

รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report



บริษัท เ.อาร์.ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	21
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	23
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	24
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	26
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	27

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	38
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ	39
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	42
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	49

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	56
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	61
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	62

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	75
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	77
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	78
5.4 ตลาดรอง	88
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	89

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	90
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	91
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	97

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	98
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	101
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย	111
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	114
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	117
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	120

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	122
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	132
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ	133

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	135
9.2 รายการระหว่างกัน	137

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	140
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	142
งบการเงิน	148
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	156

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	186
-----------	-----

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2568 เป็นอีกหนึ่งปีที่ต้องปรับตัว ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการปรับตัวและความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ บริษัทมุ่งเน้นการขยายการลงทุนในธุรกิจหลัก พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง อันเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตในอนาคต บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน และได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินโครงการสำคัญระดับประเทศในกลุ่มธุรกิจ Oil & Gas ซึ่งเป็นอีกก้าวสำคัญที่สะท้อนถึงศักยภาพและความเชื่อมั่นที่บริษัทได้รับจากพันธมิตรทางธุรกิจ ในด้านความยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินงานภายใต้กรอบ ESG อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาแนวปฏิบัติที่โปร่งใสและมีความรับผิดชอบ เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการบรรษัทภิบาล และสนับสนุนความยั่งยืนในระยะยาวอย่างแท้จริง การพัฒนาบุคลากรยังคงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของบริษัท เราได้ลงทุนในโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ๆ มายกระดับทักษะของบุคลากร พร้อมทั้งส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และผู้สนับสนุนทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทมาโดยตลอด รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการทำงาน เราขอยืนยันว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นและสังคมอย่างต่อเนื่อง

วิสัยทัศน์

เป็นพันธมิตรทางด้านวิศวกรรมบริการ

วัตถุประสงค์

ผู้ให้บริการครบวงจรในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงข่ายข้อมูล และพลังงาน โดยเป็นผู้จัดหา ออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษา สร้างสรรค์ และส่งมอบบริการที่มีนวัตกรรมทางวิศวกรรมที่เทียบพร้อมด้วยคุณภาพให้กับลูกค้า

เป้าหมาย

รักษาสถานลูกค้าสำคัญ ให้มีความมั่นคง และใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการซื้อสินค้า หรือใช้บริการจากบริษัทฯ ขยายขอบเขตธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นตามความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในงานของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

1. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
2. ผู้บริหาร และบุคลากรมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความน่าเชื่อถือ
3. การให้บริการที่หลากหลาย
4. การรักษามาตรฐานคุณภาพของงาน
5. แนวโน้มทิศทางการเติบโตของธุรกิจ
6. มีการปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจ ให้สอดคล้องกับทิศทางการเจริญเติบโตกับธุรกิจ และอุตสาหกรรม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2568	ในปี 2568 เราเดินหน้าดำเนินงานทุกประเภท ดังนี้ งานด้าน IT เช่น พัฒนาระบบ Digital Workflow งานด้านสื่อสาร เช่น งานร้อยสายสื่อสารและซ่อมท่อร้อยสายในหลายๆพื้นที่ งานด้านไฟฟ้า เช่น งานติดตั้งงานไฟฟ้าแรงดันกลาง, งาน Solar Farm งาน MA เช่น งานบริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ส่วนสถานีไฟฟ้าย่อย 50/60MVA,115KV/22KV, งานบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบสื่อสารสำหรับระบบ SCADA/EMS
2567	บริษัทได้เดินหน้าเร่งทำงานต่างๆที่เป็นโครงการระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน งานวางระบบไฟฟ้า รวมทั้งงานวางระบบสื่อสารและไอที และตั้งเป้ารับงานประมูลในโครงการระยะสั้น (Quick Win) เพิ่มขึ้น
2566	บริษัทได้เข้าประมูลงานในงานที่บริษัทมีความชำนาญไม่ว่าจะเป็นงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้า อากาศ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน งานวางระบบไฟฟ้า และงานในส่วน Instrument ในอุตสาหกรรมOIL&GAS งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าก็ลูกค้าใหม่ๆที่เป็นในส่วนขององค์กรภาครัฐ รวมทั้งงานวางระบบสื่อสารและไอที
2565	บริษัทได้รับงานติดตั้งสถานีชาร์จไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษัทยังเริ่มเข้าไปให้บริการในธุรกิจที่ในปัจจุบันและอนาคตกำลังเป็นที่ต้องการอันเนื่องจากการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ อย่างรวดเร็ว เช่น Data Analysis เป็นการใช้เทคโนโลยี เช่น ซอฟต์แวร์ หรือ แอปพลิเคชันที่สร้างขึ้นมาเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล สามารถนำข้อมูลที่ได้นั้นก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร และ Cyber Security เป็นเทคโนโลยีหรือระบบที่จะเข้ามาช่วยป้องกันเครือข่าย อุปกรณ์โปรแกรมหรือข้อมูลต่าง ๆ จากการโจมตีจากผู้ไม่หวังดีที่จะสร้างความเสียหายให้กับบุคคล องค์กร หรือภาครัฐ ซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัทมองว่ามีความสำคัญกับทุกภาคส่วน

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลพื้นที่หรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพื้นที่หรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เจ.อาร์.ดีบีเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : JR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 32/288-290 หมู่ที่ 8 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10230

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดทำ ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร และจำหน่ายอุปกรณ์รวมถึงบริการบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107552000154

โทรศัพท์ : 0-2509-7000-2

โทรสาร : 0-2945-7381

เว็บไซต์บริษัท : www.jrw.co.th

อีเมล : ir@jrw.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 760,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	1,968,180.00	1,609,104.00	1,943,405.96
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ (พันบาท)	1,709,226.00	1,526,099.00	1,566,335.62
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา (พันบาท)	23,798.00	25,139.00	26,872.23
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ (พันบาท)	211,785.00	7,035.00	317,279.09
อื่น ๆ (พันบาท)	23,371.00	50,831.00	32,919.02
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ (%)	86.84%	94.84%	80.60%
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา (%)	1.21%	1.56%	1.38%
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ (%)	10.76%	0.44%	16.33%
อื่น ๆ (%)	1.19%	3.16%	1.69%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	1,968,180.00	1,609,104.00	1,943,405.96
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,968,180.00	1,609,104.00	1,943,405.96
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	23,371.00	50,831.00	32,919.01
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	16,899.00	44,175.00	27,913.95
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	6,472.00	6,656.00	5,005.06

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจรับเหมาวางระบบ

บริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาวางระบบแบบครบวงจร ตั้งแต่ให้บริการออกแบบ จัดทำ รับเหมา ติดตั้ง ทดสอบ และให้คำปรึกษาในการวางระบบ โดยสามารถแยกระบบที่บริษัทฯ ให้บริการได้เป็น 2 ประเภท ทั้งงานระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

เป็นการให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ที่ใช้บริการต่อเนื่องภายหลังจากหมดระยะเวลารับประกันคุณภาพ (Warranty Period) ซึ่งปกติจะมีอายุประมาณ 2 ปีหลังจากการส่งมอบงาน โดยเมื่อหมดสัญญาแล้ว ลูกค้าจะติดต่อเข้ามาเพื่อขอต่อสัญญา ทีมขายและทีมโซลูชันจะทำงานร่วมกันในการจัดทำ Proposal เพื่อนำเสนองานตาม Requirement ที่ได้รับจากลูกค้า ซึ่งการบำรุงรักษานี้จะสามารถแยกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ งานซ่อมบำรุงประเภท Corrective ที่บริษัทฯ จะเข้าไปให้บริการบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ใด ๆ ของลูกค้าชำรุดเสียหาย และงานซ่อมบำรุงประเภท Preventive ที่เป็นการตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ ณ ปัจจุบัน รวมถึงทดสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ไม่ได้ใช้งานมานาน เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์ดังกล่าวยังสามารถทำงานได้ตามปกติ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายของระบบ

ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์

บริษัทฯ จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศทุกประเภท โดยส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ของระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยลูกค้าซื้อเพื่อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทนในการซ่อมบำรุงรักษา เมื่ออุปกรณ์ที่ใช้อยู่เกิดความเสียหายหรือเสื่อมอายุการใช้งาน ตลอดจนการซื้ออุปกรณ์เพื่อนำไปพัฒนาความสามารถในการดำเนินงานให้เท่าทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยลูกค้าสามารถนำไปติดตั้งหรือเปลี่ยนได้เอง หรือจัดซื้อพร้อมว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งให้ในกรณีที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการติดตั้ง

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ตลาดของ JR ยังคงเป็น ตลาดธุรกิจ (และรัฐบาล) ที่แผนการดำเนินงานของตลาดจะขึ้นอยู่กับนโยบาย และการจัดสรรงบประมาณทางภาครัฐ เป็นสำคัญ บริษัทจำเป็นต้องเข้าใจนโยบาย และแผนงานของรัฐบาลโดยถ่องแท้ เพื่อจะพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบาย และสรรหาผลิตภัณฑ์ และบริการให้ตรงกับความต้องการของตลาด JR มีความจำเป็นที่จะต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในระดับนโยบายของตลาด (C-Level) เพื่อเข้าใจเป้าหมายและแผนงานของตลาด รวมถึงสร้างความเชื่อมั่น (Commitment) และความไว้วางใจจากลูกค้าว่า สินค้าและบริการ (Deliverable) ของบริษัท จะสามารถมีส่วนช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ JR ยังได้มีการจัดการตลาดแบบ One to Many เพื่อแนะนำเทคโนโลยีของสินค้าและบริการใหม่ ๆ แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และประสบการณ์ต่าง ๆ มาใช้ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย บริษัทยังเป็นตัวเชื่อมระหว่างลูกค้ากับแหล่งผลิตรายสินค้าและบริการ ในลักษณะของ Business Partner เพื่อสร้างความมั่นใจให้ทั้งกับลูกค้าและ Partner ว่า เราคือ Stakeholder JR ยึดถือความโปร่งใส และธรรมาภิบาลในการดำเนินงาน บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของบริษัท ต่อ Stakeholder และสาธารณชนอย่างเปิดเผย สม่าเสมอ ในทุกช่องทาง เพื่อยืนยันในความยึดมั่นในการพัฒนาธุรกิจ อย่างยั่งยืนและมั่นคง

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1.1 สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partnership) กับทั้งลูกค้าและคู่ค้า บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ในลักษณะการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ หรือ Business Partnership กับทั้งลูกค้าและคู่ค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีและส่งเสริมศักยภาพซึ่งกันและกัน จากประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ กว่า 32 ปี ทำให้บริษัทฯ มีเครือข่ายพันธมิตรที่มีความแข็งแกร่ง ทั้งในส่วนของลูกค้า ซึ่งในทุกงานที่รับบริการว่าจ้าง บริษัทฯ จะทำความเข้าใจและทำงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อตอบสนองความต้องการให้ได้ดีที่สุด และส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการว่าจ้างงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันในส่วนของคู่

ค่า ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาหรือผู้ขายสินค้า บริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์ในลักษณะที่จะเป็นการสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นทั้งสองฝ่าย ทำให้การทำธุรกิจกับลูกค้าเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน จากพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งส่งผลทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

