณภาพ สะอาด และปลอดภัย โดยปี 2564 บริษัทให้การสนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมการก่อสร้างแท็งก์น้ำยักษ์คอนกรีตเสริมไม้ไผ่ เส้นผ่าศูนย์กลาง 4.20 ม. สูง 4 ม. มีขนาดความจุน้ำ 55.389 คิว หรือลูกบาศก์เมตร หรือ 55,389 ลิตร เพื่อสร้างแหล่งกักเก็บน้ำ โดยใช้วัสดุท้องถิ่นอย่างไม้ไผ่มาผสมผสาน มีชาวบ้านร่วมก่อสร้าง จากนั้นจะส่งมอบให้ชาวบ้านร่วมกันดูแล มีฝ่ายปกครองในพื้นที่ให้คำแนะนำ สนับสนุน เพื่อที่จะมีน้ำใช้อุปโภคบริโภค และทำการเกษตร ซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือชาวบ้านในพื้นที่ห่างไกลบนภูเขาสูง เขตภาคเหนือ ทั้งที่อำเภอแม่แจ่ม – อำเภอกัลยาณิวัฒนา จังหวัดเชียงใหม่, อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย, อำเภองาว จังหวัดลำปาง และอำเภอขุนยวม จังหวัดแม่ฮ่องสอน เป็นต้น

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

JR ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านสังคม เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กร อีกทั้งเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการจัดการดูแลด้านสังคมและเป็นการแสดงความโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสีย

01 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสุดในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทจึงมุ่งมั่นในการสรรหา และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ มีศักยภาพและความสามารถเยี่ยงมืออาชีพเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานและวัฒนธรรมที่ดี ตลอดถึงการดูแลผลประโยชน์และจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรักษาบุคลากร ดังนี้

01 บริษัทสรรหาและจัดรับบุคลากรเข้าทำงาน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และประวัติพฤติกรรม

02 บริษัทกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาตามค่าของงาน ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ซึ่งเป็นอัตราค่าจ้างที่สามารถแข่งขันกับธุรกิจในประเภทเดียวกันได้

03 บริษัทส่งเสริมพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้มีความรู้ และความสามารถ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

04 บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ และแสดงออกถึงความสามารถ ทักษะของตนในงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่

05 บริษัทจัดให้มีสภาพการจ้างและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะอนามัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

06 บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ และผลตอบแทนตามคุณค่าความสำเร็จของงาน

07 บริษัทจัดให้มีสวัสดิการและกิจกรรมในหมู่พนักงาน / บุคลากร เพื่อสร้างความสัมพันธ์ สามัคคีและวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร

08 บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงาน/ บุคลากรด้วยความยุติธรรม เท่าเทียมกัน โปร่งใส และให้เกียรติซึ่งกันและกัน

09 บริษัทเคารพและคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการจ้างงาน โดยจะไม่บังคับใช้แรงงาน จ้างแรงงานเด็กหรือบุคคลที่มีอายุต่ำกว่ากฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัท ตระหนักถึงการเคาพรสิทธิมนุษยชน โดยได้มีการจ้างพนักงานที่เป็นผู้พิการ 1 คน ในตำแหน่งโฟร์แมน มาปฏิบัติงานกับบริษัทโดยได้รับค่าจ้างและสวัสดิการ ตามข้อบังคับของบริษัท

02 การพัฒนาศักยภาพ พนักงาน

บริษัทมีแนวทางการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมตั้งแต่การวิเคราะห์ ความจำเป็นในการฝึกอบรมตามหน้าที่ และส่งเสริมให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ และแสดงออกถึงความสามารถ ทักษะของตนในงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่

• กำหนดทิศทางการพัฒนาศักยภาพพนักงานผ่านโครงการส่งเสริมความรู้อย่างเป็นระบบเพื่อให้สามารถติดตามผลการฝึกอบรมได้

• จัดเก็บข้อมูลสถิติจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงานต่อปีไว้อย่างครบถ้วน และระบุประโยชน์ ที่พนักงานและบริษัทได้รับจากโครงการฝึกอบรม เพื่อให้ทราบผลสำเร็จของโครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ดังนี้

o การอบรมสำหรับผู้บริหาร
- การอบรมภายนอก 1 คน รวม 8 ชั่วโมง
- การอบรมภายใน 7 คน รวม 4 ชั่วโมง

o การอบรมสำหรับพนักงาน
- การอบรมภายนอกเฉลี่ย 4 ชั่วโมง/คน/ปี
- การอบรมภายในเฉลี่ย 10 ชั่วโมง/คน/ปี

• บริษัทจัดการอบรมภายในดังนี้
o การอบรมพนักงานใหม่
o การอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน
o การอบรมมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่น
o การอบรมการดับเพลิง

03 การจูงใจและรักษาพนักงาน

บริษัทมีแนวทางการจูงใจและรักษาพนักงาน โดยเริ่มจากการพิจารณาการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ด้วยเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน อ้างอิงตามผลสำเร็จ (KPI) ของการปฏิบัติงาน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้กำหนดค่าตอบแทน และเป็นข้อมูลนำไปสู่โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน มีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ และผลตอบแทนตามคุณค่าความสำเร็จของงาน มีสวัสดิการและกิจกรรมในหมู่พนักงาน/ บุคลากร เพื่อสร้างความสัมพันธ์ สามัคคีและวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร

• ติดตามระดับความพึงพอใจหรือความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณและติดตามผลการประเมินความพึงพอใจและ/หรือความผูกพันของพนักงาน เพื่อนำผลการประเมินไปวิเคราะห์และจัดทำโครงการพัฒนาความพึงพอใจและปรับปรุงการดูแลพนักงาน

04 สุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน

บริษัท มีนโยบายการให้ความคุ้มครองเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยเน้นการป้องกันไม่ให้เกิดภัยอันตราย เพื่อให้พนักงานและสถานประกอบการปลอดจากเหตุอันจะทำให้เกิดภัยอันตรายจากการทำงาน

• ดูแลพนักงานและจัดสถานประกอบกิจการให้มีสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงาน ให้มีความปลอดภัยจากอันตราย

• พนักงานทุกระดับมีหน้าที่ให้ความร่วมมือต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนดของทางการมาตรฐานเรื่องความปลอดภัย และนโยบายระเบียบของบริษัทโดยเคร่งครัด ตลอดถึงมีหน้าที่ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐานที่กำหนด เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย โดยคำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ

• สื่อสารผลการประเมินให้พนักงานทราบ ในปีที่ผ่านมามีการรับพนักงานเข้าทำงาน 39 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร - คน พนักงาน 39 คน มีพนักงานที่หมดสัญญาและลาออกรวม 15 คน แบ่งเป็นผู้บริหาร 1 คน พนักงาน 14 คน โดยบริษัทได้แสดงความมุ่งมั่น ในการพัฒนาและยกระดับการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่องตลอดมา

• มีเป้าหมายในการพัฒนาความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานมีมาตรฐาน การดูแลสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน รวมถึงการพิจารณาประเมินความเสี่ยงด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาที่อาจเกิดขึ้นในขั้นตอนการปฏิบัติงาน

• กำหนดมาตรการป้องกันและ ลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการปฏิบัติงานของผู้รับเหมา

• บันทึกอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน หรือเสียชีวิตจากการทำงาน โดยมีการสืบสวนต้นเหตุของเหตุการณ์

• กำหนดโครงการส่งเสริมความรู้ การฝึกอบรมเพื่อให้เกิดความตระหนัก และสามารถรับมือกับความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมในการทำงาน และมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงขึ้น และมีการรายงานทุกไตรมาส

• บริษัทมีมาตรฐานการทำงานในทุกด้านตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 (ระบบบริหารงานคุณภาพ) ISO 14001:2015 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) ISO 45001:2018 (ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย)

Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

J.R.W. UTILITY PUBLIC COMPANY LIMITED

32/288-290 Moo 8, Soi Ramindra 65, Ramindra Road, Tharang, Bangkhen, Bangkok, 10230, Thailand

in recognition of the organization's Quality Management System which complies with

ISO 9001:2015

The scope of activities covered by this certificate is defined below

Engineering and Technical Consultancy for Turnkey Project, Telecom & ICT, Maintenance

Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

J.R.W. UTILITY PUBLIC COMPANY LIMITED

32/288-290 Moo 8, Soi Ramindra 65, Ramindra Road, Tharang, Bangkhen, Bangkok, 10230, Thailand

in recognition of the organization's Environmental Management System which complies with

ISO 14001:2015

The scope of activities covered by this certificate is defined below

Engineering and Technical Consultancy for Turnkey Project, Telecom & ICT, Maintenance

Certificate Number:	Date of Issue: (Original)	Date of Issue:
100278/D/0001/UK/En	12 December 2020	12 December 2020
Issue No:	Expiry Date:	
1	11 December 2023	

Issued by: On behalf of the Schemes Manager

Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

J.R.W. UTILITY PUBLIC COMPANY LIMITED

32/288-290 Moo 8, Soi Ramindra 65, Ramindra Road, Tharang, Bangkhen, Bangkok, 10230, Thailand

in recognition of the organization's Health and Safety Management System which complies with

ISO 45001:2018

The scope of activities covered by this certificate is defined below

Engineering and Technical Consultancy and Maintenance Service for Turnkey Project of Electrical Power and Telecommunication & ICT System

05 การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

บริษัทได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ ด้านการพัฒนาความยั่งยืน ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

นโยบาย: สนับสนุน ส่งเสริมให้ชุมชมและสังคม เกิดความเข้มแข็ง ด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างการมีส่วนร่วม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่มีความ เข้มแข็ง และยั่งยืน”

เป้าหมาย: ชุมชนมีส่วนร่วมในการใส่ใจสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

1. ส่งเสริม และให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคม เกี่ยวกับปัจจัยพื้นฐานอย่างเร่งด่วนและต่อเนื่อง

2. สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือชุมชน สังคม เพื่อต่อยอดองค์ความรู้ ให้อยู่ได้ด้วยตนเองอย่างยั่งยืน โดยในปี 2564 บริษัทมีกิจกรรมต่างๆ ในการมีส่วนร่วมเพื่อเป็นอีกแรงหนึ่ง ที่ได้ช่วยเหลือชุมชนและสังคมโดยรวม ตามกิจกรรมต่างๆดังนี้

o มอบชุดป้องกันเชื้อส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment – PPE) ให้แก่หน่วยงานต่างๆที่จำเป็นต้องใช้ในช่วงที่ขาดแคลน โดยมอบให้ 2 องค์กร ได้แก่

1. มอบชุดป้องกันเชื้อ (PPE) จำนวน 100 ชุด ให้ รพ.สุทธาเวช ป้องกัน COVID-19

2. มอบหน้ากาก N95 แก่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ่อกรุ อำเภอเดิมบางนางบวช จังหวัดสุพรรณบุรี

o มอบเงินสนับสนุน เพื่อเป็นทุนสนับสนุนโครงการสนับสนุนกู้ยืมเพื่อการพัฒนาทักษะอาชีพ การประกอบอาชีพระหว่างเรียนของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นการส่งเสริมให้นิสิตได้พัฒนาตนเอง ฝึกทักษะ ความรู้ความสามารถ กระบวนการคิดในการทำงาน เสริมสร้างประสบการณ์ด้านอาชีพ การเป็นผู้ประกอบกิจการให้นิสิต และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในอนาคต

o ร่วมสนับสนุนงบการก่อสร้างแท็งก์น้ำยักษ์คอนกรีตเสริมไม้ไผ่ เพื่อสร้างแหล่งกักเก็บน้ำ โดยใช้วัสดุท้องถิ่น ซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือชาวบ้านในพื้นที่ห่างไกลบนภูเขาสูง เขตภาคเหนือของกลุ่ม “เพื่อนประชา”

06 การมีส่วนร่วม ของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีส่วนร่วมกับบริษัท โดยสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียภายในบริษัท ซึ่งมีการรับฟังผ่านกล่องรับความคิดเห็นและช่องทางต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรโดยกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน และผู้นำบริษัท เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำหนดให้พนักงานมีส่วนร่วมหรือเสนอแนวคิดในการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัท ได้จัดให้มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จำนวน 2 กลุ่ม คือ

1. พนักงาน

2. ผู้ถือหุ้น โดยจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเลคทรอนิคส์ และเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อหุ้นได้ซักถามเรื่องต่าง ๆ ที่มีข้อสงสัย (เพิ่มภาพการประชุมผู้ถือหุ้น)

07 การมีส่วนร่วมกับชุมชนและเพิ่มโอกาสให้ผู้เข้าถึงดิจิทัล

บริษัทตระหนักถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยการยกระดับความรู้ ความเข้าใจ และการเข้าถึงดิจิทัล เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินโครงการการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ และให้ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้อง ปลอดภัย และมีคุณภาพ แก่คนในชุมชนและสังคม

สรุปผลการดำเนินงาน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา JR ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยในปี 2564 บริษัทได้ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม สู่การพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ โดยการเชื่อมโยงกิจกรรมต่างๆ เข้ากับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้แนวทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการให้การช่วยเหลือในสถานะการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ภายในปี 2564 โดยการมอบชุด PPE และมอบเงินช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว เป็นเงินรวม 928,074.77 บาท โดยรายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงกรอบแนวทางการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน GRI Standard และ UN Sustainable Development Goals ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนารายงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมกรอบ GRI Standard และ UN Sustainable Development Goals มากที่สุด

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System) และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System) แบบครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance) สำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากการที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและความต้องการในการออกแบบและติดตั้งระบบงานอื่นเพิ่มเติมจากระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคนโลยีสารสนเทศ และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ในหลากหลายธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เริ่มธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้า ในปี 2557 และตามแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2565 รวมทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว รัฐวิสาหกิจต่างๆ ต้องดำเนินการพร้อมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินการและปัญหาการจราจร เช่น งานด้านสื่อสาร โครงการรถไฟฟ้า เป็นต้น และจากการที่บริษัทฯ มีความพร้อมในการให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรทั้งงานรับเหมาระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับงานที่เกี่ยวเนื่องต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น งานติดตั้งอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้า งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมโครงการรถไฟฟ้า รวมทั้งงานออกแบบ พร้อมทั้งงานย้ายสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 847.37 ล้านบาทในปี 2562 จำนวน 1,281.81 ล้านบาทในปี 2563 และจำนวน 2,150.37 ล้านบาทในปี 2564 และมีกำไรสุทธิจำนวน 60.75 ล้านบาทในปี 2562 เป็นจำนวน 88.17 ล้านบาท ในปี 2563 และจำนวน 217.94 ล้านบาท ในปี 2564

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

2.1 รายได้

บริษัทฯ รายได้รวมจำนวน 847.37 ล้านบาทในปี 2562จำนวน 1,281.81 ล้านบาทในปี 2563 และจำนวน 2,150.37 ล้านบาทในปี 2564

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	305.47	36.05	173.44	13.53	105.55	4.91
รายได้จากการบริการ	540.92	63.83	1,107.67	86.42	2,041.52	94.94
รายได้อื่น*	0.98	0.12	0.70	0.05	3.30	0.15
รวมรายได้ทั้งหมด	**847.37**	**100.00**	**1,281.81**	**100.00**	**2,150.37**	**100.00**

หมายเหตุ : * รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการสนับสนุนการขาย กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 99.88 ร้อยละ 99.95 และ 99.85 ตามลำดับ และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 0.12 ร้อยละ0.70 ร้อยละ 0.15 ตามลำดับ

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในปี 2562 - 2564

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการบริการ	540.92	63.91	1,107.67	86.46	2,041.52	95.08
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	532.05	62.86	1,083.26	84.56	2,012.16	93.72
- งานระบบไฟฟ้า	250.05	29.54	945.79	73.82	1,699.52	79.16
- ระบบสื่อสารโทรคมนาคมเทคโนโลยีสารสนเทศ	281.99	33.32	137.47	10.74	312.64	14.56
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	8.87	1.05	24.41	1.90	29.36	1.36
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	305.47	36.09	173.44	13.54	105.55	4.92
รวมรายได้จากการขายและบริการ	**846.39**	**100.00**	**1,281.11**	**100.00**	**2,147.07**	**100.00**

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรวมทั้งสิ้น 540.92 ล้านบาท 1,107.67 ล้านบาท และ 2,041.52 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการรวมเป็นร้อยละ 63.91 ปี 2562 ร้อยละ 86.46ในปี 2563 และร้อยละ 95.08 ในปี 2564

รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 532.05 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33.82 จากปี 2561 เนื่องจากรายได้จากงานวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศทยอยรับรู้ไปค่อนข้างมากแล้วในปี 2561 อย่างไรก็ตาม รายได้จากงานรับเหมางานระบบไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.46 จากการที่บริษัทฯ ได้งานการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าลงดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 1,083.26ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.56 ต่อรายได้จากการขายและบริการ โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบเพิ่มจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 551.21 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบประเภทงานระบบไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นจาก 250.05 ล้านบาท เป็นจำนวน 945.79ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 278.24 จากการที่บริษัทฯ รับรู้รายได้ของโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าลงดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 2,012.16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.72 ต่อรายได้จากการขายและบริการ โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบเพิ่มจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 1,083.26 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบประเภทงานระบบไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นจาก 945.79 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,699.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 79.69 จากการที่บริษัทฯ รับรู้รายได้ของโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าลงดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา จำนวน 8.87 ล้านบาท 24.41 ล้านบาท และ 29.36 ล้านบาท ในปี 2562 - 2564 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.05ร้อยละ 1.90 และร้อยละ 1.36 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2562 - 2564 ตามลำดับ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้างานรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ หลังจากครบกำหนดการรับประกัน จึงว่าจ้างให้บริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงรักษาต่อเนื่อง

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เป็นจำนวน 305.47 ล้านบาท 173.44 ล้านบาท และ 105.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ของบริษัทฯ ค่อนข้างสูงเนื่องจากบริษัทฯ ได้งานจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง โดยรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ จะขึ้นอยู่กับงบประมาณของลูกค้า และความต้องการของลูกค้า ณ ช่วงนั้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้ค่าปรับที่ได้คืน เป็นต้น โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 0.98 ล้านบาท จำนวน 0.70 ล้านบาท และจำนวน 3.30 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.12 ร้อยละ 0.05 และร้อยละ 0.15 ของรายได้รวม สำหรับรายได้อื่นที่สำคัญในปี 2562 - 2564 ได้แก่ และรายได้ค่าสนับสนุนการขายที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้จำหน่ายสินค้า กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 772.74 ล้านบาท จำนวน 1,174.44 ล้านบาท และจำนวน 1,884.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.18 ร้อยละ 91.62 และร้อยละ 87.65 จากรายได้รวม

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขาย	276.48	32.63	152.62	11.91	89.60	4.17
ต้นทุนการให้บริการ	421.91	49.78	942.15	73.50	1,715.36	79.77
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	23.98	2.83	27.75	2.17	22.64	1.05
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	50.29	5.93	51.69	4.02	56.89	2.65
ต้นทุนทางการเงิน	0.09	0.01	0.23	0.02	0.18	0.01
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**772.74**	**91.18**	**1,174.44**	**91.62**	**1,884.67**	**87.65**
รวมรายได้	**847.37**	**100.00**	**1,281.81**	**100.00**	**2,150.37**	**100.00**

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในปี 2562 - 2564 จำนวน 698.38 ล้านบาท จำนวน 1,094.77 ล้านบาท จำนวน 1,804.96 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 17.49 ร้อยละ 14.54 และร้อยละ 15.93 ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้ตามธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้ ได้แก่ ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ ต้นทุนการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา และต้นทุนธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์

ต้นทุนขายและการให้บริการ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)
ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ	415.61	21.88	924.63	14.64	1,694.98	15.76
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	6.29	29.10	17.52	28.22	20.38	30.58
ต้นทุนธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์	276.48	9.49	152.62	12.00	89.60	15.11
ต้นทุนขายและการให้บริการรวม	**698.38**	**17.49**	**1,094.77**	**14.54**	**1,804.96**	**15.93**

ต้นทุนธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบ

ต้นทุนงานรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีจำนวน 415.61 ล้านบาทในปี 2562 จำนวน 924.63 ล้านบาท ในปี 2563 และจำนวน 1,694.98 ล้านบาทในปี 2564 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.88 ร้อยละ 14.64 ร้อยละ และร้อยละ 15.76 ตามลำดับ โดยต้นทุนหลักจะประกอบด้วย ต้นทุนเครื่องมือ วัสดุ และอุปกรณ์ ค่าจ้างงานเหมา ค่าบริหารจัดการโครงการ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน และค่าธรรมเนียมต่างๆ ในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีอัตราที่สูงเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับงานโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น และสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นจากการที่บริษัทฯ มีการติดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นในโครงการอย่างใกล้ชิด มีการประชุมของฝ่ายปฏิบัติงานโครงการในการบริหารต้นทุน เพื่อให้ทราบว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นเกิดจากส่วนใด และจะสามารถประหยัดต้นทุนส่วนใดได้บ้าง ส่วนปี 2563 - 2564 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 21.88 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 14.6 ในปี 2563 และ 15.76 ในปี 2564 โดยกำไรขั้นต้นของงานรับเหมาลดน้อยลงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับพนักงานที่เป็นวิศวกรมาเพิ่มขึ้นมากเพื่อรองรับงานโครงการที่ได้รับมากขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต ส่งผลทำให้มีค่าบริหารจัดการโครงการเพิ่มขึ้น

รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบต้นทุนธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

ต้นทุนงานให้บริการซ่อมบำรุงรักษาของบริษัทฯ มีจำนวน 6.29 ล้านบาทในปี 2562 จำนวน 17.52 ล้านบาทในปี 2563 และจำนวน 20.38 ล้านบาท ในปี 2564 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 29.10 ร้อยละ 28.22 และร้อยละ 30.58 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นของงานให้บริการซ่อมบำรุงขึ้นอยู่กับงานบริการที่บริษัทได้รับในแต่ละปี

ต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์

บริษัทฯ มีต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์ในปี 2562 - 2564 จำนวน 276.48 ล้านบาท จำนวน 152.62 ล้านบาท และจำนวน 89.60 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 9.49 ร้อยละ 12.00 และร้อยละ 15.11 โดยอัตรากำไร

ขั้นต้นจากการจำหน่ายอุปกรณ์จะไม่สูงมากนักซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของการจำหน่ายอุปกรณ์เพิ่มสูงขึ้นในปี 2563 - 2564 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถหาอุปกรณ์ที่มีต้นทุนที่ถูก และมีคุณภาพ

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการจำนวน 23.98 ล้านบาท จำนวน 27.75 ล้านบาท และจำนวน 22.64 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.83 ร้อยละ 2.17 และร้อยละ 1.05 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านการตลาด ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงปี 2563

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 50.29 ล้านบาท จำนวน 51.69 ล้านบาท จำนวน 56.89 ล้านบาท ตามลำดับโดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.93 ร้อยละ 4.02 และร้อยละ 2.65 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงปี 2563

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2562 - 2564 และจำนวน 0.09 ล้านบาท จำนวน 0.23 ล้านบาท และจำนวน 0.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01 ร้อยละ 0.02 และร้อยละ 0.01 ต่อรายได้รวม ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินค่อนข้างน้อยมีเพียงสัญญาเช่าซื้อ แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2562 - 2564 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ยกเว้นการออกหนังสือค้ำประกัน) ส่วนใหญ่จึงเป็นดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าซื้อที่เหลืออยู่

2.3 กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 60.75 ล้านบาท จำนวน 88.17 ล้านบาท และจำนวน 217.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.16 ร้อยละ 6.88 และร้อยละ 10.09 โดยอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น สาเหตุมาจากการที่บริษัทได้รับงานที่มีโครงการขนาดใหญ่ คือโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพู และสัมพันธ์กับอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น

3. ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,255.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 987.27 ล้านบาท โดยสาเหตุสำคัญของการปรับตัวเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 117.08 ล้านบาท และจำนวน 1,426.52 ล้านบาท ตามลำดับ และการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 572.29 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,626.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 817.97 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 789.52 ล้านบาท เป็นหลัก ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้า และต้นทุนค่าโครงการค้างจ่าย ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นตามจำนวนและมูลค่างานที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,628.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 169.30 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไรจากการดำเนินงาน

3.1 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน (566.78) ล้านบาท โดยเกิดจากเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (1,436.47)ล้านบาท การจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน (13.93) ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 788.82 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทจะมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 271.40 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 41.76 ล้านบาท โดยเกิดจากบริษัทเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในนหลักทรัพย์เผื่อขาย - ตราสารหนี้ จำนวน 100.25 ล้านบาท รวมถึงการลดลงของเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้นจำนวน (60.30)

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (47.27) ล้านบาท โดยเกิดจากบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน (45.60) ล้านบาท

3.2 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

• อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2564 ที่ 1.91 เท่า โดยเป็นการปรับลดลงจากปีก่อนอยู่ที่ 2.76 เท่าเนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีเงินสดคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้มีสภาพคล่อง

• อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 60.75 ล้านบาท จำนวน 88.17 ล้านบาท และจำนวน 217.04 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.16 ร้อยละ 6.88 และร้อยละ 10.09 โดยอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น สาเหตุมาจากการที่บริษัทได้รับงานที่มีโครงการขนาดใหญ่ คือโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพู และสัมพันธ์กับอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น

• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ร้อยละ 7.86 ซึ่งเป็นการปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 5.68 โดยเป็นการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.38 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น

• อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 1.00 เท่า ซึ่งเป็นปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนโดยปีก่อนอยู่ที่ 0.55 เท่า เนื่องจากในปีก่อนบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีจำนวนสูงเนื่องจากการรับเงินเพิ่มทุน IPO

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดยนายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

(ข) งบการเงินปี 2563 ตรวจสอบโดยนายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

(ค) งบการเงินปี 2564 ตรวจสอบโดยนายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	455.19	54.48	1,285.00	56.66	712.71	21.89
เงินลงทุนชั่วคราว	80.92	9.68	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	59.44	7.11	63.61	2.80	180.68	5.55
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นหมุนเวียน	56.42	6.76	410.61	18.11	1,837.13	56.44
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	20.99	0.93	57.35	1.76
สินค้าคงเหลือ	0.49	0.06	-	-	3.44	0.11
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	-	104.68	4.62	118.61	3.64
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	12.11	1.45				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	100.37	4.42	0.46	0.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12.72	1.52	49.65	2.19	42.10	1.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	677.29	81.06	2,034.91	89.73	2,952.48	90.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	60.89	7.29	120.24	5.30	180.55	5.55
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นไม่หมุนเวียน	22.87	2.73	23.44	1.03	33.38	1.03
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	45.60	5.46	45.60	2.01	45.60	1.40
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24.44	2.93	26.69	1.18	25.45	0.78
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.36	0.04	0.33	0.01	0.38	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.02	0.36	3.42	0.15	4.29	0.13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.07	0.13	13.23	0.59	13.00	0.40
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**158.25**	**18.94**	**232.95**	**10.27**	**302.65**	**9.30**
รวมสินทรัพย์	**835.54**	**100.00**	**2,267.86**	**100.00**	**3,255.13**	**100.00**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	265.37	31.76	698.32	30.79	1,487.84	45.70
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นหมุนเวียน	186.6	22.43	34.71	1.53	20.1	0.62
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.54	0.06	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	1.67	0.07	0.93	0.03
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	3.39	0.15	18.87	0.57
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26.79	3.21	4.62	0.2	14.37	0.45
รวมหนี้สินหมุนเวียน	479.3	57.36	742.71	32.75	1,542.11	47.37

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นไม่หมุนเวียน	30.59	3.66	47.33	2.09	62.48	1.92
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.65	0.08	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	1.38	0.06	0.45	0.02
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน	15.88	1.9	17.12	0.75	21.47	0.66
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**47.12**	**5.64**	**65.83**	**2.90**	**84.40**	**2.60**
รวมหนี้สิน	**526.42**	**63.00**	**808.54**	**35.65**	**1,626.51**	**49.97**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	180.00	21.54	380.00	16.76	380.00	11.67
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	180.00	21.54	380.00	16.76	380.00	11.67
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	973.63	42.93	973.63	29.91
สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้น	1.43	0.17	1.43	0.06	1.43	0.04
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	14.65	1.75	19.15	0.84	30.00	0.92
ยังไม่ได้จัดสรร	112.43	13.46	85.11	3.76	243.56	7.49
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.61	0.07	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**309.12**	**37.00**	**1,459.32**	**64.35**	**1,628.62**	**50.03**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**835.54**	**100.00**	**2,267.86**	**100.00**	**3,255.13**	**100.00**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	305.47	36.05	173.44	13.53	105.55	4.91
รายได้จากการบริการ	540.92	63.83	1,107.67	86.42	2,041.52	94.94
รายได้อื่น	0.98	0.12	0.70	0.05	3.30	0.15
รวมรายได้	**847.37**	**100.00**	**1,281.81**	**100.00**	**2,150.37**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	276.48	32.63	152.62	11.91	89.60	4.17
ต้นทุนการให้บริการ	421.91	49.78	942.16	73.50	1,715.36	79.77
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	23.98	2.83	27.75	2.17	22.64	1.05
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	50.29	5.93	51.69	4.02	56.89	2.65
รวมค่าใช้จ่าย	**772.66**	**91.18**	**1,174.22**	**91.61**	**1,884.49**	**87.64**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**74.71**	**8.82**	**107.59**	**8.39**	**265.88**	**12.36**
รายได้ทางการเงิน	1.52	0.17	2.93	0.23	5.70	0.27
ต้นทุนทางการเงิน	(0.09)	(0.01)	(0.23)	(0.02)	(0.18)	(0.01)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**76.15**	**8.98**	**110.29**	**8.60**	**271.40**	**12.62**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.40	1.82	22.12	1.72	54.36	2.53
กำไรสุทธิสำหรับปี/งวด	**60.75**	**7.16**	**88.17**	**6.88**	**217.04**	**10.09**
กำไรสุทธิต่อขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.17		0.17		0.29	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		0.5		0.5	

งบกระแสเงินสด (หน่วย :ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<u>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</u>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้ *รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน*	76.15	110.29	271.40
ค่าเสื่อมราคา	3.81	4.90	6.03
ค่าตัดจำหน่าย	0.08	0.10	0.14
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย-ตราสารหนี้	-	0.77	(0.23)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เผื่อขาย-ตราสารหนี้	-	(0.02)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	0.24	0.70
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	(0.56)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.14	1.24	2.21
รายได้ทางการเงิน	(1.52)	(2.93)	(5.70)
ต้นทุนทางการเงิน	0.09	0.23	0.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	141.25	(3.92)	(117.71)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	43.95	(354.76)	(1,436.47)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(1.92)	(104.68)	(13.93)
สินค้าคงเหลือ	6.73	0.49	(3.44)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	0.51	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		(20.99)	(36.35)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.43)	(36.92)	7.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.34)	(0.04)	0.23
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9.23	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	58.92	432.47	788.82
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	186.61	(135.16)	0.54
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.66	(22.17)	9.75
จ่ายเงินผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	-	-	(0.54)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	528.92	(130.86)	(527.38)
จ่ายดอกเบี้ย	(0.09)	(0.23)	(0.18)
จ่ายภาษีเงินได้	(27.75)	(12.53)	(39.22)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**501.08**	**(143.62)**	**(566.78)**

งบกระแสเงินสด (หน่วย :ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ซื้อเงินลงทุนหลักทรัพย์เผื่อขาย-ตราสารหนี้	(80.00)	(140.00)	-
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เผื่อขาย-ตราสารหนี้	-	120.00	100.25
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	(0.11)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(29.39)	(59.36)	(60.30)
ซื้ออุปกรณ์	(2.45)	(3.50)	(4.79)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.29)	(0.08)	(0.18)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3.00	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1.58	2.49	6.33
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	0.56
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(107.55)	(80.45)	41.76
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	1,167.04	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเลดลง	(6.00)	-	-
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(0.54)	(1.55)	(1.68)
เงินปันผลจ่าย	(36.00)	(111.60)	(45.60)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(42.54)	1,053.89	(47.28)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	350.99	829.82	(572.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี/งวด	104.20	455.19	1,285.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี/งวด	455.19	1,285.01	712.71

13.3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</u>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.37	2.76	1.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.24	1.98	0.58
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.54	17.79	17.61
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	55.02	21.0	21.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	181.09	4,484.0	1,049.49
ระยะเวลาขายสินค้า	(วัน)	2.0	1.0	1.0
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	2.96	2.27	1.65
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	122	161	221
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</u>				
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	(%)	9.49	12.00	15.11
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ	(%)	22.00	14.94	15.98
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	17.49	14.54	15.93
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	8.71	8.40	12.38
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	7.16	6.88	10.09
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	20.39	9.97	14.06
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</u>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	8.69	5.68	7.86
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	253.10	344.88	848.99
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.21	0.56	0.66
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</u>				
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.70	0.55	1.00
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.00	0.002	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	183.72	51.72	49.02

$ 57,32
$ 244,10
$ 402,54
$ 57,32

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	J.R.W. Utility Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System) และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System) แบบครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance) สำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	32/288-290 หมู่ที่ 8 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	0107552000154
โทรศัพท์	0-2509-7000-2
โทรสาร	0-2945-7381
เว็บไซต์	www.jrw.co.th
ทุนจดทะเบียน	380,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนชำระแล้ว	380,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

1.2 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2900-9000
โทรสาร	0-2900-9991
เว็บไซต์	www.set.or.th/tsd

1.3 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2264-0777
โทรสาร	0-2264-0789-90
เว็บไซต์	www.ey.com/th/en/home/ey-thailand

1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	281/157 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	0-2526-6100
เว็บไซต์	www.plcorporation.com

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าการดำเนินงานของบริษัทฯกระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าดำเนินการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ตรวจสอบ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการบริหารงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด โดยประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยได้รับทราบเกี่ยวกับกฎบัตรดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดทำจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรในทุกระดับขององค์กรยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทบทวนและพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์และงบประมาณทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และงบประมาณดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและศักยภาพขององค์กร รวมถึงส่งเสริมให้มีการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในกิจการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนด รวมทั้งกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและขนาดของบริษัทฯ และเป็นตามที่กฎหมายกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลอย่างเหมาะสม และตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนให้ด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท และจะต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ โดยบริษัทฯ กำหนดจะจัดให้มีประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2564 มีการอบรมหลักสูตร

1. Advance Audit Committee Program แก่กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านคือ พลเอก ศักดา เปรุนาวิน, พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์, นายกวิน ทังสุพานิช
2. Director Accreditation Program (DAP) แก่กรรมการ 1 ท่านคือ นายบันดาล พงศ์ศาสตร์

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่มีความสำคัญกับองค์กรมีความตั้งใจในการทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีการเสริมความรู้ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารที่สำคัญ โดยจัดสรรให้แต่ละท่านเข้าร่วมการอบรมซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ รวมถึงจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาประกอบแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่สำคัญทุกปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และพัฒนาขีดความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2564 มีการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) แก่ผู้บริหาร 1 ท่านคือนางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการตอบแทนสู่สังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นรวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานทุกท่านอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสวัสดิการที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านต่างๆ อีกด้วย

ลูกค้า : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการจัดหาสินค้า และ/หรือให้บริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม เสมอภาค มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

คู่แข่ง : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 6

ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดขั้นตอนของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และนำเสนอมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยในปี 2564 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบและยึดถือปฏิบัติตาม และได้กำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่กำหนดขึ้นที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอีกด้วย

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่ต้องการแจ้ง พร้อมชื่อที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางการรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซด์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ นายสุรเดช อุทัยรัตน์ ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใดๆ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อความเป็นจริง

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายดังนี้

01 บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด หรือเรื่องที่อาจมีกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

02 บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามและเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบน website ของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะรวบรวมเพื่อนำคำถามที่สำคัญไปสอบถามในที่ประชุมต่อไป

03 บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้นๆ

04 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยจะแจ้งรายชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

05 ในกรณีที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นต่างชาติบริษัทฯ จะจัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมทั้งฉบับเป็นภาษาอังกฤษ และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติพร้อมกับการจัดส่งฉบับภาษาไทย

06 เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน

07 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม

08 ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ

09 บริษัทฯ จะใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ อาทิเช่น ผู้สอบบัญชีภายนอก ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้ตรวจสอบคะแนนเสียงในที่การประชุม