1.2 ผู้บริหาร และบุคลากรมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความน่าเชื่อถือ เนื่องจากงานระบบที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ให้บริการ จำเป็นที่จะต้องใช้ความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คุณเจริญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ และคณะผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นผู้มีประสบการณ์อยู่ในธุรกิจมานานกว่า 32 ปี จึงมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจอย่างลึกซึ้ง รวมทั้งบุคลากรต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายขาย ฝ่ายโซลูชันส์ หรือฝ่ายปฏิบัติการงานโครงการล้วนเป็นบุคลากรที่มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งผู้บริหารและพนักงานประมาณร้อยละ 26 ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นวิศวกร เพื่อที่จะสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามความต้องการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าได้ โดยเฉพาะระบบไฟฟ้า ซึ่งหากเกิดความผิดพลาดในการวางระบบแล้ว อาจส่งผลทำให้เกิดอันตรายได้ (ในปัจจุบันวิศวกรของบริษัทฯ มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมสำหรับสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า ประเภทสามัญวิศวกร 6 คน/ภาคี 12 คน) โดยจากประสบการณ์การทำงานและผลงานที่ผ่านมาเป็นเครื่องชี้วัดถึงความเชื่อถือว่าบริษัทฯ มีให้กับบริษัทฯ และทีมงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

1.3 การให้บริการที่หลากหลาย บริษัทฯ เริ่มต้นจากการรับงานรับเหมาช่วง (Subcontract) ในการก่อสร้างระบบสายส่งสัญญาณและเสาส่งสัญญาณต่าง ๆ ที่เน้นการใช้แรงงาน (Labor Intensive) และค่อยๆ สัมผัสประสบการณ์การทำงานจนมีความรู้ความชำนาญในการทำงานและมีขอบเขตที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันสามารถรับงานระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งการวางระบบสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับการวางสายระบบสื่อสารใช้สายและไร้สาย ระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันงาน Data Analysis และ Cyber Security งานระบบไฟฟ้า ไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างสายไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย หรือการย้ายสายไฟฟ้าอากาศลงใต้ดิน การวางระบบไฟฟ้าสถานีชาร์จไฟฟ้า และให้บริการการซ่อมบำรุงรักษา รวมทั้งจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทั้ง 2 ระบบ อีกทั้งมีแผนการขยายงานไปยังธุรกิจที่มีความต่อเนื่องและยกระดับความสามารถในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ได้ในหลากหลายธุรกิจ ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการที่หลากหลายและครอบคลุมสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

1.4 การรักษามาตรฐานคุณภาพของงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการรับเหมาวางระบบทั้งระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมานาน ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรที่เป็นลูกค้าที่มีศักยภาพ ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาและผู้ขายสินค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์ และผู้รับเหมาที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการของบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุมการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาการก่อสร้างจนกระทั่งส่งมอบงานแก่ลูกค้า ซึ่งจากการวางแผนการทำงานที่มีความรัดกุม ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าอย่างมีคุณภาพและภายในระยะเวลาที่กำหนดจึงได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

1.5 แนวโน้มทิศทาง การเติบโตของธุรกิจ World Agenda and BCG Model เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดทิศทางการเจริญเติบโตของ ธุรกิจ โดยรวม แม้ว่าธุรกิจแทบทุกภาคส่วน จะได้รับผลกระทบด้านการเจริญเติบโต หรือแม้แต่ถดถอย อันมาจากสาเหตุโรคระบาด (Covid) และการเกิดสงครามโครเอเชีย ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงทั้งทางด้าน อุปสงค์ และ อุปทาน (Demand – Supply) แต่เมื่อเหตุการณ์ดังกล่าวเริ่มคลี่คลาย การดำเนินธุรกิจจะอยู่ในช่วงเร่งฟื้นตัว ทั้งโลกกลับตระหนักถึงภัยอันยิ่งใหญ่และยั่งยืนต่อโลก นั่นคือ ภาวะโลกร้อน ทำให้เกิดการดำเนินพัฒนาธุรกิจต่อจากนี้ไปจึงต้องคำนึงถึงการมีส่วนร่วม (Contribution) ในการลดภาวะโลกร้อน ไม่ว่าจะเป็น ECO system, Decarbonization, Carbon Capture, Carbon Neutral, ไปจนถึง Net Zero อันเนื่องมาจาก Carbon และส่วนประกอบที่เกิดจาก Carbon เป็นต้นเหตุสำคัญให้เกิดภาวะโลกร้อน ทำให้ทุกธุรกิจ ปรับแผน และวิธีการดำเนินธุรกิจ โดยยึดโยงกับ Carbon Credit เป็นสำคัญ ในระดับโลก และภูมิภาค มีการออกข้อกำหนด และข้อตกลง ในการดำเนินธุรกิจอันเกี่ยวกับ Carbon ทั้งในรูปแบบความร่วมมือ การแลกเปลี่ยน และข้อบังคับต่างๆ เกิดขึ้นมากมาย ดังเช่น ที่ได้มีข้อตกลง BCG ที่เกิดขึ้นในการประชุม APEC ที่ กรุงเทพฯ หน่วยธุรกิจใดที่ดำเนินกิจการโดยไม่คำนึงถึง การมีส่วนร่วมที่จะลดภาวะโลกร้อน จะหาพันธมิตร รวมถึงลูกค้าทางธุรกิจยากขึ้น วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ รวมถึงผลิตภัณฑ์ ที่ทำจาก หรือก่อให้เกิด Carbon จะลดลง ดังนั้นหน่วยธุรกิจจะต้องปรับแผนการดำเนินงาน และการบริหารปัจจัยการผลิตให้สอดคล้องกับ ทิศทางการขับเคลื่อนธุรกิจของโลก ในส่วนของ JR ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับ สาธารณูปโภค และ พลังงาน ได้รับการเปลี่ยนแปลงนี้อย่างสูง ทั้งในแง่ปฏิกิริยา (การผลิต) และ ทฤษฎี (การใช้งาน) จากเดิมอุตสาหกรรมพลังงานมีการขยายตัวเชิงปริมาณเพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงาน กลับเปลี่ยนเป็นการขยายตัวทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ นั่นคือ การขยายการผลิตพลังงานในส่วนที่ใช้ Carbon เป็นเชื้อเพลิง จะต้องลดลงหรือยกเลิกไป จะเปลี่ยนเป็น เชื้อเพลิงสะอาด หรือ เชื้อเพลิง Renewable สำหรับผลิตพลังงาน ในขณะที่ความต้องการใช้พลังงานสะอาดก็จะเพิ่มขึ้น เนื่องจาก อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ที่เดิมใช้พลังงาน Carbon จะต้องถูกเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาด เช่น รถไฟฟ้า (EV) หรือ Hydrogen Fuel Cell ดังนั้น ในธุรกิจพลังงานของ JR จะ ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากที่ประมาณไว้ เป็น Double ทั้งจาก ปริมาณความต้องการที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงปัจจัยการผลิตมาใช้พลังงานสะอาด

1.6 โมเดลธุรกิจ JR มีการปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจ ให้สอดคล้องกับทิศทางการเจริญเติบโตกับธุรกิจ และอุตสาหกรรม คือ มีส่วนร่วมกับธุรกิจที่สร้างความยั่งยืนเชิงนิเวศน์และสิ่งแวดล้อม โดยใช้จุดแข็งด้าน Engineering, Project management รวมถึงความชำนาญด้าน ICT

(Digital Economy) มาใช้ในการพัฒนาธุรกิจ โดยปรับเป้าหมายมาสู่เศรษฐกิจแบบยั่งยืนและมีส่วนร่วม เช่น กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นกลุ่มที่ให้ความสำคัญกับ BCG Model เช่นกัน เช่น Renewable Plant และกลุ่มพลังงานสะอาด รวมถึงสนับสนุนลูกค้าปัจจุบันให้พัฒนาระบบการผลิตไปสู่ Clean Energy โดยใช้จุดแข็งของบริษัทในด้านเทคโนโลยี เสนอต่อลูกค้าให้เป็น Digital Economy ซึ่งจะช่วยให้ลดการใช้พลังงานและความเชี่ยวชาญในการสร้างระบบส่งพลังงาน ก็สามารถเสริมความสามารถในการขยายจุดให้บริการของลูกค้าได้เช่นกัน บริษัทได้เสริมสร้าง คุณค่า (Value) และพัฒนาความรู้ ในเรื่องการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน เพื่อที่จะได้เสริมความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ได้ บริษัท มีแผนนโยบายไปยัง Partner ต่าง ๆ ของบริษัทถึงการค้าดำเนินงานตามแนวทาง BCG ซึ่ง Partner ส่วนใหญ่ของบริษัท ต่างมีแผนนโยบายในทางเดียวกัน นโยบายในการตอบแทนสังคมของบริษัท เน้นไปในเรื่องการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้สังคมโดยรวมตระหนักถึงคุณค่า และความยั่งยืนในการรักษาโลก ซึ่งจะนำมาสู่สังคมที่พัฒนาอย่างมั่นคง ยั่งยืน อันเป็นการสร้างความต้องการ (ตลาด) ในรูปแบบใหม่ขึ้นมา รูปแบบการทำธุรกิจแบบ BCG นี้ ไม่ได้เพิ่มต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัท แต่กลับเสริม เพิ่มปริมาณ และคุณภาพทางการตลาดให้กับบริษัท ทำให้ตลาดมีขนาดใหญ่ขึ้น อันจะนำไปสู่รายได้ที่เพิ่มขึ้นของบริษัท การตลาดโดยรวมของบริษัท ตลาดของ JR ยังคงเป็น ตลาดธุรกิจ (และรัฐบาล) ที่แผนการดำเนินงานของตลาดจะขึ้นอยู่กับนโยบาย และการจัดสรรงบประมาณทางภาครัฐเป็นสำคัญ บริษัทจำเป็นต้องเข้าใจนโยบาย และแผนงานของรัฐบาลโดยถ่องแท้ เพื่อจะพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบาย และสรรหาผลิตภัณฑ์ และบริการให้ตรงกับความต้องการของตลาด JR มีความจำเป็นที่จะต้องเข้าไปมีส่วนร่วมในระดับนโยบายของตลาด (C-Level) เพื่อเข้าใจเป้าหมายและแผนงานของตลาด รวมถึงสร้างความเชื่อมั่น (Commitment) และความไว้วางใจจากลูกค้าว่า สินค้าและบริการ (Deliverable) ของบริษัท จะสามารถมีส่วนช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ JR ยังได้มีการจัดการตลาดแบบ One to Many เพื่อแนะนำเทคโนโลยีของสินค้าและบริการใหม่ ๆ แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิด และประสบการณ์ต่าง ๆ มาใช้ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย บริษัทยังเป็นตัวเชื่อมระหว่างลูกค้ากับแหล่งผลิตสินค้าและบริการ ในลักษณะของ Business Partner เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและ Partner ว่า เราคือ Stakeholder JR ยึดถือความโปร่งใส และธรรมาภิบาลในการดำเนินงาน บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของบริษัท ต่อ Stakeholder และสาธารณะชนอย่างเปิดเผย สม่ำเสมอ ในทุกช่องทาง เพื่อยืนยันในความยึดมั่นในการพัฒนาธุรกิจ อย่างยั่งยืนและมั่นคง