10 บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

11 จดบันทึกรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน รวมถึงประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกวีดีทัศน์ภาพการประชุม เพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง และภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะนำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่น และให้ความสำคัญกับหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

01 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมการเคารพกฎหมาย ปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม การปฏิบัติต่อพนักงาน การควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ความปลอดภัยด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการปฐมนิเทศ และการพัฒนาหลักสูตรอบรมทบทวนสำหรับพนักงานปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความตระหนัก และเข้าใจอยู่เสมอ เพื่อสร้างจิตสำนึกและความเข้าใจของ

พนักงาน และยังครอบคลุมไปถึงกระบวนการวัดประสิทธิผลของระบบเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสร้างจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถนำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไปประยุกต์ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

02 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข บริษัทฯ จึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของบริษัทฯ และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้ง ที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 จึงได้อนุมัติ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

2.1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การเรียกหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้ใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

2.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี

2.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด

2.4 บริษัทฯ จะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทฯ และมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ และจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการกระทำดังกล่าว

2.5 จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม

2.6 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

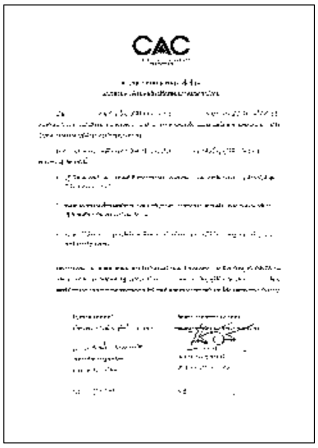
2.7 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม

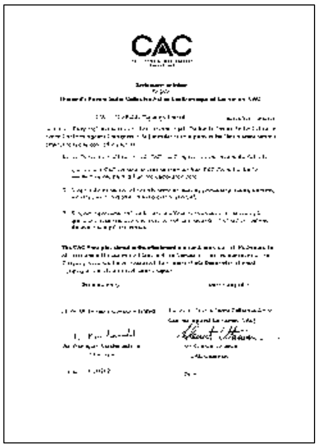
2.8 จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอและให้บริษัทฯ ได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง

2.9 จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม

2.10 การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงานขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสแล้วยังได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์ ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของภาคเอกชนไทยในการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยเป้าหมายหลักของ CAC คือการสนับสนุนให้องค์กรธุรกิจในภาคเอกชนกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม และนำกลไกป้องกันการจ่ายหรือรับสินบนมาใช้งานเพื่อสร้างและขยายเครือข่ายของธุรกิจให้มีความโปร่งใส และแข็งแกร่ง





03 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูลสถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สามารถดูรายละเอียดได้ในรายงานความยั่งยืน

04 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

4.1 ด้านการบริหารค่าจ้าง

ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ บริหารโดยคำนึงถึงการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและวิเคราะห์ตัวชี้วัดให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน

4.2 ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารโดยผ่านระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมุ่งมั่นที่จะสร้างกรอบการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับ และเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

4.3 ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐาน ตั้งอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิลำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา

4.4 ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น จึงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยบริษัทได้รับมาตรฐานการจัดการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและ บริษัทฯ ยังสนับสนุน และส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

J.R.W. UTILITY PUBLIC COMPANY LIMITED

32/288-290 Moo 8, Soi Ramindra 65, Ramindra Road, Tharang, Bangkhen, Bangkok, 10230, Thailand

In recognition of the organization's Health and Safety Management System which complies with

ISO 45001:2018

The scope of activities covered by this certificate is defined below

Engineering and Technical Consultancy and Maintenance Service for Turnkey Project of Electrical Power and Telecommunication & ICT System

Certificate Number [illegible]			
Date of issue of Certification Cycle	Issue Number	Certificate Expiry Date	Certification Cycle
09 April 2020	1	08 April 2023	1
Revision Date	Revision Number	Original Certificate Issue Date	Scheme Number
28 April 2021	1	09 April 2020	n/a

For detailed explanation for the data fields above, refer to http://www.urs-holdings.com/logos-and-regulations

Issued by

On behalf of the Schemes Manager

05 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการให้บริการของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะสอบถามความพึงพอใจและติดตามผลการทำงานของลูกค้าอยู่เป็นประจำ เพื่อจะได้มาประเมินและปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

06 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติไปพร้อมๆ กับการปลูกจิตสำนึกของพนักงาน อาทิ เช่น การรณรงค์ให้ปิดไฟฟ้า และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00-13.00 น. เพื่อให้พนักงานฝึกปฏิบัติการประหยัดพลังงานและนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน รวมถึงการเผยแพร่วิธีการประหยัดพลังงานในสังคมของตนเอง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ จึงได้จัดทำมาตรฐาน ISO 14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) และบริษัทฯ ได้รับการรับรองแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2563 จาก United Registrar of Systems(Thailand) หรือ URS ซึ่งได้รับรองจากสถาบัน Accreditation Body: United Kingdom Accreditation Service หรือ UKAS จากประเทศอังกฤษ

Certificate of Registration

This certificate has been awarded to

J.R.W. UTILITY PUBLIC COMPANY LIMITED

32/288-290 Moo 8, Soi Ramindra 65, Ramindra Road, Tharang, Bangkhen, Bangkok, 10230, Thailand

in recognition of the organization's Environmental Management System which complies with

ISO 14001:2015

The scope of activities covered by this certificate is defined below

Engineering and Technical Consultancy for Turnkey Project, Telecom & ICT, Maintenance

Certificate Number:	Date of Issue: (Original)	Date of Issue:
100278/D/0001/UK/En	12 December 2020	12 December 2020
Issue No:	Expiry Date:	
1	11 December 2023	

Issued by: On behalf of the Schemes Manager

07 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งมีการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความสำคัญอย่างยิ่ง ในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อ ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ สามารถดูรายละเอียดได้ในรายงานความยั่งยืน

08 การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

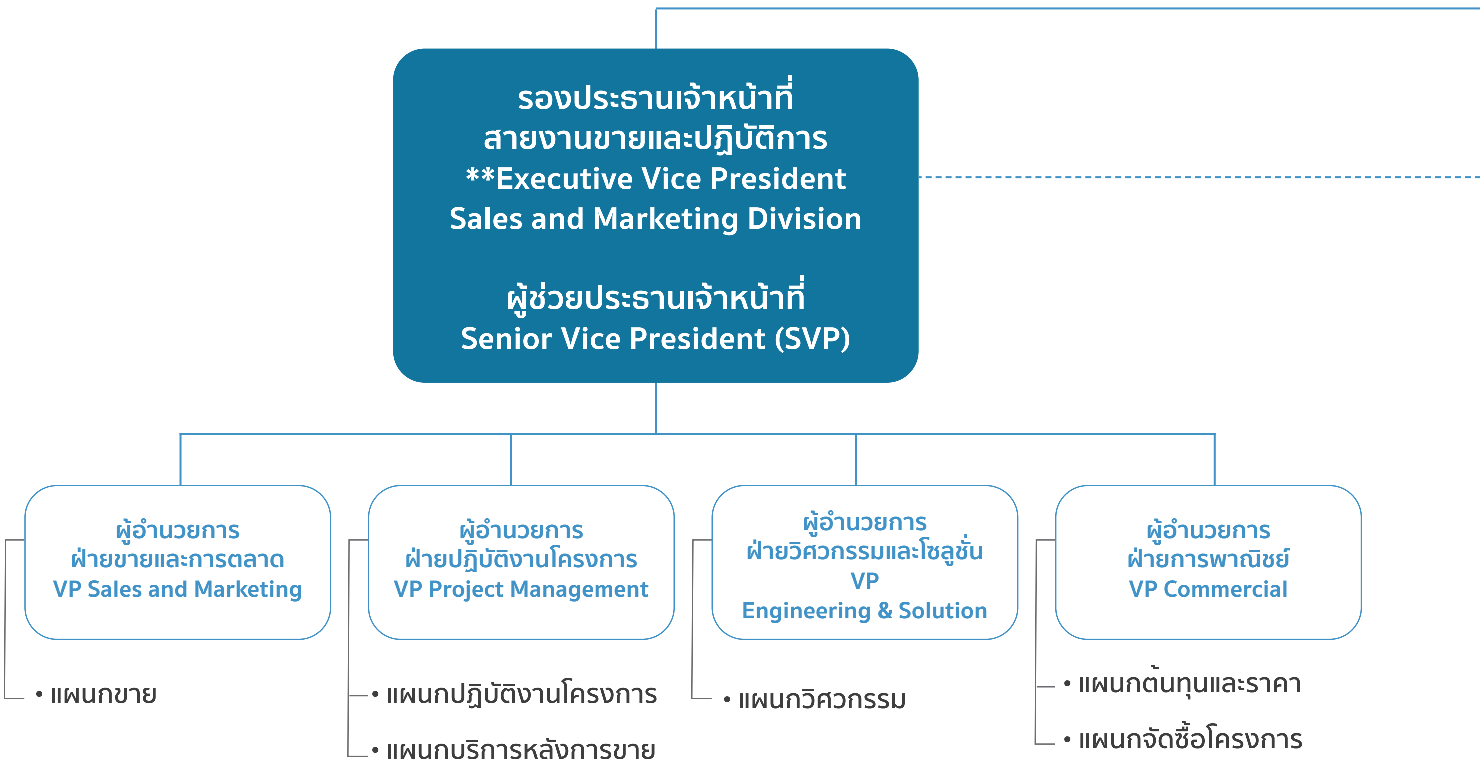
บริษัทฯ สนับสนุนให้มีนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่ง ต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ และยังอาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อทำให้สิ่งต่างๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อผลิตผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด

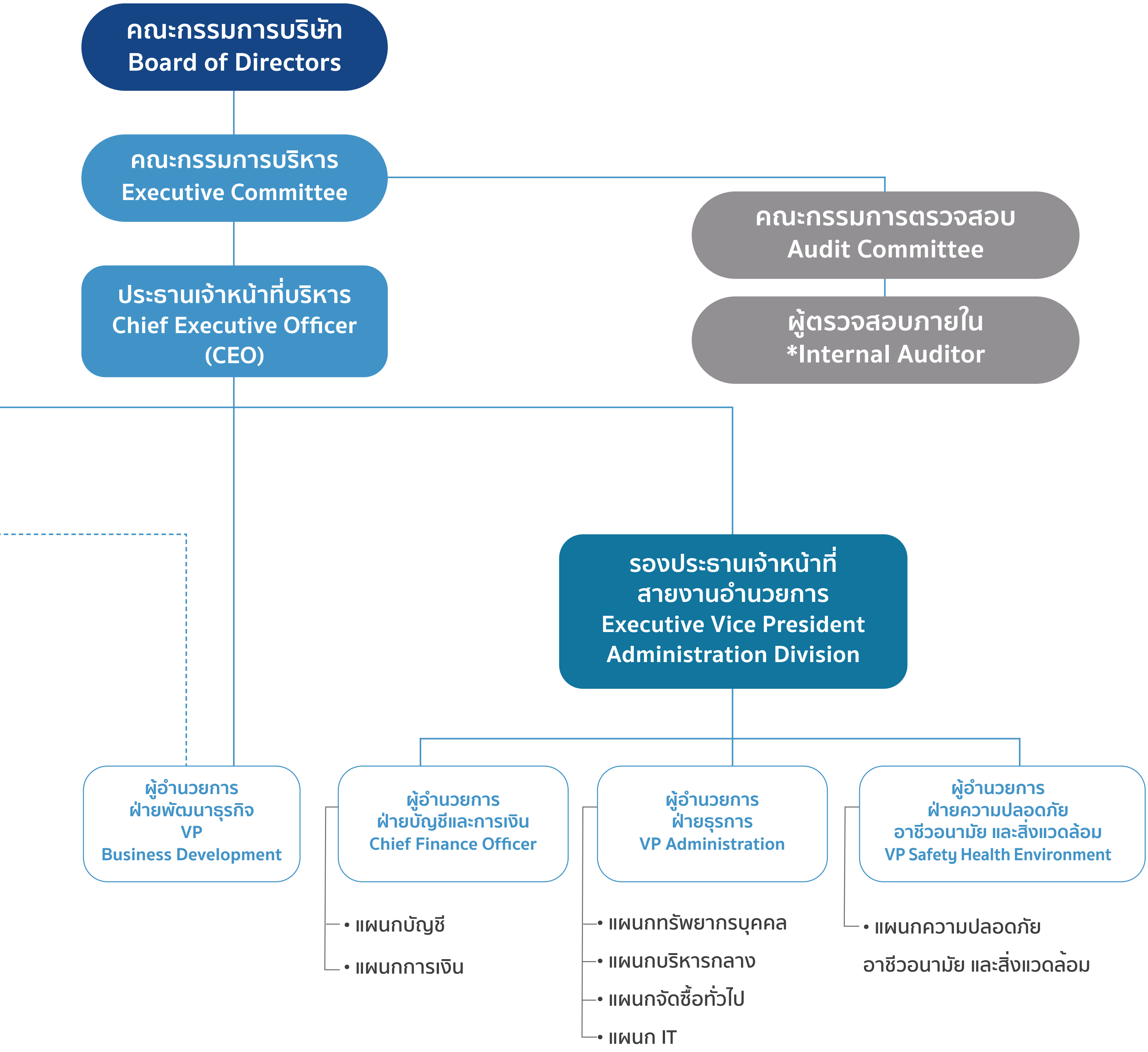
6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งยังส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่ธุรกิจทุกขั้นตอน **(ตามรายละเอียดในเอกสารแนบ 5)**

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างองค์กร




คณะกรรมการบริษัท
Board of Directors
คณะกรรมการบริหาร
Executive Committee
คณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee
ผู้ตรวจสอบภายใน
*Internal Auditor
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
Chief Executive Officer
(CEO)
รองประธานเจ้าหน้าที่
สายงานอำนวยการ
Executive Vice President
Administration Division
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
VP
Business Development
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชีและการเงิน
Chief Finance Officer
• แผนกบัญชี
• แผนกการเงิน
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรการ
VP Administration
• แผนกทรัพยากรบุคคล
• แผนกบริหารกลาง
• แผนกจัดซื้อทั่วไป
• แผนก IT
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
VP Safety Health Environment
• แผนกความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

7.2 คณะกรรมการบริษัทฯ

7.2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

นายนนทิกร กาญจนะจิตรา
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

พลเอก ศักดา เปรุนาวิน
ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

นายกวิน ทังสุพานิช
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ
กรรมการและกรรมการบริหาร

นายสุรเดช อุทัยรัตน์
กรรมการและกรรมการบริหาร

นายบันดาล พงศ์ศาสตร์
กรรมการและกรรมการบริหาร

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ในปี 2564	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการ	5	5
2. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
3. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	5	5
4. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	5	5
5. นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการและกรรมการบริหาร	5	5
6. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	5	5
7. นายบันดาล พงศ์ศาสตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	4	4
7. นายชำนาญ วงศ์รัศมีเดือน	กรรมการและกรรมการบริหาร	1	1

หมายเหตุ :

: กรรมการลำดับที่ 1-4 ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561

: นายบันดาล พงศ์ศาสตร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการและกรรมการบริหาร จากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 แทนนายชำนาญ วงศ์รัศมีเดือน ที่ได้ลาออกไป

: นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้ง ที่ 1/2564 แทน นางภัทรินทร์ มนัสเสรี ที่ได้ลาออกไป

7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ หรือนายสุรเดช อุทัยรัตน์ หรือนายบันดาล พงศ์ศาสตร์ กรรมการสองในสามท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

01 คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

02 จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

03 ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

04 จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

05 กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น

06 พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

07 ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

08 พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

09 พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าว

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

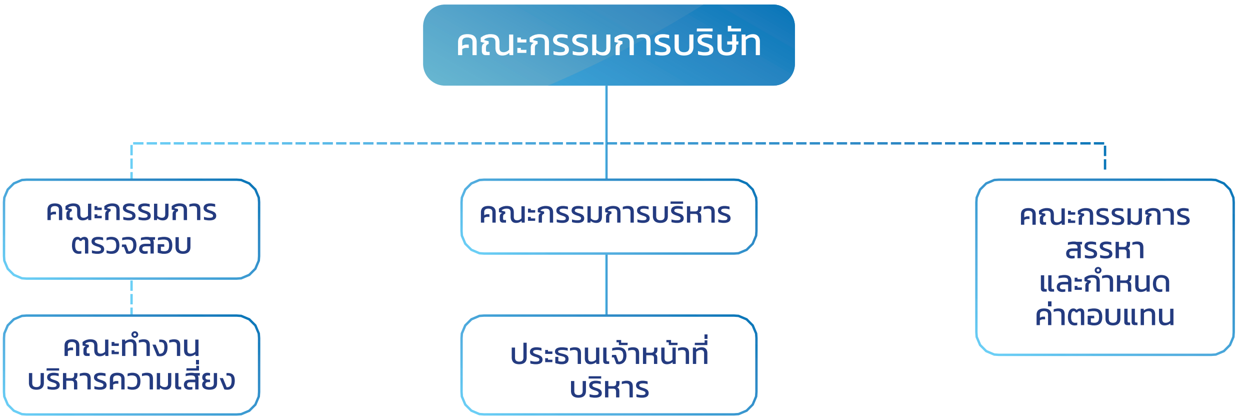
10 จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

11 คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่ง อย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังนี้



คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

พลเอก ศักดา เปรุนาวิน
ประธานกรรมการตรวจสอบ

พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์
กรรมการตรวจสอบ

นายกวิน ทังสุพานิช
กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายกวิน ทังสุพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายกวิน ทังสุพานิช จบการศึกษาระดับปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเคยดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินของบริษัทจำกัดแห่งหนึ่ง ซึ่งมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน **(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)**

โดยมีนางลัดดา ลัทธิวรรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการตรวจสอบ	4	4

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

01 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

02 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

03 สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด

04 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

05 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

06 พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

07 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

08 มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

09 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

พลเอก ศักดา เปรุนาวิน
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์
กรรมการ

นายสุรเดช อุทัยรัตน์
กรรมการ

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการ	2	2
3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการ	2	2

หมายเหตุ : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ถูกแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 โดยมีนายสุรเดช อุทัยรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

01 พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญ โดยไม่จำกัดเพศ ตลอดจนความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือกรรมการชุดย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

02 พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

03 แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

01 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

02 พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

03 แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ
กรรมการบริหาร

นายสุรเดช อุทัยรัตน์
กรรมการบริหาร

นายบันดาล พงศ์ศาสตร์
กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นายบันดาล พงศ์ศาสตร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการและกรรมการบริหาร จากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 แทนนายชำนาญ วงศ์รัศมีเดือน ที่ได้ลาออกไป
: นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้ง ที่ 1/2564 แทนนางภัทรินทร์ มนัสเสรี ที่ได้ลาออกไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

01 มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด

02 ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

03 มีอำนาจพิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

04 พิจารณาและอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ในส่วนที่เกินกว่าอำนาจหรือเกินวงเงินอนุมัติของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ หรือตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว

05 พิจารณาและอนุมัติลงนามในสัญญาร่วมงานกับบริษัทอื่น

06 พิจารณาและอนุมัติแผนผลกำไร ขาดทุนสำหรับงานในโครงการตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ

07 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริหารได้รับมอบหมายไม่ครอบคลุมถึงรายการที่กรรมการบริหารผู้ใดผู้หนึ่งหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. คนใดคนหนึ่ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีเช่นนั้นคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องสู่การพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้ยกเว้นโดยชอบเป็นเฉพาะกรณีไว้ก่อนหน้านั้นแล้ว

7.4 ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายสุรเดช อุทัยรัตน์
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานอำนวยการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ

นายบันดาล พงศ์ศาสตร์
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายณัฐวุฒิ ชำนาญกิจ
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นายสุจิตต์ ตัณฑสุริยะ
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น

นางสาวสุมาลี ระงับพิศม์
ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์

นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

นายธีรนนท์ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

นายนพวรรธน์ เกียรติพิมลกุล
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

หมายเหตุ : โดยมีนางสาวจตุพร นาคขวัญ เป็นผู้จัดการแผนกบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการ ควรจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคนกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย เป็นต้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 30.41 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าคอมมิชชั่น

ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
2564	9	30,412,358

7.5 บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 112 คน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	ณ 31 ธ.ค. 2564
1. ฝ่ายขายและการตลาด	3
2. ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการ	76
3. ฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น	5
4. ฝ่ายการพาณิชย์	4
5. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	7
6. ฝ่ายบริหารกลาง	11
7. ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	6
8. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	-
รวม	**112**

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) จำนวน 79.43 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กันเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

โดยบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถทำงานตอบสนองต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยเป็นการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

สำหรับพนักงานระดับบริหาร : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารโดยจัดหาหลักสูตรการบริหารระดับสูงเพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับ/ เลื่อนตำแหน่งต่างๆ ในอนาคตให้สามารถแข่งขันและพร้อมเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการ : บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ โดยจัดหาหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถตามหน้าที่สายวิชาชีพและกลุ่มงานที่มีความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตามวิชาชีพและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามหน้าที่งาน เช่น มาตรฐานทางด้านการเงิน และบัญชี, ความรู้ทางด้านกฎหมาย, ทักษะการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี, ทักษะการตลาดและการขาย, มาตรฐานทาง IT และ ISO, การจัดการงานธุรการ และความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยพนักงานที่เข้าใหม่จะมีหัวหน้างานในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานในสายงานนั้นๆ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมภายใน โดยเชิญที่ปรึกษาของบริษัทฯ เข้ามาถ่ายทอดประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานอยู่เป็นประจำ บริษัทฯ พิจารณาจัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่างๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเป็นการเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายจัดส่งพนักงานไปทัศนศึกษาดูงานในต่างประเทศเพื่อนำเทคโนโลยี วิวัฒนาการใหม่ๆ มาพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัทฯ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

01 ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

02 รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

03 ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

04 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- 4.1 ทะเบียนกรรมการ
- 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
- 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ โดยนางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2553 **<u>ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ปรากฏในเอกสารแนบ 1</u>**

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจตุพร นาคขวัญ ผู้จัดการแผนกบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยนางสาวจตุพร นาคขวัญ เข้าร่วมงานในด้านการทำบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปี 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1 ปี 2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นดังนี้โดยชอบเป็นเฉพาะกรณีไว้ก่อนหน้านั้นแล้ว

ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ 2563 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี 2549 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร, บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน: รองประธาน ฝ่ายปฏิบัติการ, กลุ่มบริษัทพีแอนด์แอล (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่นจำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด)

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) : สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
นางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส

- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อกิจการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Clinic IA: Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
- Clinic IA: Topic “COSO 2014” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นายสุรเดช อุทัยรัตน์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายสุรเดช อุทัยรัตน์
32/288-290 หมู่ 8 ซ.รามอินทรา 65 ถ.รามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์: 0-2509-7000-2
โทรสาร: 0-29457381
Email : ir@jrw.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงิน 2,200,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

ในรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

01 ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

02 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อย กว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด

03 บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความ ชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

04 โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจกรรม โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนด ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

05 การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมี ความโปร่งใส และชัดเจนในการสรรหากรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติ การศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

06 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

01 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

02 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

03 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการ เสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

04 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

05 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

06 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

07 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

08 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

09 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

01 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ

02 คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

03 มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือ การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (แล้วแต่อย่างใดจะถึงก่อน)

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน

01 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

02 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน

03 ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ควรเป็นกรรมการอิสระเพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง

04 ควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Director) เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ ถ้าจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) อยู่ในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นส่วนน้อยของจำนวนคณะกรรมการ

05 ประธานกรรมการบริษัทไม่ควรเป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

06 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

07 เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใหม่แทนโดยอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่า เมื่อตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่าว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บุคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาสรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ในปี 2564	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการ	5	5
2. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	5	5
3. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	5	5
4. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	5	5
5. นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการและกรรมการบริหาร	5	5
6. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	5	5
7. นายบันดาล พงศ์ศาสตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	4	4
7. นายชำนาญ วงศ์รัศมีเดือน	กรรมการและกรรมการบริหาร	1	1

หมายเหตุ : นายบันดาล พงศ์ศาสตร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการและกรรมการบริหาร จากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 แทนนายชำนาญ วงศ์รัศมีเดือน ที่ได้ลาออกไป

: นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้ง ที่ 1/2564 แทนนางภัทรินทร์ มนัสเสรี ที่ได้ลาออกไป

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย :บาท)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ปี 2564
1. นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	150,000
2. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	155,000
3. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	115,000
4. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	115,000
5. นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการ	75,000
6. นายชำนาญ วงศ์รัศมีเดือน	กรรมการ	15,000
7. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการ	75,000
8. นายบันดาล พงศ์ศาสตร์	กรรมการ	60,000
รวม		**760,000**

หมายเหตุ : นายบันดาล พงศ์ศาสตร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการและกรรมการบริหาร จากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 แทนนายชำนาญ วงศ์รัศมีเดือน ที่ได้ลาออกไป

: นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น เลขานุการบริษัท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้ง ที่ 1/2564 แทนนางภัทรินทร์ มนัสเสรี ที่ได้ลาออกไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 ดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม / คน / ครั้ง
คณะกรรมการบริษัทฯ	
- ประธานกรรมการบริษัท	30,000 บาท
- กรรมการบริษัท	15,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ	
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000 บาท
- กรรมการบริษัท	10,000 บาท

ค่าบำเหน็จกรรมการ

บริษัทจะจ่ายค่าบำเหน็จ (โบนัสประจำปี) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นเงินจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาการจัดสรรตามความเหมาะสม ทั้งนี้กรรมการที่จะได้รับค่าบำเหน็จต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าบำเหน็จ (โบนัสประจำปี) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ปี 2564
1. นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	215,000
2. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	150,000
3. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	150,000
4. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	150,000
รวม		**665,000**

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายกวิน ทังสุพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายกวิน ทังสุพานิช จบการศึกษาระดับปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเคยดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินของบริษัทจำกัดแห่งหนึ่ง ซึ่งมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

โดยมีนางลัดดา ลัทธิวรรณ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการตรวจสอบ	4	4

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. พลเอก ศักดา เปรุนาวิน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการ	2	2
3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการ	2	2

หมายเหตุ : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ถูกแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 โดยมีนายสุรเดช อุทัยรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ดังกล่าว รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน การได้มาและจำหน่ายไปและการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

01 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส โดยปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารพาณิชย์ในการปลดการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

สำหรับรายการระหว่างกันที่มิได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

02 เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายในบริษัทฯ จึงได้ออกระเบียบปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นหรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

4. บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

03 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข บริษัทฯ จึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของบริษัทฯ และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้ง ที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 จึงได้อนุมัติ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การเรียกหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้ใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี

3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อ ผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด

4. บริษัทฯ จะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทฯ และมีความ

บริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ และจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการกระทำดังกล่าว

5. จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม

6. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7 . จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม

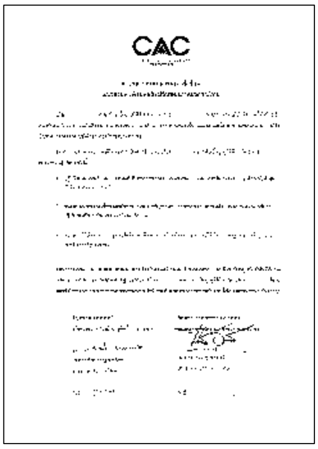
8. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอและให้บริษัทฯ ได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง

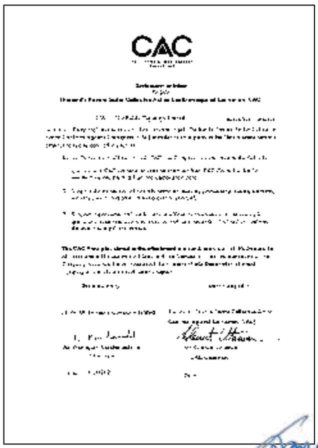
9. จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม

10. การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน ขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสแล้วยังได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์ ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของภาคเอกชนไทยในการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชัน โดยการเข้าร่วมในโครงการ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยเป้าหมายหลักของ CAC คือการสนับสนุนให้องค์กรธุรกิจในภาคเอกชนกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม และนำกลไกป้องกันการจ่ายหรือรับสินบนมาใช้งาน เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายของธุรกิจให้มีความโปร่งใส และแข็งแกร่ง

สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่
https://www.jrw.co.th
หัวข้อนโยบายและจรรยาบรรณ





8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็น ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านการบริหาร ประกอบด้วย พลเอก ศักดา เปรุนาวิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ และนายกวิน ทังสุพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2564 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

01 การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบ ต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดง รายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อการจัดทำบัญชีและรายงาน ทางการเงินที่ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

02 การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัท มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรมสมเหตุสมผล และ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

03 การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ ฝ่ายจัดการ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกัน หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการรายงาน ความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหาร จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

04 การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการ ฆกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และ หน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการ ควบคุมภายในที่เพียงพอ

05 การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้อง และเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และกำกับให้บริษัท ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2564 ไม่พบรายการที่บริษัทกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

06 การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล กำกับดูแลและเสนอข้อแนะนำในการดำเนินการของหน่วยตรวจสอบฯ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งได้สอบทานความ เหมาะสมของผังโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบ

ภายใน กระบวนการตรวจสอบ และอัตรากำลัง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พิจารณาสอบทาน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

07 การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดย พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบ และงบการเงินของบริษัทในปีที่ผ่านมา ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้ง นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 ซึ่งเป็นผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564

08 การพิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Version 4) ในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตราการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Version4) ในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบอิสระ เพื่อขอการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ และ เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

พลเอก ศักดา เปรุนาวิน
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน และการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนัก ดีว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีจะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และช่วยให้สามารถค้นพบข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในเวลาที่เหมาะสม อีกทั้งยังสามารถช่วยให้รายงานทางการเงินของ บริษัทมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

01 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ และรวมทั้งกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่ช่วยให้การบริหารงานมีความรัดกุมและสามารถป้องกัน การนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบได้

02 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม

03 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล การควบคุมทรัพย์สินของบริษัทฯ การกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างเหมาะสม

04 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ รายงานข้อมูลสำคัญ ต่อคณะกรรมการอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ และมีช่องทางและกระบวนการ สื่อสารข้อมูลภายในระหว่างฝ่ายจัดการและพนักงานหลากหลายช่องทาง เช่น อีเมล ปิดบอร์ดประกาศ การแจ้งเฉพาะตัวบุคคล โดยพิจารณาจากความเหมาะสมในแต่ละเรื่องหรือสถานการณ์

05 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

9.1 ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯเพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2561 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง

ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เข้าทำการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2564 ตามแผนงาน คือ วงจรรายจ่าย วงจรรายได้ การบริหารการจ่ายเงินเดือน การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ - ด้านการควบคุมทั่วไป โดยได้นำเสนอผลการตรวจและเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส จากการตรวจระบบของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เหมาะสมแล้ว มีบางเรื่องที่ผู้ตรวจสอบได้มีข้อเสนอแนะแก่บริษัทให้ปรับปรุงในการดำเนินงาน และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามที่เสนอมาเป็นอย่างดี

แผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564

บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีรายละเอียดการตรวจสอบภายใน ดังนี้

เรื่องที่ตรวจสอบ	ช่วงที่เข้าตรวจสอบ	รายงานผลในที่ประชุม
1. วงจรรายจ่าย (Expenditure Cycle Management)	มี.ค. 2564 – เม.ย. 2564	พ.ค. 2564
2. วงจรรายได้ (Revenue Cycle Management)	พ.ค. 2564 – ก.ค. 2564	ส.ค. 2564
3. การบริหารงานทรัพยกรบุคคล (Payroll Payment)	ส.ค. 2564 – ต.ค. 2564	พ.ย. 2564
4. การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ-ด้านการควบคุมทั่วไป (IT General Control Audit)	พ.ย. 2564 – ม.ค. 2564	ก.พ. 2564

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปี 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ปี 2564 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาววรรณวิมล จองสุรียภาส มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นดังนี้

ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ 2563 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี 2549 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ประสบการณ์ทำงาน
- 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร, บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน: รองประธาน ฝ่ายปฏิบัติการ, กลุ่มบริษัทพีแอนด์แอล (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่นจำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด)

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) : สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
นางสาววรรณวิมล จองสุริยภาส

- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อกิจการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Clinic IA: Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
- Clinic IA: Topic “COSO 2014” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน **ปรากฏในเอกสารแนบ 3**

9.2 รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้น จำนวน 254,463,618 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
2. โรงพยาบาลศิครินทร์ (ดำเนินธุรกิจโดย บมจ. ศิครินทร์)	- มีกรรมการร่วมกันคือนายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ - นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ถือหุ้นจำนวน 22,467,319 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บมจ. ศิครินทร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ มีทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ของรายการ
		ปี 2563	ปี 2564	
โรงพยาบาล ศิครินทร์ (ดำเนินธุรกิจโดย บมจ. ศิครินทร์)	ค่าใช้จ่ายในการรับบริการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี	0.10	0.20	บริษัทฯ ว่าจ้างโรงพยาบาลศิครินทร์ในการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าทั่วไป ในด้านราคามีการเปรียบเทียบกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่นที่มีการให้บริการในลักษณะเดียวกันอีก 2 ราย โดยโรงพยาบาลศิครินทร์เสนอราคาตลาดทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการให้บริการดังกล่าวเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะ

การดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลและ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกู้ยืมจากบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส โดยปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารพาณิชย์ในการปลดการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

สำหรับรายการระหว่างกันที่มิได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

EY
Building a better working world

EY Office Limited
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137 Rajadapisek Road
Klongtoey, Bangkok 10110
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand
Tel: +66 2264 9090
Fax: +66 2264 0789-90
ey.com

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพฯ 10501
โทรศัพท์: +66 2264 9090
โทรสาร: +66 2264 0789-90
ey.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย โดยใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

EY
Building a better working world

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก โดยมีมูลค่าของการให้บริการและการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 2,147 ล้านบาท ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ รวมถึงรายได้จากสัญญาที่บริษัทฯรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้นั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงาน โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาที่สำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตของผู้บริหารโครงการดังกล่าวกับต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความสามารถในการประมาณการต้นทุนโครงการของผู้บริหารโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของบริษัทฯ
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของบริษัทฯและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

EY
Building a better working world

- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

EY
Building a better working world

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

EY
Building a better working world

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

เติมพงษ์ โอปนพันธุ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 21 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	712,714,839	1,285,009,072
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	180,683,663	63,603,316
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	9	1,837,128,739	410,605,997
สินค้าคงเหลือ		3,439,699	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		118,612,084	104,678,108
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		57,344,209	20,993,373
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	459,930	100,370,248
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		42,097,502	49,645,062
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,952,480,665	2,034,905,176
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	180,542,913	120,241,592
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9	33,382,588	23,439,327
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	45,600,000	45,600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	25,452,010	26,691,866
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		382,052	335,969
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	4,292,276	3,419,122
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,999,915	13,226,711
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		302,651,754	232,954,587
รวมสินทรัพย์		3,255,132,419	2,267,859,763

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	1,487,841,794	698,319,428
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	9	20,097,284	34,705,359
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		931,492	1,666,903
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		18,868,042	3,394,742
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,370,755	4,621,089
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,542,109,367	742,707,521
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	9	62,482,477	47,329,119
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		452,907	1,384,399
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15	21,463,639	17,117,221
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		84,399,023	65,830,739
รวมหนี้สิน		1,626,508,390	808,538,260

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	*16*		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 760,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		380,000,000	380,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 760,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		380,000,000	380,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		973,632,882	973,632,882
สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		1,425,000	1,425,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*17*	30,007,000	19,147,000
ยังไม่ได้จัดสรร		243,559,147	85,116,621
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,628,624,029	1,459,321,503
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,255,132,419	2,267,859,763