2 ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ ผู้ให้บริการระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสาร โทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าทั้งการให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง และผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลัก การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอบริการแก่ลูกค้าโดยตรง โดยฝ่ายขายจะติดตามประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐที่มีความต้องการบริการที่เกี่ยวข้องกับงานระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ เพื่อยื่นประมูลหรือยื่นข้อเสนอ สำหรับหน่วยงานเอกชน ฝ่ายขายจะติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และนำเสนอบริการของบริษัทฯ ต่อไป ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ เช่น บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT), บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (CAT), บริษัท ริงสิตพลาซ่า จำกัด การรถไฟแห่งประเทศไทย (SRT) และ การไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเน้นงานที่เสนอบริการแก่ลูกค้าโดยตรงมากขึ้น โดยให้ฝ่ายขายติดต่อหาลูกค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่อง การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลัก กลุ่มลูกค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ คือกลุ่มบริษัทผู้รับเหมาหลัก โดยจะว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการในส่วนงานต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งจากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเวลานาน ได้ร่วมงานกับบริษัทในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก และมีผลงานเป็นที่ยอมรับในวงการ ทำให้พันธมิตรทางธุรกิจเชื่อมั่นในความรู้ ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ทำให้ได้รับการว่าจ้างให้เป็นผู้รับเหมาช่วงงานโครงการต่าง ๆ จากผู้รับเหมาหลักเป็นจำนวนมาก ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ เช่น บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท โตโย เอ็นจิเนียริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด (ในเครือบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) บริษัท อมตะ ปิกิรม เพาเวอร์ จำกัด (ในเครือบริษัท ปิ.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทพลังงานมหานคร จำกัด (ในเครือบริษัท บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)) Unincorporated Joint Venture of Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. และ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. (ผู้รับเหมาหลักของ บมจ.ไทยออยล์) C Inspire Co.,Ltd. บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิต บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ เป็นต้น โดยฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ติดต่อผู้รับเหมาหลักเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

3 นโยบายด้านราคา

3.1 ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนรับเหมาโครงการซึ่งรวมค่าอุปกรณ์และค่ารับจ้างช่วงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจัดหาผู้รับเหมาช่วงและอุปกรณ์ของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและเทคนิค นอกจากนี้ยังกำหนดราคาโดยพิจารณาโครงการที่สามารถต่อยอดหรือสั่งซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมในอนาคต ภาวะการแข่งขันของโครงการนั้น ๆ และงบประมาณของลูกค้าอีกด้วย ราคาที่เสนอให้ลูกค้าจะต้องเป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพของอุปกรณ์ที่นำมาใช้งานเพื่อสร้างความไว้วางใจกับลูกค้า

3.2 ธุรกิจการซ่อมบำรุงรักษา

บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยพิจารณาถึงรายละเอียดของงาน ความซับซ้อนของระบบ พื้นที่ในการบำรุงรักษา โดยศึกษาถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ในแต่ละพื้นที่

3.3 ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์

บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนอุปกรณ์ บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) ก่อนปรับเพิ่มหรือลดราคาตามปริมาณอุปกรณ์และเงื่อนไขต่าง ๆ เช่น การชำระเงิน ระยะเวลาส่งมอบ ระยะเวลารับประกัน เป็นต้น

4 ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (Turnkey) ดังนั้น ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และการสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศจึงส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4.1 อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า

โครงสร้างธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย ประเทศไทยใช้โครงสร้างธุรกิจผลิตไฟฟ้าแบบผู้ซื้อรายเดียวที่ปรับปรุงแล้ว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทำหน้าที่เป็นทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าและผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) นอกจากนี้ กฟผ. ยังมีบทบาทในการผูกขาดระบบสายส่งไฟฟ้า ขณะที่การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้า และอาจรับซื้อไฟฟ้าบางส่วนจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ทิศทางการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้า การเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญสองประการ ได้แก่:

1. ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ: ความต้องการใช้ไฟฟ้ามักสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจ โดยเฉลี่ยแล้ว การเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าจะอยู่ที่ประมาณ 0.9-1.1 เท่าของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP)

2. นโยบายภาครัฐ: แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) กำหนดปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศในแต่ละประเภทโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ นโยบายด้านราคารับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) รวมถึงแผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

แนวโน้มการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนทั้งทางด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐ ดังนี้:

1. **โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP):** คาดว่าจะมีการเปิดประมูลในอีก 3-5 ปีข้างหน้า เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่ทยอยหมดอายุสัญญาและต้องออกจากระบบในช่วงปี 2568-2570 จำนวน 8,300 เมกะวัตต์

2. **โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP):** มีแนวโน้มขยายกำลังการผลิตและลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระบบโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration) ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2559-2568 สามารถดำเนินการผลิตไฟฟ้าและ/หรือก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ในพื้นที่เดิม จำหน่ายให้กับนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม รวมทั้งการลงทุนผลิตไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบของการผสมผสานเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่า SPP Hybrid Firm ที่ทางการสนับสนุนมากขึ้น

3. **การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน:** จำแนกได้เป็น:

o **กลุ่มโรงไฟฟ้าที่มีการลงทุนต่อเนื่อง:** ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผลจากการเปิดเสรีการผลิตไฟฟ้าบนหลังคาภาคประชาชนที่ทางการจะเปิดรับซื้อปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่ในปี 2562 และกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุนและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ชยะ และก๊าซชีวภาพ ตามลำดับ

o **กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนอาจต้องรอหลังปี 2564:** ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและพลังน้ำ เนื่องจากพื้นที่ที่มีศักยภาพส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เขตอุทยานซึ่งการขออนุญาตยุ่งยากและระบบสายส่งเข้าถึงลำบาก โอกาสการลงทุนใหม่อาจต้องรอหลังปี 2564 เป็นต้นไป หลังจากที่มีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำเนินการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า

สรุป จากปัจจัยดังกล่าว ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การลงทุนในแต่ละประเภทของโรงไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับนโยบายภาครัฐ ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ และความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน

โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

เป็นหนึ่งในโครงการสำคัญของการไฟฟ้านครหลวง (MEA) ที่มุ่งมั่นดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับคุณภาพการจ่ายไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีความมั่นคงและเชื่อถือได้มากยิ่งขึ้น ตลอดจนปรับปรุงภูมิทัศน์เมืองให้มีความสวยงาม สอดรับกับวิสัยทัศน์ของประเทศไทยในการก้าวสู่การเป็นมหานครที่ทันสมัยในภูมิภาคอาเซียน ปัจจุบัน MEA ได้ดำเนินโครงการไปแล้วเสร็จเป็นระยะทางรวมกว่า 73.4 กิโลเมตร และยังอยู่ระหว่างการดำเนินการเพิ่มเติมอีกประมาณ 240.1 กิโลเมตร โดยแบ่งสถานะการดำเนินการออกเป็นสามส่วนหลัก ได้แก่ ส่วนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 176.7 กิโลเมตร ส่วนที่อยู่ในขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้างจำนวน 41.1 กิโลเมตร และส่วนที่อยู่ระหว่างการออกแบบจำนวน 22.3 กิโลเมตร นอกจากนี้ MEA ยังได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดผลกระทบต่อประชาชน และเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในส่วนของการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนทางราง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้จัดทำแผนวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ 2566-2570 ภายใต้วิสัยทัศน์ "ร่วมยกระดับเมืองด้วยโครงข่ายรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนและนวัตกรรม เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน" โดยมุ่งเน้นยุทธศาสตร์การขยายและเชื่อมโยงเครือข่ายรถไฟฟ้าให้ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อตอบสนองความต้องการในการเดินทางของประชาชนที่เพิ่มขึ้น รองรับการพัฒนาของเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดปัญหาการจราจรที่ทวีความรุนแรงขึ้นทุกปี

แผนวิสาหกิจของ รฟม. ระบุปีงบประมาณ 2566-2570 ได้กำหนดแผนการดำเนินงานในหลายโครงการสำคัญ เช่น การก่อสร้างและเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี ที่มีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2568 และช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯ ที่มีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2570 นอกจากนี้ยังมีโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ ที่จะเชื่อมต่อพื้นที่เมืองชั้นในและเขตรอบนอกอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยโครงการดังกล่าวมีความสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนผ่านระบบขนส่งสาธารณะที่ สะดวก ปลอดภัย และรวดเร็ว

การดำเนินงานตามแผนแม่บทของ MEA และ รฟม. ในปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของรัฐบาลในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางไฟฟ้าและระบบขนส่งมวลชนอย่างจริงจัง เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านงานออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบไฟฟ้า รวมถึงระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศครบวงจร พร้อมมีส่วนร่วมสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ และโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพสูงในอนาคต

การสนับสนุนพลังงานสะอาดและยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

ประเทศไทยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการส่งเสริมพลังงานสะอาดและการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยรัฐบาลได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) อย่างเป็นรูปธรรม หนึ่งในมาตรการสำคัญคือการประกาศใช้มาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าระยะที่ 2 หรือ EV 3.5 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2567 ครอบคลุมระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ. 2567-2570)

รายละเอียดมาตรการ EV 3.5

เงินอุดหนุนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า: สำหรับรถยนต์นั่งราคาจำหน่ายไม่เกิน 2 ล้านบาท

- แบตเตอรี่ความจุ 50 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh) ขึ้นไป:

ปีที่ 1 (พ.ศ. 2567): เงินอุดหนุน 100,000 บาทต่อคัน

ปีที่ 2 (พ.ศ. 2568): เงินอุดหนุน 75,000 บาทต่อคัน

ปีที่ 3-4 (พ.ศ. 2569-2570): เงินอุดหนุน 50,000 บาทต่อคัน

- แบตเตอรี่ความจุต่ำกว่า 50 kWh:

ปีที่ 1: เงินอุดหนุน 50,000 บาทต่อคัน

ปีที่ 2: เงินอุดหนุน 35,000 บาทต่อคัน

ปีที่ 3-4: เงินอุดหนุน 25,000 บาทต่อคัน

เงินอุดหนุนสำหรับรถกระบะไฟฟ้า: ราคาจำหน่ายไม่เกิน 2 ล้านบาท และแบตเตอรี่ความจุ 50 kWh ขึ้นไป จะได้รับเงินอุดหนุน 100,000 บาทต่อคัน ตลอดระยะเวลา 4 ปี เฉพาะส่วนที่ผลิตในประเทศ

เงินอุดหนุนสำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า: ราคาจำหน่ายไม่เกิน 150,000 บาท และแบตเตอรี่ความจุ 3 kWh ขึ้นไป จะได้รับเงินอุดหนุน 10,000 บาทต่อคัน ตลอดระยะเวลา 4 ปี เฉพาะส่วนที่ผลิตในประเทศ

การลดอากรขาเข้า: สำหรับการนำเข้ารถยนต์ไฟฟ้าสำเร็จรูป (CBU) ที่มีราคาจำหน่ายไม่เกิน 2 ล้านบาท จะได้รับการลดอากรขาเข้าสูงสุดถึง 40% ในช่วง 2 ปีแรก (พ.ศ. 2567-2568)

การลดภาษีสรรพสามิต: รถยนต์ไฟฟ้าที่มีราคาจำหน่ายไม่เกิน 7 ล้านบาท จะได้รับการลดอัตราภาษีสรรพสามิตจาก 8% เหลือ 2%