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2564	2563
กำไรขาดทุน:			
รายได้			
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขาย	*18*	105,548,100	173,438,450
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การบริการ	*18*	2,041,523,631	1,107,673,181
รายได้อื่น		3,300,913	700,272
รวมรายได้		2,150,372,644	1,281,811,903
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		89,603,326	152,621,829
ต้นทุนบริการ		1,715,357,608	942,154,289
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ		22,637,302	27,752,720
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		56,889,947	51,690,974
รวมค่าใช้จ่าย		1,884,488,183	1,174,219,812
กำไรจากการดำเนินงาน		265,884,461	107,592,091
รายได้ทางการเงิน		5,697,326	2,928,394
ต้นทุนทางการเงิน		(184,587)	(227,988)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		271,397,200	110,292,497
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*20*	(54,355,121)	(22,120,030)
กำไรสำหรับปี		217,042,079	88,172,467
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	*15*	(2,675,199)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*20*	535,040	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,140,159)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(2,140,159)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		214,901,920	88,172,467
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*21*		
กำไรสำหรับปี		0.29	0.17

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	180,000,000	-	1,425,000	14,647,000	113,044,154	309,116,154
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	88,172,467	88,172,467
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 16)	200,000,000	973,632,882	-	-	-	1,173,632,882
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(111,600,000)	(111,600,000)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	4,500,000	(4,500,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	380,000,000	973,632,882	1,425,000	19,147,000	85,116,621	1,459,321,503
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	380,000,000	973,632,882	1,425,000	19,147,000	85,116,621	1,459,321,503
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	217,042,079	217,042,079
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(2,140,159)	(2,140,159)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	214,901,920	214,901,920
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	(45,599,394)	(45,599,394)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	10,860,000	(10,860,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	380,000,000	973,632,882	1,425,000	30,007,000	243,559,147	1,628,624,029

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	271,397,200	110,292,497
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	6,031,245	4,896,019
ค่าตัดจำหน่าย	136,074	102,468
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เผื่อขาย - ตราสารหนี้	(30)	(19,489)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - ตราสารหนี้	(232,599)	769,771
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	704,434	240,262
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(560,747)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,209,703	1,238,145
รายได้ทางการเงิน	(5,697,326)	(2,928,394)
ต้นทุนทางการเงิน	184,587	227,988
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	274,172,541	114,819,267
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(117,709,391)	(3,918,563)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(1,436,466,003)	(354,756,352)
สินค้าคงเหลือ	(3,439,699)	488,325
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(13,933,976)	(104,678,108)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(36,350,836)	(20,993,373)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,547,560	(36,922,965)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	226,796	(43,901)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	788,817,932	432,474,096
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	545,283	(135,163,549)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,749,666	(22,168,365)
จ่ายเงินผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(538,484)	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(527,378,611)	(130,863,488)
จ่ายดอกเบี้ย	(184,587)	(227,988)
จ่ายภาษีเงินได้	(39,219,935)	(12,530,876)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(566,783,133)	(143,622,352)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - ตราสารหนี้	-	(140,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - ตราสารหนี้	100,251,987	120,000,229
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(109,040)	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(60,301,321)	(59,355,332)
ซื้ออุปกรณ์	(4,791,390)	(3,497,085)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(182,157)	(81,401)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	560,748	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	6,326,370	2,482,981
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	41,755,197	(80,450,608)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน - สุทธิ	-	1,167,041,101
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,666,903)	(1,548,555)
เงินปันผลจ่าย	(45,599,394)	(111,600,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(47,266,297)	1,053,892,546
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(572,294,233)	829,819,586
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,285,009,072	455,189,486
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	712,714,839	1,285,009,072
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	238,610
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	3,407,981

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การรับจ้าง รับเหมา รับปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซม ตรวจสอบ ซื้อขาย และจัดจำหน่ายเครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์และวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้า การโยธา เครื่องกลอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยและระบบโทรคมนาคมทุกชนิด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 32/288-290 หมู่ที่ 8 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ข) รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง

บริษัทฯพิจารณาว่าสัญญาการให้บริการรับเหมาติดตั้งโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว บริษัทฯรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งตลอดช่วงเวลา โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการติดตั้งตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

บริษัทฯจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการอื่นรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

จ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า	7 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทฯตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯคือ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

4.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นอาคารคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าเป็นระยะเวลาโดยประมาณ 1 - 3 ปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทฯคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทฯรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.12 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โอนตราสารทุนของบริษัทฯให้แก่บุคคลต่าง ๆ รวมทั้งพนักงาน ถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ หากไม่ปรากฏว่าการโอนตราสารดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่นนอกเหนือจากการชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯจะบันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาโอนของตราสารทุน ณ วันโอนเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทฯจะบันทึกสำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

บริษัทฯรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ติดตั้ง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีตรวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการ

การกำหนดราคาของรายการ

ในการกำหนดราคาของรายการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสิ่งตอบแทนผันแปร กิจการใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุดในกรณีที่สัญญามีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้สูงสุดเพียงจำนวนเดียว และใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังสำหรับสัญญาที่มีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้มากกว่าหนึ่งจำนวน ทั้งนี้ กิจการจะนำสิ่งตอบแทนผันแปรมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาของรายการเฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 บริษัทฯไม่มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29,452	29,998
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	960	686
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	30,412	30,684

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เงินสด	10	10
เงินฝากธนาคาร	712,705	1,284,999
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	712,715	1,285,009

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.63 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.80 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	121,043	41,208
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	55,900	21,167
3 - 6 เดือน	2,060	-
6 - 12 เดือน	710	-
รวมลูกหนี้การค้า	179,713	62,375
ลูกหนี้อื่น		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	971	1,228
รวมลูกหนี้อื่น	971	1,228
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	180,684	63,603

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน		
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,835,805	403,118
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	1,324	7,488
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	1,837,129	410,606
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	3,371	3,371
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	30,011	20,068
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,382	23,439
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	1,870,511	434,045
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน		
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	18,252	27,988
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,845	6,717
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	20,097	34,705
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน		
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	62,483	47,329
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	62,483	47,329
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	82,580	82,034

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
มูลค่างานตามสัญญารวม	8,710,037	8,517,722
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	4,030,450	2,263,346
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(2,191,274)	(1,856,857)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,839,176	406,489
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	41,276	70,339
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(23,024)	(42,351)
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	18,252	27,988

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - ราคาทุน	34	100,034
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2	21
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	36	100,055
เงินฝากสถาบันการเงิน	424	315
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	460	100,370

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายข้างต้น จัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	100,055	80,806
ซื้อระหว่างปี	-	140,000
ขายระหว่างปี	(100,252)	(120,000)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เผื่อขาย		
- ตราสารหนี้	-	19
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		
- ตราสารหนี้	233	(770)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36	100,055

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯ

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินลงวันที่ 24 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 52 ล้านบาท

บริษัทฯได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนประมาณ 46 ล้านบาท (2563: 46 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24,496	24,354
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคาร	956	2,338
รวม	25,452	26,692

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคาร	รวม
ราคาทุน									
1 มกราคม 2563	5,922	739	36,497	5,859	12,599	2,326	8,640	-	72,582
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	59	3,517	160	-	3,408	7,144
31 ธันวาคม 2563	5,922	739	36,497	5,918	16,116	2,486	8,640	3,408	79,726
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	44	4,607	140	-	-	4,791
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,774)	-	(1,774)
31 ธันวาคม 2564	5,922	739	36,497	5,962	20,723	2,626	6,866	3,408	82,743
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2563	-	739	26,000	3,127	8,813	1,477	7,982	-	48,138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,722	294	1,157	247	406	1,070	4,896
31 ธันวาคม 2563	-	739	27,722	3,421	9,970	1,724	8,388	1,070	53,034
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,626	309	2,187	275	252	1,382	6,031
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,774)	-	(1,774)
31 ธันวาคม 2564	-	739	29,348	3,730	12,157	1,999	6,866	2,452	57,291
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2563	5,922	-	8,775	2,497	6,146	762	252	2,338	26,692
31 ธันวาคม 2564	5,922	-	7,149	2,232	8,566	627	-	956	25,452
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2563 (1.53 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									4,896
2564 (2.53 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									6,031

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า ยานพาหนะ เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงานจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท (2563: 21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 15 ล้านบาท (2563: 17 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า	289,406	56,620
เจ้าหนี้อื่น	14,563	15,678
ต้นทุนโครงการค้างจ่าย	1,168,200	615,607
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,673	10,414
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,487,842	698,319

15. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	17,117	15,879
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,674	945
ต้นทุนดอกเบี้ย	536	293
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,224)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,378	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,521	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(538)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	21,464	17,117

บริษัทฯคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า (2563: 0.5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯประมาณ 15 ปี (2563: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2564	2563
อัตราคิดลด	2.56	1.71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.70	4.65
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 8	0 - 17

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,521)	1,626	(1,240)	1,319
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,740	(1,644)	1,418	(1,343)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,901)	2,025	(1,521)	1,615

16. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 3.1 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.62 บาท จำนวน 180,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 111.6 ล้านบาท

ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากเดิม 180 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 180,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 380 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการระดมทุนและขยายกิจการ โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563

ค) อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาหุ้นละ 1 บาท (บริษัทฯจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563)

2. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 92,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก

3. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในระยะเวลาการเสนอขายในคราวเดียวกัน และในราคาเสนอขายหุ้นเท่ากับราคาเสนอขายของหุ้นสามัญใหม่ให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ โดยแตกมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 1 บาทเป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัทฯเพิ่มจากเดิม 380,000,000 หุ้น เป็น 760,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

ในระหว่างวันที่ 20 และ 23 - 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 200,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1,100,000,000 บาท และในระหว่างวันที่ 24 - 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 26.4 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 6.6 ล้านบาท) ได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

18. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
การจำแนกรายได้ตามประเภทของสินค้าหรือบริการ		
รายได้จากการขายสินค้า	105,548	173,439
รายได้จากงานรับเหมาติดตั้ง	2,012,161	1,083,259
รายได้จากงานบริการ	29,363	24,414
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,147,072	1,281,112
การจำแนกรายได้ตามจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	105,548	173,439
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	2,041,524	1,107,673
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2,147,072	1,281,112

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	109,843	90,050
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,167	4,998
ค่าธรรมเนียม	22,020	19,396
ซื้อสินค้า	686,504	196,220
ค่าจ้างผู้รับเหมา	997,552	821,059
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(3,440)	488

20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	54,693	15,925
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (หมายเหตุ 16)	-	6,592
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(338)	(397)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	54,355	22,120

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน		
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	535	-
รวม	535	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	271,397	110,292
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	54,279	22,058
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	164	125
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของปีก่อน	(4)	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(84)	(63)
รวม	76	62
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	54,355	22,120

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,292	3,423
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	(4)
รวม	4,292	3,419

21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นเพื่อสะท้อนผลกระทบจากการแตกมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

	2564	2563
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	217,042	88,172
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	760,000	530,492
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.29	0.17

22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ คณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
- ส่วนงานบริการรับเหมาตามสัญญา

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	จำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์		บริการรับเหมาตามสัญญา		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	105,548	173,439	2,041,524	1,107,673	2,147,072	1,281,112
กำไรของส่วนงาน	15,945	20,817	326,166	165,519	342,111	186,336
รายได้อื่น					3,301	700
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ					(22,637)	(27,753)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(56,890)	(51,691)
รายได้ทางการเงิน					5,697	2,928
ต้นทุนทางการเงิน					(185)	(228)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(54,355)	(22,120)
กำไรสำหรับปี					217,042	88,172

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,568 ล้านบาท และ 213 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการรับเหมาตามสัญญา (ปี 2563 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,043 ล้านบาท และ 150 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการรับเหมาตามสัญญาและจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์)

23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอไอเอมาสเตอร์พูล และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2563: 2 ล้านบาท)

24. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563	111.6	0.62
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		111.6	0.62
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564	45.6	0.06
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		45.6	0.06

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

25.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2563: 0.9 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน

25.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างและบริการกับผู้รับเหมาช่วง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างและบริการกับผู้รับเหมาช่วง เป็นจำนวนเงิน 1,802 ล้านบาท (2563: 1,990 ล้านบาท)

25.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 2,755 ล้านบาท (2563: 3,133 ล้านบาท)

25.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและยานพาหนะ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	2.3	2.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.4	0.2

25.5 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 4,657 ล้านบาท (2563: 6,212 ล้านบาท)

25.6 การค้ำประกัน

บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564	2563
ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	930	876
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	885	889
ค้ำประกันผลงาน	62	77
รวม	1,877	1,842

ภายใต้สัญญาหนังสือค้ำประกัน บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา หากบริษัทฯไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวอาจมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

26. เครื่องมือทางการเงิน

26.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	300,637	-	-	411,970	108	712,715	0.05 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	180,684	180,684	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	180,543	-	-	-	180,543	0.15 - 0.60
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	424	-	-	-	36	460	0.15
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,487,842	1,487,842	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	931	453	-	-	-	1,384	3.81 - 10.10
	301,992	180,996	-	411,970	1,668,670	2,563,628	

(หน่วย: พันบาท)

	2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	800,018	-	-	484,946	45	1,285,009	0.05 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	84,597	84,597	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	120,242	-	-	-	120,242	0.40 - 1.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	315	-	-	-	100,055	100,370	0.20 - 0.75
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	698,319	698,319	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,667	1,384	-	-	-	3,051	3.81 - 10.10
	802,000	121,626	-	484,946	883,016	2,291,588	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.18	0.14	33.59	30.21

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทฯอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯไม่มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมธนาคาร

26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1 : 1 (2563: 0.55:1)

28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้เสนอการจัดสรรเงินกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 10.9 ล้านบาท

ข) อนุมัติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 106.4 ล้านบาท

โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติมติดังกล่าวข้างต้นในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

Visitors activity statistics
activity by day
947
46.13%

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล สำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูล ดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนใน สาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของ บริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสุรเดช อุทัยรัตน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุรเดช อุทัยรัตน์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือ
นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นายบันดาล พงศ์ศาสตร์	กรรมการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหารฯ

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

ชื่อ–สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายนนทิกร กาญจนะจิตรา ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	66	ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา วิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี	400,000 หุ้น หรือ 0.0526%	–	2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
		ปริญญาโท รัฐศาสตร์ สาขา การบริหารรัฐกิจ Middle Tennessee State University, USA			ปัจจุบัน	กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	ส่วนราชการ
		ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่			ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกฤษฎีกา	ส่วนราชการ
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บมจ. เอสไอเอสบี	โรงเรียนนานาชาติ
		หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 48			ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต	มหาวิทยาลัย
		หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2011			ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัย
		หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2008			ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	องค์การมหาชน
		หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008			ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	องค์การมหาชน

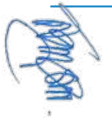
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 6/2008 หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 1/2008				คณะกรรมการอำนวยการประจำคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	มหาวิทยาลัย
พลเอก ศักดา เปรุนาวิน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	62	ปริญญาโท ครุศาสตร์มหาบัณฑิตสาขา เทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 157/2562 หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2021	300,000 หุ้น หรือ 0.0394%	–	2561 – ปัจจุบัน ต.ค. 2560 – ต.ค.2562	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระสรรหา ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้ กองทัพบก	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพบก

ชื่อ–สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	62	ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายเรือ หลักสูตร 5 ปี กรมยุทธศึกษาทหารเรือ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 157/2562 หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2021	300,000 หุ้น หรือ 0.0394%	–	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					เม.ย. 2562 – ต.ค. 2562	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	กองทัพเรือ	กองทัพเรือ
นายกวิน ทังสุพานิช กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	55	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน	5,000 หุ้น หรือ 0.0006%	–	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					ปัจจุบัน	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวง	กระทรวงพลังงาน	ส่วนราชการ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย	ส่วนราชการ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ		
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ยูเนี่ยนเคมีคอลแอนด์ อีควิปเม้นท์ บมจ. เอฟดับบลิวดีประกันภัย (เดิมชื่อ บจ. สยามซิตี้ประกันภัย)	จำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ทางเคมีทุกประเภท รับประกันชีวิต และวินาศภัย

ชื่อ–สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017			ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ไทย-ซันซีป	ผลิตอุปกรณ์กึ่งตัวนำและวงจรรวม
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บล. เคที ซีมิโก้	บริษัทหลักทรัพย์
		หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 42/2021			ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กลุ่มพลังงานทดแทน)	องค์กรไม่แสวงหากำไร
นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	59	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	254,463,618 หุ้น หรือ33.48%	–	2536 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
		วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2556			2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ศิครินทร์	โรงพยาบาล
		หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า			ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล	ธุรกิจพลังงาน
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการและกรรมการสภา	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	มหาวิทยาลัย
		หลักสูตรผู้บริหรระดับสูงด้านวิทยากรพลังงาน รุ่นที่ 14 (วพน. 14) สถาบันวิทยากรพลังงาน			ปัจจุบัน	กรรมการ	บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ	องค์กรรัฐวิสาหกิจ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 98/2008 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004			ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์	มูลนิธิ
					2562 – 2564	กรรมการ	กองทุนเงินทดแทน สำนักงานประกันสังคม	ส่วนราชการ
					2561 – 2563	กรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง	องค์กรรัฐวิสาหกิจ
					2550 - 2551	กรรมการ	การประปานครหลวง	องค์กรรัฐวิสาหกิจ
นายสุรเดช อุทัยรัตน์ กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	55	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004	17,658,200 หุ้น หรือ 2.32%	–	2541 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อิมเมจ ไลน์ แอ็ดเวอร์ไทซิ่ง	รับจ้างโฆษณาทุกประเภท
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อัพทูจี	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป
นายบันดาล พงศ์ศาสตร์ กรรมการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	52	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์	200,000 หุ้น หรือ 0.0263%	–	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ, ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ

ชื่อ–สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 181/2021						
นายณัฐวุฒิ ชำนาญกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ	55	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	10,000 หุ้น หรือ 0.001%	–	2560 – ปัจจุบัน 2551 – 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ ที่ปรึกษา	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้ บจ. อินวินซิเบิ้ล	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ รับจ้างออกแบบและงานรับเหมาทั่วไป
นายสุจิตต์ ตัณฑสุริยะ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น	41	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร	25,000 หุ้น หรือ 0.003%	–	2561 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
นางสาวสุมาลี ระงับพิศม์ ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์	44	ปริญญาตรี มนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 32/2009 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 15/2009	70,000 หุ้น หรือ 0.009%	–	2550 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)	41	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล (วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ) หลักสูตร CFO in Practice Certification Program รุ่นที่ 9/2019 หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 3/2019	40,000 หุ้น หรือ 0.005%	–	2553 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีบีอาร์ เท็กซ์ไทล์	ซื้อขายสิ่งทอ และเคมี
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอลพีบี คอนซัลแทนท์	บริการและตรวจสอบด้านบัญชี
นายธีรนนท์ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	29	ปริญญาโท Sound Arts, University of the Arts London ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ (Communication Design) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	73,571,958 หุ้น หรือ 9.68%	บุตร	2564 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					2562 – 2564	นักวางแผนกลยุทธ์ (Strategist)	บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น	บริการและโซลูชั่นด้านการสื่อสารโทรคมนาคมอย่างครบวงจร
นายนพวรรธน์ เกียรติพิมลกุล ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	46	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	50,000 หุ้น หรือ 0.006%	–	ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ

* หมายเหตุ : รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

2. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ–สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)	41	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล (วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ) หลักสูตร CFO in Practice Certification Program รุ่นที่ 9/2019 หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 3/2019	40,000 หุ้น หรือ 0.005%	–	2564 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					2554 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. พีบีอาร์ เท็กซ์ไทล์	ซื้อขายสิ่งทอ และเคมี
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอลพีบี คอนซัลแทนท์	บริการและตรวจสอบด้านบัญชี

หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัทฯ

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
   - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
   - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
   - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
   - 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

3. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	ตำแหน่งในบริษัทฯ	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
นายนนทิกร กาญจนะจิตรา	C							/	C	
พลเอกศักดา เปรุนาวิน	/, AC									
พลเรือโทบำรุงรัก สรัคคานนท์	/, AC									
นายกวิน ทังสุพานิช	/, AC	/		/						
นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	/, //, M				/					
นายสุรเดช อุทัยรัตน์	/, //, M					/	/			
นายบันดาล พงศ์ศาสตร์	/, M									
นายณัฐวุฒิ ชำนาญกิจ	M									
นายสุจิตต์ ตัณฑสุริยะ	M									
นางสุมาลี ระงับพิศม์	M									
นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์	M		/							/
นายธีรนนท์ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	/, M					/				
นายนพวรรธน์ เกียรติพิมลกุล	M									

หมายเหตุ : C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ
// = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง :

1. บริษัท เอฟดับบลิวดีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท พีบีอาร์ เท็กซ์ไทล์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนเคมีคอล แอนด์ อีควิปเม้นท์ จำกัด
4. บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท อัพทูจี จำกัด
6. บริษัท อิมเมจ ไลน์ แอ๊ดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด
7. บริษัท เอสไอเอสบี จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท แอลพีบี คอนซัลแทนท์ จำกัด

เอกสารแนบ 2

กรรมการบริษัทย่อย

UTILITY

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

-ไม่มี -

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท

UTILITY
บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายใน
บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ 2563 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี 2549 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน: กรรมการบริหาร, บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน: รองประธาน ฝ่ายปฏิบัติการ, กลุ่มบริษัทพีแอนด์แอล (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่นจำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์นอล ออดิท จำกัด)

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) : สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อกิจการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
นางสาววรรณวิมล จองสุริยภาส

รุ่นที่ 2/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)

- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Clinic IA: Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
- Clinic IA: Topic “COSO 2014” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- ปฏิบัติงานและควบคุมงานตรวจสอบในสำนักงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ประสานงานกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- จัดทำ Audit Plan ในสายงานที่รับผิดชอบ
- จัดทำหรือสอบทาน Audit Program ให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- สอบทานความเพียงพอ ครบถ้วนของหลักฐานที่อ้างอิงในรายงาน
- จัดทำหรือสอบทานร่างรายงานการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

JRW UTILITY

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์	5.92
อาคาร	เป็นเจ้าของ	-	0.35
	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์	6.80
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์	2.23
ยานพาหนะ	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าทางการเงิน	-
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	8.10
	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าทางการเงิน	0.47
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	0.63
สิทธิ์ในการใช้พื้นที่ภายใต้สัญญาเช่า	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าทางการเงิน	0.96
	รวม		**25.46**

2. สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

2.1 สัญญาเช่า

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าที่ดิน (ที่เก็บของ)
คู่สัญญา	นายพันธุ์ธัช อนันต์ชาญชัย (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564 (ต่ออายุอีก 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565)
ค่าเช่า	เดือนละ 8,000 บาท (ปีละ 96,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 72724 ตำบลจรเข้บัว อำเภอบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ตามที่ดินเลขที่ 3098 รวมพื้นที่ประมาณ 101 ตารางวา - ผู้เช่าจะไม่โอน หรือให้เช่าช่วง หรือเปลี่ยนประเภทการเช่า เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่าก่อน

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าที่ดิน (ที่เก็บของ)
คู่สัญญา	นางวิลดา กัณหรัตนชัย (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565
ค่าเช่า	เดือนละ 8,000 บาท (ปีละ 96,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 72723 ตำบลจรเข้บัว อำเภอบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ตามที่ดินเลขที่ 3097 รวมพื้นที่ประมาณ 101 ตารางวา - ผู้เช่าจะไม่โอน หรือให้เช่าช่วง หรือเปลี่ยนประเภทการเช่า เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่าก่อน

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าที่ดิน (ที่จอดรถ)
คู่สัญญา	นายวีระพล สุวรรณนันต์ (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2567
ค่าเช่า	เดือนละ 10,000 บาท (ปีละ 120,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 53102 เลขที่ดิน 1596 ตั้งอยู่ที่ถนนรามอินทรา ซอย 65 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน จังหวัดกรุงเทพมหานคร ขนาด 400 ตารางเมตร - ผู้เช่าจะไม่เอาที่ดินนี้ไปให้ผู้อื่นเช่าช่วง หรือทำนิติกรรมใดๆ กับผู้อื่น ในอันที่จะเป็นผลก่อให้เกิดความผูกพันกับที่ดินไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยปริยาย และจะไม่ยอมให้ผู้ใดเข้าอยู่อาศัย เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรก่อน

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าสถานที่สำนักงานชั่วคราว
คู่สัญญา	บริษัท สยามพราวด์ โคออปเปอเรชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 20 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564
ค่าเช่า	เดือนละ 80,000 บาท (ปีละ 960,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าสถานที่บางส่วนภายในพื้นที่อาคารสำนักงานสนามโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินด้วยวิธี Pipe Jacking ตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ซึ่งตั้งอยู่ที่ที่ดินตามหมายเลขโฉนดที่ดินเลขที่ 258101 และเลขที่ 258102 แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ขนาด 120 ตารางเมตร

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าสถานที่สำนักงานชั่วคราว
คู่สัญญา	บริษัท เจนซี อินสไปร์ คอร์ปอเรชั่น (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2566
ค่าเช่า	เดือนละ 60,000 บาท (ปีละ 720,000 บาท)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯ เช่าสถานที่สำหรับงานโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู เลขที่ 288/12-13 หมู่ 5 โครงการธาราดีบิซทาวน์ ถนนติวานนท์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี รวมถึงอุปกรณ์ตกแต่งและเฟอร์นิเจอร์

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าโกดัง
คู่สัญญา	บริษัท ดำรงค์ชัย บางบ่อพาเลซ จำกัด (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2565
ค่าเช่า	เดือนละ 95,040 บาท (ปีละ 1,425,600 บาท รวมเงินประกันการเช่า 3 เดือน)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯเช่าโกดัง เลขที่ 22/21 หมู่ 5 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ - ใช้เพื่อเก็บสายเคเบิ้ลและอุปกรณ์สำหรับโครงการ Conversion Yellow

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าโกดังสินค้า
คู่สัญญา	บริษัท บารากัต เบดดิ้ง จำกัด (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564
ค่าเช่า	เดือนละ 60,000 บาท (แบ่งจ่าย 2 งวด)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯเช่าโกดัง เลขที่ 155 ถนนพัฒนาชนบท 3 แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร - ใช้เก็บสินค้าประเภทอุปกรณ์สื่อสารเท่านั้น

ชื่อสัญญา	สัญญาเช่าโกดังสินค้า
คู่สัญญา	บริษัท สยามทุนพัฒนา จำกัด (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
อายุสัญญา	ระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566
ค่าเช่า	เดือนละ 138,000 บาท (ปีละ 1,656,000.00 บาท รวมเงินประกันการเช่า 2 เดือน)
สาระสำคัญของสัญญา	- ผู้ให้เช่าตกลงให้บริษัทฯเช่าโกดัง เลขที่ 53/6 หมู่ 1 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี - ใช้เก็บสินค้าสำหรับใช้ในงาน Conversion Pink

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

JRW UTILITY
บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าการดำเนินงานของบริษัทฯกระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยยึดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าดำเนินการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร บริษัทฯ ได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ตรวจสอบ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการบริหารงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด โดยประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยได้รับทราบเกี่ยวกับกฎบัตรดังกล่าว บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดทำจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรในทุกระดับขององค์กรยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทบทวนและพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์และงบประมาณทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และงบประมาณดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและศักยภาพขององค์กร รวมถึงส่งเสริมให้มีการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในกิจการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนด รวมทั้งกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและขนาดของบริษัทฯ และเป็นตามที่กฎหมายกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลอย่างเหมาะสม และตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนให้ด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท และจะต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ โดยบริษัทฯ กำหนดจะจัดให้มีประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2564 มีการอบรมหลักสูตร

1. Advance Audit Committee Program แก่กรรมการตรวจสอบ 3 ท่านคือ พลเอก ศักดา เปรุนาวิน, พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์, นายกวิน ทังสุพานิช
2. Director Accreditation Program (DAP) แก่กรรมการ 1 ท่านคือ นายบันดาล พงศ์ศาสตร์

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่มีความสำคัญกับองค์กรมีความตั้งใจในการทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีการเสริมความรู้ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารที่สำคัญ โดยจัดสรรให้แต่ละท่านเข้าร่วมการอบรมซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ รวมถึงจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาประกอบแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่สำคัญทุกปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และพัฒนาขีดความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2564 มีการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) แก่ผู้บริหาร 1 ท่านคือนางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการตอบแทนสู่สังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นรวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท และส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่จะเข้าข่ายมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานทุกท่านอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสวัสดิการที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านต่างๆ อีกด้วย

ลูกค้า : บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการจัดหาสินค้า และ/หรือให้บริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม เสมอภาค มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอารัดเอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

คู่แข่ง : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 6

ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดขั้นตอนของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และนำเสนอมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยในปี 2564 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบและยึดถือปฏิบัติตาม และได้กำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่กำหนดขึ้นที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอีกด้วย

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่ต้องการแจ้ง พร้อมชื่อที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางการรับเรื่องตามที่บริษัทฯ กำหนด

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซด์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ นายสุรเดช อุทัยรัตน์ ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใดๆ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อความเป็นจริง

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายดังนี้

01 บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด หรือเรื่องที่อาจมีกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

02 บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามและเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบน website ของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะรวบรวมเพื่อนำคำถามที่สำคัญไปสอบถามในที่ประชุมต่อไป

03 บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้นๆ

04 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยจะแจ้งรายชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

05 ในกรณีที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นต่างชาติบริษัทฯ จะจัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมทั้งฉบับเป็นภาษาอังกฤษ และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติพร้อมกับการจัดส่งฉบับภาษาไทย

06 เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน

07 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม

08 ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ

09 บริษัทฯ จะใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ อาทิเช่น ผู้สอบบัญชีภายนอก ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้ตรวจสอบคะแนนเสียงในที่การประชุม

10 บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

11 จดบันทึกรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน รวมถึงประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการบันทึกวีดีทัศน์ภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง และภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะนำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

แนวทางการดำเนินธุรกิจ

ภายใต้การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเข้มข้นนั้น เพื่อให้บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) สามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างสง่างาม บริษัทจึงมิได้มุ่งหวังเฉพาะผลสำเร็จของธุรกิจเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงกระบวนการที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจด้วย บริษัทตระหนักถึงความมีจรรยาบรรณและจริยธรรมของบุคลากรของบริษัท ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยังเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้ธุรกิจเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ

ผู้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติ

ผู้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมนี้ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร ตลอดถึงลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่สัญญา และผู้กระทำการแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัทหรือแทนบุคคลที่กล่าวถึงข้างต้น

หลักการพื้นฐาน

หลักการพื้นฐานของจรรยาบรรณและจริยธรรม

01 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม และความรับผิดชอบ

02 เก็บรักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันเป็นความลับ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ

03 ป้องกัน หรือหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์

04 ปฏิบัติตนเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพที่มีความรู้ ความชำนาญ และความระมัดระวังรอบคอบ

หลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรม

บุคลากรของบริษัท ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตลอดถึงลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่สัญญา ผู้กระทำการแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัทหรือแทนบุคคลที่กล่าวถึงข้างต้น พึงยึดถือในหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

การประพฤติและปฏิบัติตน

01 ปฏิบัติหน้าที่ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

02 ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

03 ยึดมั่นในคุณธรรม และไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดี ความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือจากบุคคลอื่นใด

04 ละเว้นจากอบายมุข และสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียงของตนเองและบริษัท เช่น ไม่กระทำตนเป็นคนมีหนี้สินรุงรัง ไม่หมกมุ่นในการพนันทุกประเภท และไม่ยุ่งเกี่ยวกับสิ่งเสพติดทุกประเภท เป็นต้น

05 ไม่ประกอบอาชีพ หรือวิชาชีพ หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ หรือชื่อเสียงของตนเองและบริษัท

06 หลีกเลี่ยงการมีภาระผูกพันทางการเงินกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือระหว่างบุคลากรด้วยกันเอง ซึ่งหมายความรวมถึงการให้กู้ยืมเงินหรือกู้ยืมเงิน การเรียกร้องเรี่ยไรต่างๆ การเล่นแชร์ ฯลฯ ยกเว้นกิจกรรมเพื่อการกุศลและสาธารณะ

07 ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม

08 ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทอื่นที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัท หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

09 รักษาและร่วมสร้างสรรค์ ให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ

การปฏิบัติต่อผู้ร่วมงาน

01 เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัท โดยส่วนรวม

02 ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ปรับตนให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้ และไม่ปิดบังข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน

03 ให้เกียรติผู้อื่น โดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

04 ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งมีความสุภาพต่อบุคลากรผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานทุกระดับ

05 ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ

06 ผู้ใต้บังคับบัญชารับฟังคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา และไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตน เว้นแต่ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปเป็นผู้สั่ง รวมทั้งมีความสุภาพต่อบุคลากรและเพื่อนร่วมงานทุกระดับ

07 หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของบุคลากรอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคลากร หรือภาพลักษณ์โดยส่วนรวมของบริษัท

08 ไม่กระทำการใด ที่ผิดศีลธรรมหรือเป็นการคุกคามทางเพศต่อบุคลากรอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของบุคลากรอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงการลวนลาม อนาจาร หรือการล่วงเกินทางเพศไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

09 ต้องสนับสนุน และช่วยควบคุมกำกับพนักงานในบังคับบัญชาให้ปฏิบัติ' ตามระเบียบ วินัย และข้อกำหนดของบริษัทฯ ในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อบริษัท

01 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มเทกำลังกายและกำลังความคิดในการทำงาน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายของบริษัท ค่านิยม และประเพณีอันดีงาม โดยถือประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ

02 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

03 รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสาร หรือข่าวสารอันเป็นความลับรั่วไหล หรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องและบริษัท

04 ไม่กล่าวร้ายหรือกระทำการใด ๆ อันนำไปสู่ความแตกแยก หรือความเสียหายภายในของบริษัท หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

05 รักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในบริษัท

06 สร้างความสัมพันธ์อันดี โดยให้ความร่วมมือกับสังคม ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ในการให้ข้อมูล บุคลากรทุกระดับควรปฏิบัติหน้าที่อย่างระมัดระวัง รอบคอบเพื่อประโยชน์ของบริษัทและส่วนรวม

07 ให้ความเอาใจใส่และช่วยดำเนินการใดๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน รวมทั้งการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ

08 หลีกเลี่ยงการให้ และหรือรับสิ่งของ รับการเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เว้นแต่เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจในทางที่ชอบธรรมของบริษัท หรือในเทศกาลหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม ซึ่งผู้รับพึงพิจารณา หากของขวัญที่ได้รับในรูปของเงินหรือสิ่งของมีมูลค่าสูงเกินกว่าสามพันบาท ให้ปฏิเสธที่จะรับและส่งคืน

09 ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย

การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า หรือคู่แข่ง

01 ปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าหรือคู่แข่ง ด้วยความเข้าใจและความร่วมมือที่ดีระหว่างกัน

02 เสนอบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าด้วยมิตรภาพอันอบอุ่น และความโอบเอื้อเกื้อกูล

03 ใช้ความระมัดระวังอย่างสมเหตุผล ในการให้คำแนะนำหรือตัดสินใจดำเนินการใดๆ แทนลูกค้า โดยคำนึงถึงความเหมาะสม

04 ดูแลและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

05 สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจทางสังคมตามโอกาสอันควร ตลอดจนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ การศึกษา และการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่ประเทศชาติ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสเป็นธรรม รับผิดชอบและระมัดระวังภายใต้กฎหมายระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย บริษัทจึงได้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทและเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

“ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทาง อ้อม ได้แก่การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรี่ยไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท” ให้ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1. คำนิยาม

“คอร์รัปชัน” (Corruption) หมายถึง การติดสินบน ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

“การให้สินบน”หมายถึง การเสนอให้หรือรับสิ่งของ ของขวัญ รางวัล หรือผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเอง หรือจากบุคคลซึ่งต้องการให้โน้มน้าวให้กระทำการบางอย่างที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท

“การให้หรือรับของขวัญ” หมายถึง สิ่งของใดๆ สิทธิพิเศษ หรือประโยชน์อื่นใด ที่มอบให้หรือรับกันในโอกาสต่างๆ ตามธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ให้เพื่อการสงเคราะห์ หรือให้เป็นสินน้ำใจ

“การเลี้ยงรับรอง” หมายถึง การเลี้ยงอาหาร เครื่องดื่ม หรือการบริการใดๆ รวมทั้งการแสดงมโหรสพ การกีฬา หรือกิจกรรมสันทนาการต่างๆ

“การให้หรือรับการสนับสนุน” หมายถึง การให้หรือรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยในการส่งเสริมธุรกิจและประชาสัมพันธ์กิจกรรมทางธุรกิจซึ่งจะส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