เงื่อนไขการผลิตในประเทศ

เพื่อกระตุ้นการลงทุนในประเทศ ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมมาตรการ EV 3.5 จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศ เพื่อชดเชยการนำเข้า โดยในปี 2569 ต้องผลิตในอัตราส่วน 1:2 (นำเข้า 1 คัน ผลิต 2 คัน) และในปี 2570 ต้องผลิตในอัตราส่วน 1:3

แนวโน้มการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

มาตรการสนับสนุนดังกล่าวส่งผลให้ตลาดยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2566 มียอดจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้ากว่า 76,000 คัน เพิ่มขึ้น 6.5 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า คาดว่าในระยะเวลา 4 ปีของมาตรการ EV 3.5 จะมีการสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้าประมาณ 830,000 คัน แบ่งเป็นรถยนต์ไฟฟ้า 454,000 คัน รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า 346,000 คัน และรถกระบะไฟฟ้า 30,000 คัน

การขยายโครงสร้างพื้นฐานรองรับยานยนต์ไฟฟ้า

เพื่อรองรับการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า รัฐบาลได้ร่วมมือกับภาคเอกชนในการขยายสถานีชาร์จไฟฟ้าให้ครอบคลุมทั่วประเทศ โดยในปี 2566 มีการนำร่องด้วยรถโดยสารไฟฟ้า 100 คันในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และคาดว่าจะใน 2 ปีจะเพิ่มขึ้นเป็น 10,000 คัน ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 500,000 ตันต่อปี

โอกาสสำหรับบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง บริษัทฯ มีโอกาสที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้าที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ เคยดำเนินโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายใต้ดิน ทั้งสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับประโยชน์จากแผนแม่บทของการไฟฟ้านครหลวง (MEA) ในการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามพื้นที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ซึ่งในปี 2567 MEA มีแผนดำเนินงานเพิ่มเติมอีกกว่า 240 กิโลเมตร อีกทั้งบริษัทยังสามารถได้รับประโยชน์จากโครงการลงทุนระบบขนส่งมวลชนด้วยรถไฟฟ้าของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ที่กำลังดำเนินการขยายเครือข่ายรถไฟฟ้าภายใต้แผนวิสาหกิจปีงบประมาณ 2566-2570 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่งสาธารณะและลดปัญหาการจราจรในเมืองใหญ่

ดังนั้น ด้วยศักยภาพและประสบการณ์ในงานระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมถึงความพร้อมในการดำเนินงานด้านสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charging Station) ที่บริษัทฯ มีอยู่ จึงคาดว่าบริษัทฯ จะสามารถมีส่วนร่วมในโครงการขยายสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าที่ภาครัฐและเอกชนจะลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตอันใกล้ เพื่อตอบสนองนโยบายด้านพลังงานสะอาดของประเทศ และสนับสนุนให้ประเทศไทยก้าวเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำได้อย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

4.2 อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวโน้มตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ปี 2568

อุตสาหกรรมระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information and Communication Technology: ICT) เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศไทย โดยในปี 2568 ภาครัฐยังคงดำเนินนโยบายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบ **แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม** และนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศไทย ซึ่งมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพโครงข่ายสื่อสาร การขยายการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในภาคอุตสาหกรรมและบริการ (อ้างอิงจาก กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม)

จากรายงาน **Digital Economy Promotion และ Thailand Digital Outlook ปี 2567-2568** ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ระบุว่า ตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทยยังมีแนวโน้มขยายตัว โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนในโครงข่าย 5G การขยายศูนย์ข้อมูล (Data Center) การใช้ระบบคลาวด์ (Cloud Computing) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลและอุตสาหกรรมสมัยใหม่

นอกจากนี้ ตามรายงานของ **สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ปี 2567** ระบุว่า การขยายโครงข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูง การพัฒนาโครงข่ายไฟเบอร์ออปติก และการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านการสื่อสาร มีความจำเป็นต่อการรองรับการใช้งานข้อมูลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ระบบคมนาคมอัจฉริยะ และระบบพลังงานอัจฉริยะ ซึ่งต้องอาศัยโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าและระบบสื่อสารควบคู่กัน

ขณะเดียวกัน รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2567 ของ **สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)** ระบุว่า การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและระบบสื่อสารยังเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม เทคโนโลยี และบริการสมัยใหม่ ส่งผลให้ความต้องการงานติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของโครงการทั้งภาครัฐและเอกชนในปี 2568

ภายใต้แนวโน้มดังกล่าว **บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)** เห็นว่าการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะงานติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร งานวิศวกรรม และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับโครงการโทรคมนาคม ศูนย์ข้อมูล และโครงข่ายสื่อสาร ซึ่งต้องใช้ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและการบริหารโครงการในระดับสูง

บริษัทจึงมุ่งพัฒนาศักยภาพในการให้บริการด้านงานระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของประเทศ พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง ESG เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในปี 2568 และช่วงถัดไปของแผนพัฒนาประเทศ

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

รัฐบาลได้ตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะรัฐมนตรีได้มอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการตามนโยบายเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของรัฐบาล โดยให้เกิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงวิธีการดำเนินธุรกิจ การดำเนินชีวิตของประชาชน และการดำเนินงานของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และความมั่นคงทางสังคมของประเทศ

ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape)

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 ที่จัดทำโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ภายใต้รัฐธรรมนูญ ปี 2560 แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้มีการกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลหรือทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้

1. ระยะที่ 1 Digital Foundation (1 ปี 6 เดือน) ประเทศไทยลงทุนและสร้างรากฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล โดยมีการลงทุนด้านอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทั่วประเทศ และสร้างเครือข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงเพื่อเชื่อมต่อกับประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค

2. ระยะที่ 2 Digital Thailand Inclusion (5 ปี) ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวประชารัฐ โดยประชาชนเข้าถึงโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการสาธารณะพื้นฐานผ่านทางสื่อดิจิทัล และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาในมิติต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการเรียนรู้สำหรับภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ สามารถเติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูล (Data Driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ

3. ระยะที่ 3 Full Transformation (10 ปี) ประเทศไทยก้าวสู่การเป็น “ดิจิทัลไทยแลนด์” ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ โดยจะมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัยทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว โครงข่ายโทรคมนาคมหลักจะมีเส้นทางเชื่อมต่อกับต่างประเทศด้วยเทคโนโลยีที่หลากหลาย สามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างไม่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้น ประเทศไทยจะกลายเป็นศูนย์กลางการค้าและการลงทุนดิจิทัล ภาคอุตสาหกรรมจะสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

4. ระยะที่ 4 Global Digital Leadership (10 - 20 ปี) ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน โดยประชาชนทุกคนจะเข้าถึง และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลโดยอัตโนมัติ เปรียบเสมือนปัจจัยที่ห้า ในส่วนของเศรษฐกิจประเทศไทยเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจโลกด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นด้านการค้า การผลิต การลงทุน หรือการจ้างงาน ทำให้ประเทศไทยก้าวข้ามกับดักรายได้ปานกลางไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว

Internet of Things (IoT)

รัฐบาลไทยได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการนำเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตในทุกสรรพสิ่ง หรือ Internet of Things (IoT) มาใช้ในการพัฒนาประเทศอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในช่วงหลายปีที่ผ่านมามาจนถึงปัจจุบัน (พ.ศ. 2566-2570) ซึ่งสะท้อนให้เห็นชัดเจนจากแผนพัฒนาประเทศไทยดิจิทัลระยะ 5 ปี ที่มุ่งผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนร่วมกันพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัย รองรับการใช้งานและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ให้ข้อมูลว่า รัฐบาลยังสนับสนุนการลงทุนในเครือข่าย 5G และระบบคลาวด์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นพื้นฐานสำคัญในการยกระดับการใช้งาน IoT ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ตอบโจทย์ทั้งการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระดับนานาชาติ

ข้อมูลจาก กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ปี 2566 ระบุว่า นอกจากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานแล้ว รัฐบาลยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) อย่างต่อเนื่อง โดยการสนับสนุนให้หน่วยงานท้องถิ่นนำ IoT มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการเมือง เช่น การจัดการระบบจราจร ระบบพลังงาน ระบบรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณสุขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รัฐบาลยังได้มีการจัดทำและผลักดันมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์สำหรับอุปกรณ์ IoT เพื่อให้การเชื่อมต่อข้อมูลผ่านอุปกรณ์ต่าง ๆ มีความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้แก่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินนโยบายดังกล่าวนี้มีความสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของ บริษัทฯ โดยตรง ซึ่งบริษัทมีความพร้อมและศักยภาพในการออกแบบ วางระบบ และบำรุงรักษาเครือข่ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพสูง เพื่อสนับสนุนการใช้งานเทคโนโลยี IoT ที่กำลังเติบโต และสามารถรองรับการพัฒนาของประเทศได้อย่างยั่งยืน

เทคโนโลยี 5G และแนวโน้มการเติบโตในประเทศไทย

บทบาทของเทคโนโลยี 5G เทคโนโลยี 5G ได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตและเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างรวดเร็ว โดยช่วยเพิ่มความเร็วในการรับ-ส่งข้อมูล ลดความหน่วงของระบบ และรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์จำนวนมากขึ้น ทำให้เป็นเทคโนโลยีพื้นฐานที่สนับสนุนอุตสาหกรรมดิจิทัล การแพทย์ทางไกล ยานยนต์อัจฉริยะ (Smart Mobility) และระบบอัตโนมัติในโรงงานอุตสาหกรรม (Smart Manufacturing) เป็นต้น

สถานการณ์ปัจจุบันของเทคโนโลยี 5G ในประเทศไทย จากรายงานของ Ericsson Mobility Report เดือน มิถุนายน ปี 2567 พบว่าภายในสิ้นปี 2566 ประเทศไทยมีผู้ใช้บริการ 5G จำนวน 21 ล้านราย และคาดว่าจะในปี 2573 จำนวนผู้ใช้จะเพิ่มขึ้นเป็น 103 ล้านราย คิดเป็น 94% ของผู้ใช้บริการโทรศัพท์มือถือทั้งหมดในประเทศ นอกจากนี้ ความต้องการใช้งานข้อมูลผ่านเครือข่าย 5G มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 ผู้ใช้สมาร์ตโฟนมีการใช้งานข้อมูลเฉลี่ย 33 กิกะไบต์ต่อเดือน และคาดว่าจะในปี 2573 จะเพิ่มขึ้นเป็น 78 กิกะไบต์ต่อเดือน ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

การแข่งขันของผู้ให้บริการเครือข่าย 5G ในประเทศไทย จากรายงานของ Opensignal (พฤษภาคม 2566) พบว่า AIS ยังคงเป็นผู้นำในด้านความเร็วในการดาวน์โหลดและอัปโหลด 5G รวมถึงประสบการณ์การเล่นเกมและการใช้แอปพลิเคชันเสียงผ่านเครือข่าย 5G อย่างไรก็ตาม TrueMove H ได้ก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำในด้านความพร้อมใช้งานของเครือข่าย 5G โดยผู้ใช้สามารถเชื่อมต่อกับเครือข่าย 5G ได้มากกว่า 28.7% ของเวลา ซึ่งสูงกว่า AIS ที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 25.2%

โครงการพัฒนาเทคโนโลยี 5G ในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัท Ericsson ประเทศไทย ได้เปิดตัว 5G Innovation & Experience Studio ภายในโครงการ Thailand Digital Valley เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและนวัตกรรมด้าน 5G ในประเทศ โดยคาดว่าจะในปี 2572 จำนวนผู้ใช้ 5G ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และโอเชียเนียจะเพิ่มขึ้นเป็น 560 ล้านราย จาก 61 ล้านรายในปี 2566

แนวโน้มอนาคตและผลกระทบต่อเศรษฐกิจ การเติบโตของเทคโนโลยี 5G ในประเทศไทยสะท้อนให้เห็นถึงความพร้อมและความสามารถของประเทศในการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ซึ่งจะส่งผลดีต่อเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรม เทคโนโลยี 5G จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการดำเนินงาน และกระตุ้นให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมีคุณภาพ

DATA ANALYSIS และ CYBER SECURITY DATA ANALYSIS

ปัจจุบันเป็นที่ทราบกันแล้วว่า “Data” หรือ ข้อมูล คือปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจในวันนี้ และในอนาคต เพราะเรากำลังอยู่ในยุคที่เทคโนโลยีพัฒนาไปเร็ว จนทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคก็เปลี่ยนแปลงเร็วด้วย สิ่งเหล่านี้ทำให้องค์กรธุรกิจชั้นนำต่างเลิกพูดถึงข้อมูลเชิงลึกในรูปแบบเดิม ๆ แต่หันมาสนใจเรื่องของ “Data” และการแปลง Data ให้ออกมาเป็นสิ่งที่จับต้องได้ ดังนั้นจึงเห็นว่า Data Analysis คือประเด็นที่องค์กรธุรกิจยุคใหม่ต่างพูดถึงถึงบ่อยขึ้น แล้ว Data Analysis ก็คือการนำข้อมูลมาใช้ เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจกันในการดำเนินธุรกิจ จะเห็นได้ว่าข้อมูลในทุกวันนี้มีเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา และแทบจะเรียกได้ว่าไหลบ่าเข้ามาในทุกนาที่กันเลยทีเดียว เมื่อผู้ประกอบการธุรกิจและผู้บริหารมีข้อมูลอยู่ในมือมากแต่หากไม่สามารถที่จะนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง ก็คงเป็นสิ่งที่ไม่มีความหมายอะไร แต่เมื่อจะนำข้อมูลไปใช้ ก็ต้องมี การทำหลายสิ่งหลายอย่าง ที่แน่นอนก็คือจะต้องนำข้อมูลเหล่านั้นมาวิเคราะห์และแยกแยะ ซึ่งกระบวนการนี้เรียกว่า Data Analysis คือกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลนั่นเอง ปัจจุบันมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ มีการใช้ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์และ แอปพลิเคชันเข้ามาช่วยในการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูล เมื่อกล่าวกันถึงเรื่องของการวิเคราะห์ข้อมูลในปัจจุบัน จึงอาจกล่าวได้ว่า Data Analysis คือการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการวิเคราะห์ Data เพื่อประโยชน์ในเชิงธุรกิจ หรือให้ภาคธุรกิจสามารถนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้อย่างเป็นรูปธรรม

สถานการณ์การตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภค Data Analysis คือสิ่งที่ จะเข้ามาช่วยวิเคราะห์ในเรื่องเหล่านี้ได้ โดยซอฟต์แวร์ หรือ แอปพลิเคชันที่ถูกสร้างขึ้นมาเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถที่จะทำ Data Mining นั่นคือ คัดกรองและแยกแยะข้อมูลออกเป็นกลุ่ม ๆ แต่แน่นอนว่าเบื้องต้นนั้น ผู้ประกอบการจะต้องมีข้อมูลเหล่านั้นอยู่ในมือก่อนเป็นพื้นฐาน แล้วป้อนเข้าไปในระบบคอมพิวเตอร์ ยังมีข้อมูลมากเท่าไร ก็ยิ่งทำให้การวิเคราะห์ข้อมูลเกิดความละเอียดแม่นยำมากขึ้น ในขั้นตอนการทำ Data Mining นั้นก็จะมีการคัดแยกข้อมูลและรวบรวม ข้อมูลใหม่ให้เป็นกลุ่ม และก็จะมีการจัดโยงหาความสัมพันธ์ของข้อมูลแต่ละส่วน ซึ่งนั่นทำให้ผู้ประกอบการสามารถที่จะเห็นภาพสถานการณ์ การตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภคได้อย่างละเอียดแบบเรียลไทม์ ทำให้รู้ว่าผู้บริโภคในตอนนี้กำลังสนใจหรือมีความต้องการอะไร ตลาดตอนนี้ขึ้นลงขบเขาอย่างไร มีคู่แข่งในตลาดเยอะหรือไม่ และพอจะหาช่องทางแทรกตัวเข้าไปในตลาดกลุ่มเดียวกันได้บ้างหรือไม่ และนี่คือความสามารถและประโยชน์ของการวิเคราะห์ข้อมูล จึงต้องกล่าวว่า Data Analysis คือ เทคโนโลยีที่มีความสำคัญอย่างมากในโลกธุรกิจวันนี้ ซึ่งใครมีเทคโนโลยีที่มากความสามารถเข้ามาช่วยในเรื่องนี้ได้ ก็จะเกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันทันที และทำให้มีโอกาสที่จะโตเร็วได้ตามต้องการด้วยนั่นเอง

ภาพรวมอุตสาหกรรมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ปี 2569

อุตสาหกรรมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) มีความสำคัญเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของเศรษฐกิจดิจิทัล การใช้ระบบคลาวด์ ศูนย์ข้อมูล (Data Center) โครงข่าย 5G และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งส่งผลให้หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้ใช้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ ต้องให้ความสำคัญกับการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น โดยในปี 2569 แนวโน้มการลงทุนด้านระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ยังคงขยายตัวตามการเพิ่มขึ้นของการเชื่อมต่อข้อมูลและระบบดิจิทัลในทุกภาคส่วน

ตามกรอบ **แผนแม่บทด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของประเทศไทย** และนโยบายด้านเศรษฐกิจดิจิทัลของภาครัฐ ได้กำหนดให้การยกระดับความมั่นคงปลอดภัยของโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศที่สำคัญ (Critical Information Infrastructure: CII) เป็นภารกิจสำคัญ เพื่อรองรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน โทรคมนาคม การเงิน การขนส่ง และบริการสาธารณะ ซึ่งล้วนต้องอาศัยระบบเครือข่ายและระบบควบคุมที่มีความปลอดภัยสูง (อ้างอิงจาก สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ: NCSA)

นอกจากนี้ จากรายงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของประเทศไทย ปี 2568–2569 ระบุว่า แนวโน้มภัยคุกคามทางไซเบอร์มีความซับซ้อนมากขึ้น โดยเฉพาะการโจมตีระบบโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีข้อมูล และการโจมตีผ่านเครือข่ายที่เชื่อมต่อกับอุปกรณ์ IoT ส่งผลให้หน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ต้องเพิ่มการลงทุนในระบบป้องกัน การเฝ้าระวัง และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านไซเบอร์ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ

ขณะเดียวกัน การขยายตัวของโครงการ **Smart City, Data Center, Smart Grid, Digital Infrastructure และระบบควบคุมอัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรม** ทำให้ความต้องการระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ควบคู่กับระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากโครงสร้างพื้นฐานเหล่านี้ต้องมีความมั่นคงปลอดภัยและมีมาตรฐานตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

ภายใต้แนวโน้มดังกล่าว **บริษัท เจอาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)** เห็นว่า การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและระบบสื่อสารที่ต้องควบคู่กับมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เป็นปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ระบบควบคุม และโครงสร้างพื้นฐานของโครงการโทรคมนาคม พลังงาน และศูนย์ข้อมูล ซึ่งต้องมีการออกแบบและติดตั้งระบบให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย

บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และมาตรฐานการดำเนินงานด้านระบบเทคโนโลยีและระบบสื่อสาร เพื่อรองรับความต้องการของโครงการที่ต้องมีความมั่นคงปลอดภัยสูง พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลัก ESG เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของประเทศไทยในปี 2569

5 ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภายใต้นโยบายการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ จากรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการลงทุนจากภาคเอกชน เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของเศรษฐกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ปริมาณความต้องการในงานบริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และบริการติดตั้งงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ด้านอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP 2024) โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งเป็นแผนแม่บทกำหนดทิศทางการผลิตและพัฒนาการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในช่วงปี 2567-2580 มีเป้าหมายสำคัญในการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้ถึง 51% ของกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งหมด พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และเทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ แผน PDP 2024 ยังให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนค่าไฟฟ้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยค่าไฟฟ้าเฉลี่ยตามแผน PDP 2024 อยู่ที่ 3.8704 บาทต่อหน่วย ลดลงจากแผนเดิมที่ 3.9479 บาทต่อหน่วย

ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน การไฟฟ้านครหลวง (MEA) ได้ดำเนินโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินอย่างต่อเนื่อง โดยแผนแม่บทฉบับล่าสุด (2566-2570) มีเป้าหมายเพิ่มเติมกว่า 240 กิโลเมตร เพื่อเพิ่มเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาด้านทัศนียภาพ และรองรับโครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ ขณะเดียวกัน การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟม.) ได้กำหนดแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2566-2570 เพื่อขยายโครงข่ายรถไฟไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งรวมถึงการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานรองรับระบบขนส่งไฟฟ้า อาทิ การติดตั้งสถานีชาร์จสำหรับรถโดยสารพลังงานไฟฟ้า และโครงการเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้ากับระบบขนส่งมวลชน

แนวโน้มการขยายตัวของโครงการพลังงานหมุนเวียนและโครงสร้างพื้นฐานไฟฟ้า ส่งผลให้ความต้องการผู้ให้บริการด้านการออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในงานที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภค ซึ่งมีลักษณะซับซ้อน มีความเสี่ยงสูง และต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้เฉพาะทาง ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในการดำเนินงาน ผู้ให้บริการงานลักษณะนี้จึงมักเป็นบริษัทขนาดใหญ่หรือบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีศักยภาพในการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานสูง เพื่อรองรับโครงการขนาดใหญ่จากภาครัฐและเอกชน ซึ่งผู้ให้บริการงานลักษณะนี้ จำเป็นต้องเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ เนื่องจากงานที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าสาธารณูปโภค มีความซับซ้อนและอันตรายจัดอยู่ในระดับที่สูง ผู้ให้บริการเหล่านี้ส่วนใหญ่จึงเป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าประมูลงานจากภาครัฐโดยตรง หรือได้งานมาจากเอกชนที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้า เช่น บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลป์ เอ็นซี จำกัด (ในเครือบริษัท กัลป์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)) บริษัท อมตะ ปิกริม เพาเวอร์ จำกัด (ในเครือบริษัท ปิกริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทพลังงานมหานคร จำกัด (ในเครือบริษัท บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน) Unincorporated Joint Venture of Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. และ Samsung

จากรายงาน **แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) ฉบับล่าสุด** ระบุว่า รัฐบาลมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และสอดคล้องกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว โดยกำหนดทิศทางการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน การยกระดับประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้า และการส่งเสริมการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน เพื่อรองรับการเติบโตของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในอนาคต

ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวยังระบุว่า การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในระบบไฟฟ้า มีบทบาทสำคัญต่อการเพิ่มเสถียรภาพและประสิทธิภาพของระบบพลังงานโดยรวม ส่งผลให้ภาคเอกชนที่มีความเชี่ยวชาญด้านงานวิศวกรรม งานระบบไฟฟ้า และการบริหารโครงการโครงสร้างพื้นฐาน มีโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาและขยายระบบพลังงานของประเทศอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ จากรายงาน **ทิศทางนโยบายพลังงานและพลังงานสะอาดของประเทศไทย ปี 2567** ระบุว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ระบบดิจิทัล และการเปลี่ยนผ่านสู่เทคโนโลยีไฟฟ้าในภาคการผลิตและการใช้พลังงาน ส่งผลให้การลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและงานที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภค มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว

ภายใต้บริบทดังกล่าว **บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)** มองว่าทิศทางนโยบายและแผนการพัฒนาพลังงานของภาครัฐเป็นปัจจัยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในด้านการให้บริการงานระบบไฟฟ้า งานวิศวกรรม และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าและการลงทุนด้านพลังงานในระดับประเทศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG) โดยมุ่งสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบนโยบายพลังงานของประเทศ จะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน สนับสนุนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

นโยบายและแผนพลังงานแห่งชาติที่เกี่ยวข้องกับปี 2568 ขึ้นไป

ประเทศไทยได้จัดทำ **“แผนพลังงานชาติ (National Energy Plan: NEP)”** ซึ่งเป็นกรอบแผนแม่บทระดับชาติที่กำหนดทิศทางการพัฒนา นโยบายพลังงานของประเทศ โดยจัดทำขึ้นเพื่อให้การพัฒนาในทุกแผนพลังงานหลักสอดคล้องกันเป็นหนึ่งเดียวและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของประเทศ ซึ่งครอบคลุมทั้งแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้เป้าหมายการสร้างระบบพลังงานที่ยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมของประเทศ

โดยใน **แผนพลังงานชาติ** มีแนวทางสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าและระบบพลังงานในปี 2568 ขึ้นไป เช่น

- การสนับสนุนให้ **พลังงานหมุนเวียนมีส่วนเพิ่มมากขึ้นในโครงสร้างกำลังผลิตไฟฟ้า** รวมถึงการส่งเสริมระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) เพื่อสร้างเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในระยะยาว
- เป้าหมายในการ **ลดความเข้มของการใช้พลังงานผ่านเทคโนโลยีและนวัตกรรม** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกภาคส่วน
- การสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ตามแนวทางที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาเศรษฐกิจและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

นอกจากนี้ ใน **“แผนปฏิบัติการรายปี พ.ศ. 2568”** ของ *กระทรวงพลังงาน* ได้กำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินงานด้านพลังงานเพื่อขับเคลื่อนศักยภาพของพลังงานไทยให้สอดคล้องกับนโยบายพลังงานชาติ โดยเน้นการบูรณาการด้านนโยบายและการปฏิบัติให้สอดคล้องกัน รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพลังงานเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของประเทศในระดับภูมิภาค

ในบริบทของเป้าหมาย **การพัฒนาพลังงานสะอาดและความเป็นกลางทางคาร์บอนในระยะยาว** ประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนนโยบายที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยแผนพลังงานชาติและแผนพลังงานอื่น ๆ จะมีบทบาทเชื่อมโยงกับเป้าหมายระดับสูงของประเทศด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การสอดรับของนโยบายพลังงานแห่งชาติกับยุทธศาสตร์ของบริษัท

จากแนวทางและเป้าหมายของ **นโยบายและแผนพลังงานแห่งชาติ** ดังกล่าวข้างต้น นโยบายของภาครัฐมีความสอดคล้องและเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของ **บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)** โดยเฉพาะในด้าน:

1. **การสนับสนุนการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนและระบบไฟฟ้าทางเลือก** ซึ่งเป็นโอกาสให้บริษัทสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในฐานะผู้ให้บริการด้านวิศวกรรม ระบบไฟฟ้า และโครงสร้างพื้นฐานพลังงานทั้งในโครงการพลังงานหมุนเวียนและโครงสร้างระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ
2. **การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและเทคโนโลยีสมัยใหม่** ซึ่งสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญของบริษัทด้านระบบพลังงานและการบริหารจัดการพลังงาน
3. **การเชื่อมโยงแผนพลังงานชาติกับเป้าหมายการพัฒนาเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมของประเทศ** ซึ่งช่วยสนับสนุนการประกาศนโยบายของบริษัทในด้าน ESG และการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยสรุป นโยบายและแผนพลังงานแห่งชาติที่เกี่ยวข้องกับปี 2568 ขึ้นไป มีบทบาทสำคัญในการชี้นำทิศทางการพัฒนาพลังงานของประเทศให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความมั่นคง ความยั่งยืน และความเป็นกลางทางคาร์บอนในระยะยาว ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่สนับสนุนให้บริษัทสามารถขยายบทบาทธุรกิจและสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่องในอนาคต

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

1. การจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการจัดหาอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือทำสัญญากับลูกค้าแล้ว เมื่อฝ่ายขายได้ศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดแล้ว ฝ่ายขายจะประสานงานกับฝ่ายโซลูชันส์และฝ่ายพาณิชย์ เพื่อออกแบบระบบ พร้อมทั้งศึกษาข้อกำหนดทางเทคนิคต่าง ๆ ของงานโครงการเพื่อระบุถึงอุปกรณ์ และปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมและตรงกับที่จะใช้ในงานโครงการเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้รับเหมาและผู้จัดจำหน่ายสินค้าสำหรับงานระบบไฟฟ้าและงานระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการอนุมัติ ทั้งหมด 280 ราย จากทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ทั้งหมด 830 ราย และเนื่องจากอุปกรณ์ในโครงการที่บริษัทฯ ให้บริการจะเป็นอุปกรณ์ที่สามารถใช้ได้เฉพาะโครงการเท่านั้นซึ่งจะถูกระบุไว้ในข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of Reference หรือ TOR) โดยบริษัทฯ จะพิจารณาซื้อสินค้าจากข้อกำหนดทางเทคนิคของอุปกรณ์ คุณภาพ ระยะเวลาการส่งมอบ ราคา เครดิตเทอม และมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยสามารถแบ่งการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 ประเภทตามลักษณะของอุปกรณ์ดังนี้

อุปกรณ์หลักในโครงการ บริษัทฯ จะต้องจัดซื้ออุปกรณ์หลักซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง และให้เป็นไปตามที่ Bill of Quantities กำหนด โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะซื้อสินค้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ยี่ห้อ Huawei, CISCO หรือ HPE และจะซื้อสินค้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ยี่ห้อ SIEMENS ABB หรือ Utah โดยจะซื้อจากเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผ่านตัวแทนจำหน่ายของเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เหล่านั้น จึงได้รับการสนับสนุนจากบริษัทผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่จะนำออกสู่ตลาด เช่น การที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Huawei ให้เป็น Gold Partner จะได้รับการสนับสนุนทั้งก่อนการขาย เทคนิคการบริการหลังการขายและด้านการตลาด มีการจัดฝึกอบรมที่ได้มาตรฐาน เพื่อพัฒนาศักยภาพและความชำนาญเทคโนโลยี รวมถึงอัปเดตถึงอุปกรณ์ชนิดใหม่ โดยปกติ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมประมาณ 30-60 วัน อุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ

อุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ สำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ เช่น สายไฟเบอร์ออปติก สายไฟฟ้า ท่อ อุปกรณ์หัวต่อ สายเชื่อมสัญญาณ ตู้อุปกรณ์ สวิตช์เกียร์ แบตเตอรี่ สายเคเบิล ซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดหาอุปกรณ์ดังกล่าวจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยปกติ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมจะประมาณ 30-60 วัน

2 ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

การให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ จะมีการจัดหาผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ตามความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย เพื่อดำเนินการวางระบบตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยจะมีฝ่ายปฏิบัติงานโครงการของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการวางระบบ หรือบำรุงรักษา

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงนั้น บริษัทฯ จะเริ่มจากการศึกษารายละเอียด และข้อกำหนดของโครงการอย่างละเอียด ทั้งรูปแบบของโครงการ ระยะเวลาการดำเนินงาน เงื่อนไข การรับประกันผลงาน รวมทั้งคุณสมบัติด้านเทคนิคต่าง ๆ เพื่อนำมาเป็นตัวคัดเลือกเพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับการขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List: AVL) ของบริษัทฯ ซึ่งการขึ้นทะเบียนใน AVL บริษัทฯ จะพิจารณาจากหลายด้าน ทั้งผลงาน ประสบการณ์ ความแข็งแกร่งทางการเงิน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ผู้รับเหมาช่วงประมาณ 3 ราย ยื่นเสนอราคากับบริษัทฯ โดยการคัดเลือก บริษัทฯ จะคำนึงถึงคุณภาพและความสามารถของผู้รับเหมาช่วง ราคาที่เสนอ เครดิตเทอม เป็นต้น บริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เคยทำงานให้กับเจ้าของโครงการมาก่อน เนื่องจากผู้รับเหมาช่วงที่เคยทำงานมาแล้วจะทราบถึงข้อกำหนด ข้อบังคับ ระเบียบ ของเจ้าของโครงการอยู่แล้ว พร้อมทั้งพิจารณาด้านราคาเปรียบเทียบกับกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ผู้รับเหมาช่วงส่งแผนกำลังคน และตารางการทำงานต่าง ๆ มาให้กับบริษัทฯ เพื่อที่จะได้แน่ใจว่าผู้รับเหมาช่วงมีกำลังคนเพียงพอที่จะสามารถดำเนินงานให้กับบริษัทฯ ได้ทันตามที่กำหนด

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่สำคัญ ทั้งที่ดิน อาคาร รถยนต์ และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆที่ใช้ในสำนักงาน/โครงการ ของบริษัทฯ

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน	51,522,000.00	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ เชื่อกับธนาคาร พาณิชย์	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,607,000.00	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ เชื่อกับธนาคาร พาณิชย์	-
อาคาร	5,569,000.00	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ เชื่อกับธนาคาร พาณิชย์	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	1,018,000.00	เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ เชื่อกับธนาคาร พาณิชย์	-
ยานพาหนะ	1,803,000.00	เป็นเจ้าของ	-	-
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	5,461,000.00	เป็นเจ้าของ	-	-
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	432,000.00	เป็นเจ้าของ	-	-
สิทธิ์ในการเช่า ภายใต้สัญญาเช่า	5,732,000.00	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าทางการเงิน	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ไม่มี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี

ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

เนื่องจากบริษัทรับงานโครงการที่มีขนาดใหญ่มูลค่าสูงที่มีผลกับประชาชน จึงใช้เวลาดำเนินโครงการนานมากในการส่งมอบงาน