“การบริจาค” หมายถึง การให้เงิน ทรัพย์สิน หรือสิ่งของแก่หน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยการบริจาคดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของสาธารณชน และการสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมอื่นๆ เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมตอบแทนสังคม

“การช่วยเหลือทางการเมือง” หมายถึง การช่วยเหลือในนามบริษัทโดยการให้เงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อช่วยเหลือสนับสนุน หรือเพื่อประโยชน์แก่พรรคการเมือง นักการเมือง และกิจกรรมทางการเมือง เว้นแต่เป็นการสนับสนุนที่ถูกต้องตามกฎหมายตามกระบวนการประชาธิปไตย

“การขัดแย้งทางผลประโยชน์” หมายถึง การขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ส่วนบุคคลและผลประโยชน์ส่วนรวม การแสวงหาประโยชน์โดยผิดกฎหมาย โดยการใช้ตำแหน่งหน้าที่ ข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ และใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ ขาดคุณธรรม ขาดความโปร่งใส เป็นธรรม และขาดอิสระ

“ค่าอำนวยความสะดวก” หมายถึง ค่าใช้จ่ายเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการในลักษณะของสินน้ำใจในรูปแบบต่างๆ ทั้งที่จ่ายในรูปของตัวเงิน ทรัพย์สิน และประโยชน์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ตัวเงิน เพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐช่วยเหลืออำนวยความสะดวกในขั้นตอนกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ให้ดำเนินไปได้อย่างรวดเร็ว

“การจ้างพนักงานรัฐ” หมายถึง การจ้างบุคคลจากภาครัฐเข้าทำงานกับภาคเอกชน เพื่อเอื้อประโยชน์จากการที่ตนเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานหน่วยงานรัฐ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งผลต่อภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือ ความซื่อตรงของการทำหน้าที่กำกับดูแลอย่างไม่เป็นกลาง

“พนักงานรัฐ” หมายถึง ผู้ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานให้แก่หน่วยงานของรัฐ เช่น ข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงานองค์การมหาชน พนักงานรัฐวิสาหกิจ ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง โดยให้ครอบคลุมถึงพนักงานที่เกษียณอายุราชการ ครอบครัว หรือเครือญาติของพนักงานรัฐที่มีผลต่อการเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท

“การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด” หมายถึง การให้สิทธิพิเศษในรูปของเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นสินน้ำใจ เป็นรางวัล หรือเพื่อการสร้างสัมพันธภาพที่ดี

2. หน้าที่ความรับผิดชอบ

2.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

2.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะจัดการ และผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องรวมทั้งทบทวนให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่สภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น

2.4 ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.5 ผู้บริหาร และพนักงาน หน้าที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ และในกรณีที่พบเห็นการกระทำอันเป็นที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้จะต้องรีบรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้ตามนโยบายฉบับนี้

3. แนวทางการปฏิบัติที่ดี เพื่อป้องกันการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

01 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การเรียกหรือรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้ใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

02 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี

03 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัท หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด

04 บริษัทจะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัท และมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน จะได้รับการปกป้อง คุ้มครองจากบริษัท และจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการกระทำดังกล่าว

05 จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้องไม่เหมาะสม

06 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการ ดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

07 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม

08 จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทได้ทราบเพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการและนำไปแก้ไขปรับปรุง

09 จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากรสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม

10 การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน และขั้นตอนปฏิบัติที่ บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

11 ผู้ที่กระทำคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดต่อกฎหมาย

12 บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

4. นโยบายอื่น ที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน

4.1 การช่วยเหลือทางการเมือง บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่งหรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทไปใช้ สนับสนุน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมือง

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัท จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศลกระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม ไว้ดังต่อไปนี้

01 การบริจาคนั้น ต้องพิสูจน์ได้ว่า มีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

02 การบริจาคนั้น ต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นไปเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ เป็นต้น

4.3 การสนับสนุน (Sponsorships) เป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ทางธุรกิจช่องทางหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศลโดยอาจกระทำได้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้าหรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนยังอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการติดสินบน บริษัทจึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุนกระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

01 เงินสนับสนุนนั้นต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริงและเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

02 เงินสนับสนุนนั้น ต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใดยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

03 ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องทำ จัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท

4.4 ค่าอำนวยความสะดวก

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะจ่ายค่าอำนวยความสะดวกใดๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วมากขึ้น

4.5 นโยบายการเลี้ยงรับรอง การจ่ายและรับเงินที่เกี่ยวกับค่าของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) กำหนดให้การเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญกับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่มีความสัมพันธ์ในการทำธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นไปตามธรรมเนียมประเพณีในทางธุรกิจและการค้า ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องพึงต้องคำนึงถึงความเหมาะสมของรูปแบบในการเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ รวมทั้งต้องไม่เสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัท

การเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ จะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงกำหนดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องใช้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยการเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญแก่บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งอาจมีความจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีในทางธุรกิจและการค้าทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่บริษัทติดต่อทำธุรกิจ หรือกำลังจะทำธุรกิจร่วมกัน บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานถือปฏิบัติ

คำนิยาม

01 การเลี้ยงรับรอง หมายถึง การเลี้ยงอาหาร เครื่องดื่ม หรือการบริการใดๆ รวมทั้งการแสดงมโหรสพ การกีฬา หรือกิจกรรมสันทนาการต่างๆ

02 ของขวัญ หมายถึง สิ่งของใดๆ ที่มอบให้กันในโอกาสต่างๆ ตามธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม

หลักปฏิบัติ

01 การเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ จะต้องเป็นไปตามธรรมเนียมประเพณีในทางธุรกิจและการค้าทั่วไป เช่น การเลี้ยงรับรองหรือการให้ของขวัญแก่ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทซึ่งมาเยี่ยมเยือนบริษัท ฯลฯ เป็นต้น

02 บุคคลที่ได้รับการรับรอง หรือรับบริการ ต้องมิใช่พนักงานของบริษัท เว้นแต่พนักงานดังกล่าวเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการดูแล และรับรองลูกค้าหรือคู่ค้านั้น

03 ห้ามพนักงานเรียกร้อง หรือกระทำการใดๆ ที่ส่อไปในทางที่จะทำให้ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าใจว่าจะต้องให้ของขวัญทุกรูปแบบ

04 การอนุมัติเบิกค่าเลี้ยงรับรอง จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติเท่านั้น

05 งบประมาณการเบิกจ่ายค่าเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ สำหรับฝ่ายปฏิบัติงานโครงการ เท่ากับร้อยละ 0.30 ของมูลค่าโครงการ โดยสูงสุดไม่เกิน 2 ล้านบาท/โครงการ

06 งบประมาณการเบิกจ่ายค่าเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ สำหรับผู้บริหารและฝ่ายอื่นๆ เท่ากับร้อยละ 0.30 ของประมาณการยอดขายของปีนั้นๆ โดยสูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท/ปี

07 ต้องมีเอกสารหลักฐานใบเสร็จรับเงินหรือหลักฐานการจ่ายเป็นค่าเลี้ยงรับรอง และค่าของขวัญ ประกอบการเบิกจ่าย

แนวปฏิบัติการเลี้ยงรับรอง

01 กรณีที่ต้องรับ หรือต้องเลี้ยงรับรอง ผู้ที่รับเลี้ยงหรือผู้ที่เป็นตัวแทนในการเลี้ยง ห้ามรับหรือเลี้ยง หากเข้าประเด็น ดังนี้
1) ขัดกับระเบียบข้อบังคับหรือคำสั่งหรือนโยบายของบริษัทฯ หรือขัดกับกฎหมายทุกกรณี
2) การเลี้ยงที่หรูหราหรือสิ้นเปลืองเกินควรหรือสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือก่อให้เกิดความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ
3) เข้าข่ายการทุจริตหรือติดสินบน (เพื่อซื้อโอกาสทางธุรกิจในอนาคต)
4) เข้าข่ายลามก อนาจาร

02 มูลค่าการเลี้ยงรับรองต่อครั้ง สำหรับตัวแทนเลี้ยงรับรอง กรณีที่การเลี้ยงรับรองต่อครั้งมีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่กำหนดไว้ ก่อนการเลี้ยงรับรอง ตัวแทนเลี้ยงรับรองต้องได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ที่มีตำแหน่งสูงกว่าในลำดับถัดไป

03 ตัวแทนของบริษัทที่ทำการเลี้ยงรับรอง และผู้รับการเลี้ยงรับรองจะต้องอยู่ร่วมจนจบในการเลี้ยงนั้นๆ

ตำแหน่ง	มูลค่าการเลี้ยงรับรองต่อครั้ง
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป	ไม่เกิน 20,000 บาทต่อครั้ง
ผู้อำนวยการฝ่าย	ไม่เกิน 10,000 บาทต่อครั้ง
ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย	ไม่เกิน 3,000 บาทต่อครั้ง

แนวปฏิบัติการรับหรือให้ของขวัญ

1. **กรณีรับของขวัญ :** ให้นำส่งฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเพื่อรวบรวมของขวัญที่ได้รับมาเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อจัดสรรบริจาคเป็นการกุศลตามความเหมาะสม กรณีที่เป็นของเน่าเสียได้ง่าย เช่น อาหาร ขนม หรือของสด ให้ส่งคืนฝ่ายนั้นๆ เพื่อแจกจ่ายภายในหน่วยงาน

2. **กรณีให้ของขวัญ :** ต้องได้รับการอนุมัติการให้จากผู้มีอำนาจตามตารางอำนาจอนุมัติและดำเนินการตามที่บริษัทกำหนดทุกครั้ง และต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดซื้อหรือการเบิกเงินของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

4.6 การขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

01 ละเว้นการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ

02 ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้ เช่น การดำรงตำแหน่งใดๆ ของผู้ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ หรือลูกค้าของบริษัทฯ เป็นต้น และต้องรายงานให้บริษัททราบทันที

03 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

4.7 การจ้างพนักงานของรัฐ บริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ โดยกำหนดให้มีกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และกระบวนการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐจะไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์อื่นใด การเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือและความซื่อตรงของการปฏิบัติหน้าที่ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

01 การคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง และการกำหนดค่าตอบแทน ในการจ้างพนักงานรัฐเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ต้องได้รับการพิจารณาเหตุผลความสำคัญอย่างระมัดระวังก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

02 การคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง และการกำหนดค่าตอบแทน ในการจ้างพนักงานรัฐเพื่อดำรงตำแหน่ง ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญ ต้องได้รับการพิจารณาเหตุผลความจำเป็น จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารก่อนการจ้างพนักงานรัฐ

03 บริษัทฯจะไม่จ้างพนักงานรัฐ หากพนักงานภาครัฐนั้นเคยปฏิบัติหน้าที่ในหน่วยงานที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือผลประโยชน์ต่างตอบแทน

04 ให้กำหนดขั้นตอนการจ้างพนักงานรัฐไว้ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลโดยต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการใดๆ

4.8 การจัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างของทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งกฎหมายที่ห้ามมีความพยายามในการใช้อำนาจอย่างไม่เหมาะสมต่อเจ้าหน้าที่ รวมถึงกฎระเบียบและข้อบังคับซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)

4.9 การประเมินความเสี่ยงคอร์รัปชัน

01 ผู้บริหารของบริษัทต้องมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการติดสินบนและการคอร์รัปชัน และจะต้องสื่อสารไปยังพนักงานในระดับต่างๆ ให้เข้าใจและร่วมมือกัน เพื่อจัดการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

02 บริษัทจะจัดทำการประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการติดสินบนและการคอร์รัปชัน ได้แก่ มาตรการควบคุมภายในด้านการเงิน/การบันทึกบัญชี/การเก็บรักษาเอกสาร มาตรการควบคุมในการกำกับดูแล/การตรวจสอบ มาตรการควบคุมภายสนับสนุน ฯลฯ โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

4.10 การตรวจสอบภายใน บริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการการคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินการของกระบวนการทางบัญชี และการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่น ๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกระบวนการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่บริษัทกำหนด

4.11 การตรวจสอบข้อมูลและการจัดเก็บรักษาข้อมูลทางบัญชี

01 บริษัทมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบรายการทางบัญชี และมีการอนุมัติอย่างเหมาะสมก่อนบันทึกรายการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่างๆ ของบริษัท กฎระเบียบต่างๆ ของทางการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญา หรือข้อตกลง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีอย่างเหมาะสม

02 บริษัทมีการควบคุมการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีอย่างเพียงพอ และปลอดภัย เพื่อใช้ในการตรวจสอบได้ทันที มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลทางบัญชี และมีการจัดเก็บไฟล์ข้อมูลสำรองอย่างปลอดภัย

4.12 การบริหารบุคลากร บริษัทจะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการบริหารงานบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสรรหาการฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น

4.13 การฝึกอบรม การสื่อสาร และการติดตาม

01 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

ก. ต้องได้รับการอบรมหรือรับทราบเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้โดยเฉพาะรูปแบบต่างๆ ของการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงาน กรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน

ข. จะได้รับสำเนานโยบายฉบับนี้หรือหาได้จากใน Intranet ของบริษัท เพื่อช่วยให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังสามารถหาอ่านนโยบายรวมทั้งข้อมูลล่าสุดที่ปรับปรุงแก้ไขได้จากเว็บไซต์ของบริษัทได้

ค. การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายนี้ จะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนการเข้ารับตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัท

ง. เผยแพร่มาตรการและนโยบายการต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ให้บุคลากรภายในองค์กรรับทราบ และเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการให้สินบนได้ง่าย

จ. จัดให้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการให้สินบนขององค์กร เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการฝึกอบรมและเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับจะสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

02 ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมา

บริษัทจะสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ และผู้รับเหมาทราบ ตั้งแต่เริ่มต้นความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และในภายหลังตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนให้ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/บริการ และผู้รับเหมา ยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคม เช่นเดียวกับบริษัท

6. การปกป้องดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

01 บริษัทให้ความมั่นใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ลงโทษหรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน ถึงแม้ว่าการปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัท สูญเสียธุรกิจหรือพลาดโอกาสในการได้ธุรกิจใหม่ บริษัทเชื่อว่านโยบายไม่ยอมรับการติดสินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิงจะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทไม่ยินยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

02 หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเชื่อว่าตนเองถูกข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยว ให้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนต่อผู้บังคับบัญชา หรือแผนกบุคคลโดยทันที และหากยังไม่ได้รับการแก้ไข ให้รายงานผ่านช่องทางการรายงานตามนโยบายฉบับนี้

7. การดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษ

7.1 กรณีเป็นการร้องทุกข์ของพนักงาน ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงานเรื่อง การร้องทุกข์

7.2 กรณีเป็นการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนตามขอบเขตที่ระบุไว้ข้อ 2 ให้เลขานุการบริษัท ดำเนินการดังนี้

1) กรณีไม่มีสาระสำคัญ หรือมูลค่าความเสียหายไม่มาก ให้ส่งเรื่องร้องเรียนไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาสั่งการให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ตรวจสอบข้อเท็จจริงและจัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบและความเห็นหรือข้อเสนอแนะเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาสั่งการ และสรุปผลแจ้งเลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล

2) กรณีมีสาระสำคัญ หรือมูลค่าความเสียหายมาก ให้รายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยทันที เพื่อพิจารณาสั่งการคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงดำเนินการตามกระบวนการและสำเนาแจ้งคณะกรรมการตรวจสอบ

7.3 ผลการสอบสวนการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

1) กรณีผู้ถูกร้องเรียนไม่มีความผิด หรือเป็นเรื่องที่เกิดจากความเข้าใจผิด หรือได้ให้ข้อแนะนำแก่ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีการประพฤติหรือปฏิบัติที่เหมาะสมแล้ว และไม่มีการลงโทษใด ๆ ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำเนาแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

2) กรณีผู้ถูกร้องเรียนมีความผิด และมีการลงโทษทางวินัยและหรือดำเนินคดีทางกฎหมาย(ถ้ามี) ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ เมื่อได้ข้อสรุปแล้ว ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ สรุปผลการสอบสวนแจ้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

3) กรณีเป็นข้อร้องเรียนจากผู้ที่ไม่ระบุชื่อ และไม่สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้เพียงพอ ให้รายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาสั่งการ

7.4 การแจ้งผลสรุปต่อผู้ร้องเรียน และการแก้ไขปรับปรุง ให้กรรมการสอบสวนฯ แจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบ และสรุปแนวทางการแก้ไขปรับปรุงเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำโดยไม่สุจริต หรือจงใจ กลั่นแกล้ง ใส่ร้าย บิดเบือนข้อเท็จจริง กรณีเป็นพนักงานจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานและระเบียบของบริษัท กรณีเป็นการกระทำโดยบุคคลภายนอก รวมถึงการกระทำโดยพนักงานบริษัท และทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทอาจจะพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายตามแต่กรณี

8. การทบทวน ตรวจสอบ และปรับปรุง

บริษัทกำหนดให้มีการทบทวน ตรวจสอบ และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นประจำหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือหากมีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญให้สามารถปรับปรุงแก้ไขทันที

แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

นโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

ตามที่บริษัทได้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมั่นใจว่า บริษัทมีช่องทางและกระบวนการในการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนที่โปร่งใส ปลอดภัย และเป็นธรรมต่อผู้แจ้งหรือร้องเรียน

ขอบเขตการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

เมื่อมีข้อสงสัยเชื่อว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่า มีการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติที่ดีในเรื่อง

1. นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัท
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรม
3. กฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

บุคลากรของบริษัททุกระดับ รวมถึงบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ทราบข้อสงสัยตามขอบเขตที่ระบุไว้ในข้อ 2 สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่อบริษัทได้

การให้ความคุ้มครอง

01 บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียนไว้เป็นความลับหรืออาจเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใดๆ บริษัทจะพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

02 บริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อร่วมกันพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียนด้วยความละเอียดรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

03 กรณีที่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอให้ฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการให้คุ้มครองที่เหมาะสมได้

04 บริษัทให้ความมั่นใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ลงโทษหรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน ถึงแม้ว่าการปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัท สูญเสียธุรกิจหรือพลาดโอกาสในการได้ธุรกิจใหม่ บริษัทเชื่อว่านโยบายไม่ยอมรับการติดสินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิงจะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทไม่ยินยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง

บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐาน และดำเนินการใดๆ ในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และเที่ยงธรรม คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง ประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานของบริษัท 3 หน่วยงาน คือ

1. แผนกทรัพยากรมนุษย์
2. แผนกต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
3. แผนกหรือหน่วยงานอื่น ที่มีความเป็นอิสระ

ช่องทางในการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

บริษัทกำหนดช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้

1. กล่องรับข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน
2. การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
    - ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจทุกระดับ
    - ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล
    - เลขานุการบริษัท
    - กรรมการตรวจสอบ
    - กรรมการบริษัท
3. อีเมล์ : ส่งโดยตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ที่ contact@jrw.co.th

แนวทางการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดย ได้จัดทำช่องที่หลากหลายทางการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมทั้งคู่ค้า ได้ใช้ ติดต่อกับบริษัทฯ เมื่อพบเหตุการณ์ หรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมที่จะก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. การสื่อสารและเผยแพร่ทั่วไป บริษัทฯ จะสื่อสารและเผยแพร่ เอกสารฉบับนี้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ได้นำไปเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน รวมทั้งเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทราบถึงแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัทฯ ดังนี้
    - สื่อสารบนเว็บไซต์ ของบริษัทฯ : www.jrw.co.th
2. การสื่อสารภายในบริษัทฯ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานทราบ เช่น
    - จัดทำแผ่นผับ (Brochure) อธิบายแนวปฏิบัติอย่างย่อ เพื่อแจกให้กับพนักงาน
    - ดให้มีการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สำหรับพนักงานเก่า และเพิ่มหัวข้อ

ดังกล่าวไว้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
    - แจ้งข้อมูลผ่านทาง E-mail
    - เผยแพร่ข้อมูลผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์
3. การสื่อสารภายนอกบริษัทฯ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเพิ่มความหลากหลายช่องทางการสื่อสารภายนอกกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เช่น
    - จัดทำจดหมาย หรือ ส่ง E-mail แจ้งลูกค้าและคู่ค้าทุกรายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. แผนกหรือหน่วยงานอื่น ที่มีความเป็นอิสระ

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คำอธิบาย	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน
ขั้นตอนที่ 1. คณะกรรมการบริษัทแสดงความมุ่งมั่นในต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมอบให้ประธานกรรมการฯ ลงนามประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (ในการเข้าร่วมครั้งแรก)	Board มีมติเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดย ประธานกรรมการลงนามประกาศเจตนารมณ์
ขั้นตอนที่ 2. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบฯ และคณะทำงาน CAC เพื่อสอบทานแบบประเมินตนเอง 71 ข้อ	Audit Committee สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะทำงาน CAC เป็นผู้สนับสนุนข้อมูลและรวบรวมข้อมูล
ขั้นตอนที่ 3. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานแบบประเมินตนเอง71 ข้อ และเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ เพื่อขอรับรองต่อ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (CAC)	Audit Committee สอบทานแบบประเมินตนเอง 71 ข้อและนำเสนอ Board พิจารณาอนุมัติ เพื่อขอรับรองต่อ CAC เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ
ขั้นตอนที่ 4. ผู้บริหารระดับสูง: สื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติในการแสดงความมุ่งมั่น และวิธีการวัดผล เพื่อสะท้อนผลการปฏิบัติงาน	ผู้บริหารระดับสูง สื่อสารให้ทุกหน่วยงานภายในองค์กรรับทราบ และกำหนดแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยมีหน้าที่ปฏิบัติตามแบบประเมิน
ขั้นตอนที่ 5. ฝ่ายบริหาร และคณะทำงาน CAC กำหนดให้มีการตรวจติดตาม และประเมินผลต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกปี	จัดให้มีการตรวจประเมินประจำทุกปี

เอกสารแนบ 6

รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

UTILITY
บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็น ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านการบริหาร ประกอบด้วย พลเอก ศักดา เปรุนาวิน เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ และนายกวิน ทังสุพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2564 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

01 การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบ ต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดง รายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อการจัดทำบัญชีและรายงาน ทางการเงินที่ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

02 การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัท มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

03 การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ ฝ่ายจัดการ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกัน หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการรายงาน ความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหาร จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

04 การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการ ขกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และ หน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการ ควบคุมภายในที่เพียงพอ

05 การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้อง และเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และกำกับให้บริษัท ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2564 ไม่พบรายการที่บริษัทกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

06 การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล กำกับดูแลและเสนอข้อแนะนำในการดำเนินการของหน่วยตรวจสอบฯ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งได้สอบทานความ เหมาะสมของผังโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบ

ภายใน กระบวนการตรวจสอบ และอัตรากำลัง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พิจารณาสอบทาน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

07 การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดย พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบ และงบการเงินของบริษัทในปีที่ผ่านมา ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้ง นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธุ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 ซึ่งเป็นผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564

08 การพิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Version 4) ในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตราการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Version4) ในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบอิสระ เพื่อขอการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ และ เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

พลเอก ศักดา เปรุนาวิน
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7

คู่มือกรรมการบริษัท

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

คู่มือกรรมการบริษัท

คู่มือกรรมการฉบับนี้เป็นลิขสิทธิ์ของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามคู่มือกรรมการที่กำหนดไว้นี้อย่างเคร่งครัด

เพื่อให้คู่มือกรรมการ เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสถานการณ์ และการเปลี่ยนแปลง จึงกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การเปลี่ยนแปลงแก้ไขใด ๆ ต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเท่านั้น

1. หลักการและเหตุผล

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการให้บริษัทดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงรักษาผลประโยชน์ของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล คณะกรรมการบริษัทจึงต้องทำหน้าที่ของตนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กิจการและผู้ถือหุ้น

บริษัทได้สรุปหลักการสำคัญที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท จากหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อให้กรรมการใช้เป็นหลักและแนวปฏิบัติในหน้าที่ ความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง

2. วัตถุประสงค์

เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

3. ขอบเขต

มีผลใช้กับกรรมการบริษัท ของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

4. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

4.1 องค์ประกอบ

01 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน

02 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้

03 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

04 กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในประเทศ

05 กรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

4.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัทจะต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ เป็นผู้มีคุณสมบัติและต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

01 เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

02 เป็นบุคคลที่อยู่ระหว่างถูกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยห้ามเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียน

03 อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าหรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

04 อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศห้ามมิให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท

05 เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตามข้อ 3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตามข้อ 3)

06 มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดต่อหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง (duties of care) และซื่อสัตย์สุจริต (duties of loyalty) เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวมของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

07 มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางไม่สุจริตหรือฉ้อฉลผู้อื่น หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

08 มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่เป็นการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

09 มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมการอำพรางฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัท

ที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือจงใจแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญ หรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้งในเอกสารใด ๆ ที่ต้องเปิดเผยต่อประชาชนหรือต้องยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ไม่ว่าจะเป็นการกระทำในนามของตนเอง หรือกระทำแทนนิติบุคคลหรือกิจการที่ตนมีอำนาจในการจัดการ หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

10 มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการละเลยการตรวจสอบดูแลตามสมควรเยี่ยงกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัท

ที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน ที่ตนเป็นหรือเคยเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าว เพื่อมิให้บริษัทฝ่าฝืนหรือปฏิบัติ

ไม่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อันอาจก่อให้เกิดความไม่เชื่อมั่นในตลาดทุนโดยรวม หรือความเสียหายต่อชื่อเสียง ฐานะ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น

11 เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต

12 เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่

4.3 การดำรงตำแหน่ง

01 ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกและแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

02 ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกและแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยเสียงข้างมาก

03 ในการที่ประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

04 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ

ได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

05 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

4.4 การพ้นจากตำแหน่ง

01 กรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ

02 กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

อนึ่ง กรณีกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ต้นฉบับใบลาถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

4.5 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนบริษัท โดยคณะกรรมการมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้

5. กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.1 ด้านปฏิบัติการ

01 การกำหนดกลยุทธ์

เนื่องจากคณะกรรมการไม่ได้ทำหน้าที่บริหารงาน แต่จะมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททำหน้าที่บริหาร คณะกรรมการจึงต้องจัดให้มีแผนกลยุทธ์ระยะสั้นแสดงถึงเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ และจัดให้มีแผนกลยุทธ์ระยะยาวแสดงถึงวิสัยทัศน์และแนวคิดในการดำเนินธุรกิจโดยรวมและอนาคตของบริษัท รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และนำผลการดำเนินงานที่เบี่ยงเบนนำเสนอต่อคณะกรรมการ และกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดหาข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ในการวางแผนและกำหนดนโยบายแก่คณะกรรมการ เพื่อใช้วิเคราะห์ปัญหา สาเหตุและพิจารณาตัดสินใจปรับปรุงกลยุทธ์หรือแผนธุรกิจให้เหมาะสมต่อไป

02 การกำหนดนโยบาย

คณะกรรมการต้องกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวไปปฏิบัติ สร้างความชัดเจนเกี่ยวกับทิศทางในด้านการดำเนินกิจการ และใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร นโยบายควรยืดหยุ่นและสามารถปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจได้ครอบคลุมงานธุรกิจ เมื่อคณะกรรมการกำหนดนโยบายสำหรับบริษัทแล้ว ควรจัดให้มีการชี้แจงหรือมีระบบการถ่ายทอดข้อมูลให้บุคลากรทุกระดับขององค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจให้ตรงกันและทำให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ จะต้องมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นครั้งคราวเพื่อให้ทันกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

03 การคัดเลือกและถอดถอนบุคลากรฝ่ายบริหาร

ความสามารถของฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกฝ่ายบริหาร เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงาน ฝ่ายบริหารควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ที่ไม่ขัดแย้งกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด

ในการพิจารณาคัดเลือกฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว

นอกจากการคัดเลือกฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดขอบเขตของหน้าที่และอำนาจของฝ่ายบริหารให้ชัดเจน และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งควรกำหนดเป็นหลักเกณฑ์และปัจจัยชี้วัดที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม คณะกรรมการควรสื่อสารให้ฝ่ายบริหารทราบถึงความคาดหวัง พร้อมแจ้งให้ทราบถึงผลลัพธ์อย่างชัดเจน ตรงไปตรงมา

หน้าที่อีกประการหนึ่งของคณะกรรมการคือการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการถอดถอนผู้บริหารระดับสูง และกระทำการพิจารณาถอดถอนหรือเลิกจ้างเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารระดับอาวุโสในกรณีจำเป็น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึง

จัดให้มีกระบวนการจัดเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนในตำแหน่งสำคัญๆ ที่อาจลาออกหรือเกษียณอายุ

04 การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดและสภาพธุรกิจขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการ

ในส่วนที่ต้องมีการสอบทานหรือการพิจารณาศึกษาในรายละเอียด ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการควรกำหนดวัตถุประสงค์ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยให้ชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายบริหารให้การสนับสนุนทั้งด้านข้อมูลและบุคลากรแก่คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งอนุญาตให้ทำการติดต่อหรือขอคำปรึกษาจากบุคลากรภายนอกตามสมควรโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการควรกำหนดให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเสนอต่อคณะกรรมการเป็นประจำ เพื่อติดตามการดำเนินงานที่ได้มอบหมายอย่างสม่ำเสมอ

5.2 ด้านกำกับดูแล

01 การดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการได้มอบหมายหน้าที่การจัดการงานประจำวันแก่ฝ่ายบริหาร แต่คณะกรรมการยังมีความรับผิดชอบที่จะต้องกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานโดยทั่วไปของบริษัท ให้ดำเนินไปภายใต้กฎหมาย กฎและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด เพื่อให้สามารถติดตามดูแลได้อย่างมีประสิทธิผล คณะกรรมการควรทราบถึงสภาวะการดำเนินงานของบริษัทอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และควรหาความรู้เกี่ยวกับแนวโน้มเกี่ยวกับธุรกิจ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนนโยบายหรือกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป
นอกจากนี้คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดส่งรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรเป็นประจำ รวมทั้งแนวโน้มทางการตลาด การเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎและระเบียบต่าง ๆ และข้อมูลอื่น ๆ ที่ช่วยคณะกรรมการในการวางแผน กำหนดนโยบาย หรือกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง

02 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการควรดูแลให้แน่ใจว่าฝ่ายบริหารทราบถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะมีขึ้น รวมทั้งจัดการให้มีระบบและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและชัดเจน คณะกรรมการควรให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ที่ฝ่ายบริหารทำขึ้น รวมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ ทำการวิเคราะห์ และประเมินความเหมาะสมของแผนปฏิบัติการเป็นประจำ ซึ่งคณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ดังกล่าว

03 การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบาย

คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้มีปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของทางการ และนโยบาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ระบบดังกล่าวจะเป็นเครื่องมือช่วยชี้ให้เห็นการปฏิบัติที่บกพร่องได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

04 การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท คณะกรรมการควรดูแลให้มีการสื่อสารกันระหว่างบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลในเรื่องสำคัญๆ อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ ดังนั้น คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลต่างๆ ที่เปิดเผยนั้นถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์

5.3 ด้านอื่น ๆ

01 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัด

ที่ประกอบกิจการอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

02 กรรมการบริษัท ต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

(1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น
(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

6. อำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

6.1 อำนาจการลงนาม

เนื่องจากบริษัทเป็นนิติบุคคล ไม่สามารถลงนามเพื่อทำนิติกรรมต่าง ๆ ได้เอง บริษัทจะแต่งตั้งให้กรรมการท่านใดท่านหนึ่ง และหรือหลายท่านเป็นผู้มีอำนาจลงนามพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท เพื่อทำนิติกรรมผูกพันบริษัทกับบุคคลภายนอก โดยจดเงื่อนไขการลงนามผูกพันบริษัทไว้ในหนังสือรับรองการจดทะเบียน

6.2 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยยึดถือหลักเกณฑ์ ดังนี้

01 หลักเกณฑ์ว่าด้วยความระมัดระวังตามสมควร

กรรมการมีหน้าที่ตามกฎหมายที่จะต้องปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในระดับที่พึงคาดหมายได้จากวิญญูชนพึงปฏิบัติ และเมื่อได้ใช้ความระมัดระวังเช่นนั้นแล้ว กรรมการก็ไม่ต้องรับผิดเป็นการส่วนตัวสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่บริษัท

02 หลักเกณฑ์ว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

กรรมการจะต้องปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยต้องเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมของบริษัทเหนือประโยชน์ส่วนตน รักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งปวงโดยไม่จำกัดเฉพาะผู้ถือหุ้นรายใดหรือกลุ่มใด และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับธุรกรรมหรือกิจการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างตนกับบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หรือใช้ข้อมูลภายในที่ได้รับมาในฐานะกรรมการ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนหรือบุคคลอื่นใด ทั้งนี้ หากตนมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า

03 หลักเกณฑ์ว่าด้วยความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร

กรรมการต้องมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สามารถทำหน้าที่สอดส่องดูแลการจัดการกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิผล และถือได้ว่ามีความระมัดระวังตามสมควร

04 หลักเกณฑ์ว่าด้วยหน้าที่ในการเข้าประชุมคณะกรรมการ

การจัดการกิจการของคณะกรรมการจะดำเนินการด้วยวิธีประชุมคณะกรรมการ ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และกรรมการที่เข้าร่วมประชุมต้องมีความรับผิดชอบร่วมกัน เว้นแต่มีการแสดงออกไว้โดยชัดแจ้งให้เป็นประการอื่น

อนึ่ง ตามหลักและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

7. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

7.1 คณะกรรมการจะต้องประชุมกันตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ไม่ควรน้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ณ จังหวัดที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดใกล้เคียง หรือ ณ สถานที่อื่นใด โดยการกำหนดวัน เวลา และสถานที่ เป็นไปตามดุลยพินิจของประธานกรรมการ

7.2 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือเรียกประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

7.3 ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ในกรณีที่มีรองประธานกรรมการอยู่ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

8. การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกๆ ปี โดยให้กรรมการบริษัททุกท่านทำการประเมินผลสำหรับช่วงปีที่ผ่านมา และรวบรวมข้อมูลเพื่อแจ้งผลให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป โดยบริษัทจัดให้มีแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ (เอกสารภาคผนวก) เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่านได้ประเมินบทบาทและความมีประสิทธิผลในการบริหารงาน และการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

9. การรายงานของคณะกรรมการบริษัท

9.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผล พร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านผลการดำเนินงาน นโยบาย และแนวโน้มในอนาคตตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของบริษัท

9.2 คณะกรรมการบริษัท ควรมีความเข้าใจในข้อมูลทางการเงินอย่างดี และไม่แทรกแซงวัตถุประสงค์ และมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีของบริษัท กรณีที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทถอนตัวหรือถูกถอน ควรแจ้งเหตุผลต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.3 คณะกรรมการบริษัท ควรจัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการจัดทำและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัท เสนอไว้ในรายงานประจำปี

9.4 คณะกรรมการบริษัท ควรเปิดเผยการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

10. การพัฒนา ฝึกอบรมคณะกรรมการบริษัท

10.1 เมื่อมีกรรมการบริษัทคนใหม่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานในการจัดประชุมระหว่างกรรมการบริษัทคนใหม่และฝ่ายบริหารเพื่อให้กรรมการบริษัทคนใหม่รับทราบถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งในด้านความเป็นมา ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ และเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็น รวมทั้งนำเยี่ยมชมกิจการ

10.2 บริษัท ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการตั้งงบประมาณในส่วนนี้ไว้ และเมื่อมีหลักสูตรที่เห็นว่ามีความสำคัญและจะเป็นประโยชน์ต่อกรรมการ เช่น หลักสูตร Director Certification Program ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น เลขานุการบริษัทจะแจ้งไปยังกรรมการเพื่อสอบถามความประสงค์ในการเข้ารับการอบรม และจัดให้เข้ารับการอบรมตามความจำเป็นและความเหมาะสม

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

32/288-290 Moo 8, Soi Ramindra 65, Ramindra Rd.
Tharang, Bangkhen, Bangkok 10230
Tel: 02-509-7000 Fax: 02-946-5181