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 126

มูลค่างานทั้งหมด : 15,221,397,000.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 8,955,397,000.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 6,266,000,000.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
Purple Line C1	60.29	3 ปี 11 เดือน	ก.ย. 2569	54,404,621.77	-
D217 Sequia Project	92.41	2 ปี 0 เดือน	มิ.ย. 2569	16,252,646.00	-
Convesion Yellow	99.62	3 ปี 0 เดือน	ก.ค. 2569	10,361,304.03	-
Conversion Pink	77.90	3 ปี 0 เดือน	ก.ย. 2569	725,722,919.0 0	-
Conversion Yellow Ph.2	20.58	3 ปี 8 เดือน	ส.ค. 2570	2,214,284,401. 00	-
Conversion Pink Ph.2	12.00	3 ปี 8 เดือน	ส.ค. 2570	3,173,516,710. 00	-
230kV Bhumibol Substation	96.35	3 ปี 0 เดือน	พ.ค. 2569	20,818,888.62	-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

-

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท

1. กลุ่มวิวัฒน์เจษฎาวุฒิ 71.39 %
2. กลุ่มอุทัยรัตน์ 7.09 %
3. อื่นๆ 21.52 %

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี

หรือบริษัทรวมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย จรรย์ วิวัฒน์เกษภูววุฒิ	183,854,800	24.19
2. นาง ปรียาภรณ์ วิวัฒน์เกษภูววุฒิ	84,806,118	11.16
3. นาย ภาวีร์ วิวัฒน์เกษภูววุฒิ	80,592,540	10.60
4. นาย ชีรนนท์ วิวัฒน์เกษภูววุฒิ	79,206,358	10.42
5. นาง ณิชฐญา นากะพันธ์	37,223,400	4.90
6. น.ส. พรชนินทร์ ศรีวงษ์รัตน์	36,273,000	4.77
7. น.ส. พวงแก้ว วิวัฒน์เกษภูววุฒิ	21,409,342	2.82
8. นาย ปรีชา สืบบุก	19,199,300	2.53
9. นาย คณิต วิวัฒน์เกษภูววุฒิ	18,739,742	2.47
10. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์	17,658,200	2.32
11. นาง สุจิวรรณ สืบบุก สังขมณี	17,451,500	2.30
12. น.ส. นันทวรรณ สิทธิณรงค์	15,258,900	2.01
13. น.ส. เบญจมาศ อภินันท์รุ่งโรจน์	6,262,766	0.82
14. นาย ทศพล นิมวัฒนา	5,428,834	0.71
15. นาง เกศรา มานะศิลป์	4,774,700	0.63
16. นาย อัยยวัฒน์ ศรีวัฒนประภา	4,000,000	0.53
17. พล.ต.ท. บุญเรือง ผลพานิชย์	4,000,000	0.53

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	380,000,000.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	380,000,000.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	760,000,000
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	0.50

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	0.2000	0.0800	0.0900	0.1300
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	0.0900	0.0400	0.0400	0.0550
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรากำไรสุทธิเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	0.00	0.00	0.00	0.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงาน นั้น ๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ และงานโครงการภาครัฐ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากลูกค้าหลัก 1 ราย รวมทั้งงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นงานโครงการของภาครัฐ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากภาครัฐมีการปรับลดนโยบายการลงทุน หรือชะลอการลงทุนออกไป จะส่งผลโดยตรงกับรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ในช่วงปี 2566 , 2567 และ ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย คิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 74.65 ร้อยละ 78.37 และร้อยละ 56.81 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ โดยรายหนึ่งเป็นพันธมิตรที่เป็นผู้รับเหมาลำดับแรก (รายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.65 ร้อยละ 78.37 และร้อยละ 56.81 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ) ซึ่งในอนาคตหากบริษัทฯ ไม่สามารถรับงานจากลูกค้ารายใหญ่ทั้งสองรายนี้ โดยลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการโดยตรงมีการชะลอหรือปรับลดการใช้จ่ายงบประมาณ หรือลูกค้าที่เป็นพันธมิตรไม่ได้รับงานเพิ่มเติมหรือไม่ว่าจ้างบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย ถือเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ดังนั้นด้วยความสัมพันธ์ที่ดี และความไว้วางใจที่ได้รับจากลูกค้า 1 รายนี้ อย่างสม่ำเสมอ ด้วยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ การเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เหมาะสมด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ ความสามารถในการส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด ตลอดจนบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะยังคงได้รับงานอย่างต่อเนื่องจากลูกค้ารายใหญ่ 1 รายนี้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมถึงการขยายขอบเขตงานให้หลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ ยังทำการติดตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐ จากข่าวสารที่เผยแพร่และข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจ

อย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มของการลงทุนจากภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนทางธุรกิจได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ยังได้ขยายฐานลูกค้าออกไปในส่วนของกลุ่มอุตสาหกรรม OIL&GAS ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการลงทุนโครงการจำนวนมาก ทั้งในส่วนงานติดตั้งวางระบบไฟฟ้า และในส่วนที่เป็นงาน Instrument

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ำรายใหม่

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงิน

ลงทุน

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัท เจ. อาร์. ดับเบิ้ลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดย นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ มากกว่า 32 ปี อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งลูกค้าภาครัฐและลูกค้าเอกชน รวมถึงผู้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งภายในและต่างประเทศมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ ได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม จากการที่ นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 24.19 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ซึ่งเป็นแรงจูงใจที่จะช่วยให้ผู้บริหารดำเนินการบริหารงานบริษัทฯ ต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการฝึกอบรมพนักงาน และผู้บริหารในส่วนงานต่าง ๆ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะสามารถช่วยผู้บริหารหลักในการบริหารงานด้านต่างๆ รวมทั้งมีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน

- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลักษณะความเสี่ยง

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีความซับซ้อนและอันตรายในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงต้องการวิศวกรผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ มีความรู้และความสามารถทั้งในด้านการปฏิบัติงานรวมถึงด้านการตลาด เนื่องจากจะต้องเป็นผู้รับความต้องการของลูกค้า กำหนดจำนวนและชนิดของวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงออกแบบระบบควบคุมงาน และทดสอบการใช้งานก่อนส่งมอบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานที่เป็นวิศวกรจำนวน 41 คน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 26 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและรักษากลุ่มวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดได้

ผลกระทบจากความเสียง

หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและรักษากลุ่มวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรของบริษัทฯ และมีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยแบ่งการบริหารงานเป็นทีม และมีการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) ระหว่างทีมงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลบริหารงานภาพรวมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงสามารถดำเนินการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่วิศวกรลาออก นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตจากโอกาสทางธุรกิจ ประกอบกับแนวทางการบริหารบุคลากร โดยบริษัทฯ มีนโยบายเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ระหว่างบุคลากรภายในองค์กร มีการกำหนดนโยบายการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมรวมถึงจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมา

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

• การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

• การเกิดสินค้าล้าสมัย

• ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

• การทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

• ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

• การผิมนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ โดยในปี 2566 , 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าจ้างผู้รับเหมาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.89 ร้อยละ 35.33 และร้อยละ 30.25 ต่อต้นทุนขายและบริการรวมตามลำดับ หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้รับเหมาได้ หรือผู้รับเหมาดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดหรือปฏิบัติงานล่าช้า หรือไม่สามารปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา จะกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้รับเหมาได้ หรือผู้รับเหมาดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดหรือปฏิบัติงานล่าช้า หรือไม่สามารปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา จะกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาจากคุณสมบัติหลายด้าน เช่น คุณภาพของผลงาน ประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง ทีมงานและบุคลากรที่มีความสามารถ ฐานะทางการเงิน รวมถึงความคุ้นเคยกับลูกค้าและลักษณะงาน โดยการคัดเลือกผู้รับเหมาในแต่ละงาน บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาจากผู้รับเหมาประมาณ 3 รายที่เสนอราคาแก่บริษัทฯ และด้วยความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทฯ ทำให้ผู้รับเหมาส่วนใหญ่ให้ความสนใจในการรับงานจากบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมและมีศักยภาพที่สุดได้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งอีกจุดหนึ่งของบริษัทฯ และระหว่างการดำเนินงานแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งเป็นวิศวกรของบริษัทฯ ที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้าไปตรวจการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด และรับทราบสถานการณ์พร้อมทั้งวางแนวทางป้องกันและแก้ไขปัญหาไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ เพื่อเป็นแนวทางป้องกันและแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาจากผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ มีการขอหลักประกัน จากผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับที่ผู้รับเหมาหลักหรือลูกค้าเรียกหลักประกันจากบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การผิติดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

ธุรกิจ

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การออกแบบ จัดทำ ติดตั้ง ทดสอบ รวมถึงซ่อมบำรุง ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการสร้าง ขยาย ปรับปรุง หรือซ่อมแซมระบบไฟฟ้าหรือระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปี 2566 , 2567 และ ปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.05 ร้อยละ 96.40 และร้อยละ 81.98 ต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม รายได้ดังกล่าวของบริษัทฯ มีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ หากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ชะลอการลงทุนรวมทั้งยังขึ้นอยู่กับโอกาส และความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลประกอบการของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่โดยตลอด บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ รอ update ตัวเลข จำนวน 6,266 ล้านบาท พร้อมทั้งมีการขยายขอบเขตงานโดยการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้แก่ลูกค้าเดิมและลูกค้ารายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการชำระค่าจ้างผู้รับเหมาก่อนได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การพึ่งพาลูกค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากการให้บริการรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินงานต่างๆ ดังนั้น ในบางโครงการ หรือ บางช่วงเวลา บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจ่ายชำระเงินให้กับผู้รับเหมาช่วงก่อนที่จะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้

ผลกระทบจากความเสียง

อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

โดยปกติในขั้นตอนการดำเนินการทุกโครงการ บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างรับมอบงานของบริษัทฯ ซึ่งจะรวมงานของผู้รับเหมาช่วง ก่อนที่บริษัทฯ จะรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงและชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา ยกเว้นงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของโครงการรถไฟฟ้าสีเหลืองและสีชมพู เนื่องจากบริษัทฯ ส่งมอบงานตาม Milestones และในหนึ่งงานหลักตาม Milestones ของโครงการนั้น อาจมีงานย่อยซึ่งมีผู้รับเหมาช่วงหลายรายดำเนินงาน และการรับมอบงานของแต่ละผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายจะตัดผลงานทุกสิ้นเดือน บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างเข้ามาเป็นพยานในการส่งมอบงานของผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวก่อน บริษัทฯ ถึงจะชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา จากการดำเนินงานเช่นนี้ ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถเรียกชำระเงินจากลูกค้าได้ในทุกโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำงบกระแสเงินสด (Cash Flow) สำหรับการปฏิบัติงานในทุกโครงการ เพื่อบริหารจัดการให้แต่ละโครงการมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยฝ่ายพาณิชย์จะประสานงานกับฝ่ายบัญชีและการเงิน เพื่อประเมินสถานะทางการเงินและสภาพคล่องตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสัญญาเงินกู้กับธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องในระดับที่เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานจากภาครัฐและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ จึงมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง หรือมีงบประมาณในการจัดจ้างที่แน่นอน

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้า/ค่าปรับ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

ตามข้อตกลง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผัดขังชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน

ธุรกิจ

- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการรับเหมาวางระบบที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ต่ออีกทอดหนึ่งในการให้บริการแก่ลูกค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาให้ดำเนินการตามมาตรฐาน และส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนด หรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา โดยค่าปรับในปี 2566 และ 2567 ไม่มี ส่วนปี 2568 มีจำนวน 5.95 ล้านบาท

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจทำให้บริษัทฯ เสียค่าปรับ และกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทฯ จะดำเนินการประสานงานระหว่างลูกค้า ผู้รับเหมา และผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ เพื่อวางแผนดำเนินโครงการล่วงหน้า

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันธุรกิจทางด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจทางด้านระบบไฟฟ้า มีการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากเป็นตลาดที่ การเติบโตยังต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมนี้มีมาก มีการต่อสู้เรื่องราคา และการให้บริการ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

อาจมีความเสี่ยงต่อการสูญเสียฐานลูกค้าและยังอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และการให้บริการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

ตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และสื่อสารกับพนักงานอยู่เสมอว่าการรักษาฐานลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ ให้มีความมั่นคง เพื่อจะให้บริการอย่างต่อเนื่อง เน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการใช้บริการหรือซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังได้พยายามเพิ่มช่องทางในการเข้าสู่ธุรกิจภาคอื่น ๆ อีกด้วย

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ
บรรษัทภิบาล (ESG)

- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย
พิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย
พิบัติ

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร

- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผันผวนของอัตราดอกเบี้ยหรือการแลกเปลี่ยนสินค้า

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงิน

ลงทุน

- ความผันผวนของรายได้

ลักษณะความเสี่ยง

ความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร เช่น ภัยธรรมชาติ สภาพเศรษฐกิจ สังคม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ส่งผลกระทบต่อความเสียหายหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบโดยการสร้างจิตสำนึกแก่บุคลากรโดยเริ่มจัดทำเป็นโครงการปลูกป่าชายเลนภายในปี 2565 และดำเนินการดูแลรักษาให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์อย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2570 และให้จัดกิจกรรมต่างๆ (CSR) สร้างความตระหนักแก่บุคลากรให้มีส่วนร่วมรับผิดชอบในเรื่องสิ่งแวดล้อม และต่อชุมชนโดยรวม

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงด้านสังคมและการเคารพสิทธิมนุษยชน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บริษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน

การทำงาน

- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

โครงการที่บริษัทดำเนินโครงการ ส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่ซึ่งมีผลกระทบกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินโครงการซึ่งอาจก่อให้เกิดเปลี่ยนแปลงการดำเนินชีวิต และความปลอดภัยของพนักงาน

ผลกระทบจากความเสียง

อาจส่งผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชนโดยรอบโครงการที่บริษัทดำเนินการ รวมถึงสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างราบรื่นและไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีการประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ ร่วมกันกับชุมชนก่อนที่จะดำเนินโครงการ และดูแลเรื่องอุปกรณ์ความปลอดภัยให้แก่พนักงานอย่างครบถ้วน รวมถึงสวัสดิการและการให้ความรู้ต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานที่จะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานอีกด้วย

ความเสี่ยงที่ 11 ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ลักษณะความเสี่ยง

โครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน เป็นโครงการใหญ่มีขั้นตอนการดำเนินงานมากมายที่ต้องติดต่อประสานงานเพื่อแก้ไขปัญหาและเพื่อความสะดวกในการดำเนินโครงการ และเพื่อความสะดวกลดความเสี่ยงของประชาชนทั่วไป กับหลายฝ่ายทั้งองค์กรภาครัฐและเอกชน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

การต้องติดต่อประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องหลายฝ่าย มีโอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม ทำให้มีความเสี่ยงต่อการที่จะเกิดอันตราย และมีความเสี่ยงต่อการล่าช้าของการดำเนินโครงการได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เมื่อสิ้นปี 2564 โดยได้รับการต่ออายุครั้งที่ 1 ในปี 2568 และมีช่องทางให้องค์กรเรียนถึงความไม่โปร่งใสทั้งบุคคลภายในและภายนอกองค์กร

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

ลักษณะความเสี่ยง

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนไปแล้วเมื่อปี 2561 บริษัทฯ จะมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นายเจริญ วิวัฒน์เจษฎากูมิ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ซึ่งหากนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องแล้ว นายเจริญ วิวัฒน์เจษฎากูมิ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 71.39 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน สามารถใช้สิทธิคัดค้านในมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวสามารถใช้สิทธิคัดค้านในมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การลดหรือเพิ่มทุน และการควบรวมกิจการ เป็นต้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งรวมประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี
หรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

JR มุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของเป้าหมายธุรกิจขององค์กร อีกทั้งให้ความสำคัญกับการปลูกฝังความรู้ ความเข้าใจ แก่บุคลากรทุกระดับให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

สนับสนุน ส่งเสริมให้ชุมชนและสังคม เกิดความเข้มแข็ง ด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างการมีส่วนร่วม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 3 การมีสุขภาพ
ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ และความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal
ด้านความยั่งยืนขององค์กร 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความ
เท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและ
สุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 10 ลดความ
เหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและชุมชน
ยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 13
การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate
Action), Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for
the Goals)

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนารายการเกี่ยวกับ : ไม่มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้ทบทวนประจำปีและไม่มีการเปลี่ยนแปลง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

JR คำนึงถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของ JR ให้ทราบถึงแนวทางการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขัน และสร้างมูลค่าในระยะยาว เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ JR เกิดความยั่งยืน

รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน 	มีการดูแลที่ดีทั้งเรื่องสุขภาพ ความเป็นอยู่ มีการพัฒนาศักยภาพให้พนักงาน มีความปลอดภัยในการทำงาน	ทำงานร่วมกับบริษัทอย่างราบรื่นและพึงพอใจ ให้ความร่วมมือกับบริษัทเพื่อพัฒนาตนเอง และคุณภาพของงาน ปฏิบัติต่อนโยบายต่างๆ เพื่อความสำเร็จขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การประชุมภายในองค์กร การรับเรื่องข้อร้องเรียน การอบรม / สัมมนา
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • อื่น ๆ • ผู้บริหาร 	<p>มีแผนการดำเนินงานของบริษัทและตั้งเป้าหมายการเติบโตของบริษัทอย่างชัดเจน ตั้งเป้าหมายรายได้และควบคุมรายจ่ายไม่ให้เกิดพลาด</p>	<p>มีการดูแลและการประกอบกิจการและการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ดำเนินงานภายใต้นโยบายของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด มีส่วนร่วมกับกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งเสริมภาพลักษณ์ให้บริษัท มีการพบปะอย่างใกล้ชิดอยู่เสมอภายในองค์กร</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมภายในองค์กร • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ลูกค้า 	<p>คาดหวังสินค้าที่มีคุณภาพสมราคา มีความต้องการสินค้าในราคาต่ำ ต้องการใช้สินค้าภายในเวลาที่กำหนด</p>	<p>สามารถเลือกเจ้าอื่นได้เสมอ หากไม่เป็นที่พอใจ หากสนองตอบต่อนโยบายของลูกค้าได้ จะก่อให้เกิดความพึงพอใจ มีการวางแผนและสื่อสารที่ดี</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้จำหน่ายสินค้า • ผู้รับเหมา 	<p>ต้องหาสินค้าและบริการที่ต้นทุนต่ำเพื่อให้มีกำไร ทำราคาให้เหมาะสมเพื่อสู้กับคู่แข่งรายอื่นๆ</p>	<p>พยายามเอาชนะคู่แข่งด้วยราคา คุณภาพของสินค้าและการส่งมอบสินค้าที่รวดเร็ว</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การสำรวจความพึงพอใจ
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้น 	<p>ต้องการทราบข่าวสารและแผนงานต่างๆของบริษัท มีผลกำไรที่ชัดเจน มีส่วนร่วมตัดสินใจในวาระต่างๆของการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM)</p>	<p>มีการพบปะปีละครั้งผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รายงานผลการดำเนินงาน ผลประกอบการในทุกไตรมาส เผยแพร่ข่าวสารและแผนงานต่างๆของบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> • เผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,

บริษัทมีความเชื่อมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ เป็นการช่วยส่งเสริมศักยภาพองค์กรและเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงกำหนดวัตถุประสงค์ตามนโยบาย คุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนี้

1. เติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 1.1 เพิ่มฐานลูกค้า
 - 1.2 สอดคล้องตามกฎหมาย และข้อกำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 1.3 มุ่งสู่ความเป็นสากล
2. ดำเนินการบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า
 - 2.1 การบริหารสัญญา
 - 2.2 ประสิทธิภาพการบริหารโครงการ
3. ปกป้องด้านสิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตลอดวัฏจักรชีวิตของการดำเนินธุรกิจ
 - 3.1 การบริหารต้นทุนโครงการ
 - 3.2 ควบคุมมลภาวะตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
4. จัดและป้องกันอันตรายต่อสุขภาพ การบาดเจ็บ และการเกิดอุบัติเหตุของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใต้การควบคุมขององค์กร
 - 4.1 ไม่มีอุบัติเหตุ การเจ็บป่วย และทรัพย์สินเสียหาย
5. ให้การสนับสนุนทรัพยากรด้าน บุคลากร เวลา งบประมาณ การสร้างความสามารถ และบริหารการให้คำปรึกษาและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
 - 5.1 บุคลากรมีส่วนร่วมในการบริหาร
 - 5.2 การช่วยเหลือสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <https://www.jrw.co.th/sustainability/>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการ : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,
เปลี่ยนแปลง : การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ
อากาศ,

ในปี 2568 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

กำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ต่ำกว่าปีฐาน (2566) เพื่อสนับสนุนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. การจัดการสิ่งแวดล้อม

รณรงค์ลดการใช้น้ำและพลังงาน โดยตั้งเป้าหมายให้ลดปริมาณการใช้น้ำและพลังงานลง 5% จากปีฐาน (2566)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงานและปรับปรุงกระบวนการทำงานที่คำนึงถึงความยั่งยืน ดังนี้

1. การเปลี่ยนหลอดไฟภายในอาคาร เปลี่ยนหลอดไฟภายในสำนักงานและสำนักงานสนามทั้งหมด ให้เป็นหลอด LED เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงาน
2. กิจกรรมส่งเสริมการประหยัดพลังงาน โดยการรณรงค์สร้างจิตสำนึกการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง ปิดไฟเมื่อไม่จำเป็น

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2566 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 239,890.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : ลด 138,385.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
ลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	2566 : ใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง 102,378.00 ลิตร	2568 : ลด 40,674.60 ลิตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานใช้พลังงานเท่าที่จำเป็น มีการปิดไฟ ปิดแอร์ตอนพักกลางวันหรือเมื่อไม่ได้ใช้งาน

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	102,378.00	93,122.00	36,840.36
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	0.00	3,834.24
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
ไอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	239,890.00	185,751.00	138,385.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	239,890.00	185,751.00	138,385.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

รณรงค์ให้ใช้น้ำอย่างประหยัด

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2566 : ใช้น้ำ 2,701.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 1,874.00 ลูกบาศก์เมตร

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานช่วยกันดูแลและใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ทำให้สามารถลดการใช้น้ำลง

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	2,701.00	1,579.00	1,874.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	2,701.00	1,579.00	1,874.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานช่วยกันดูแลและใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และให้มีการแยกขยะ

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทมีการดำเนินการดังนี้

1. การแยกขยะ โดยการนำของเหลือใช้ (ขยะรีไซเคิล) ขายให้กับโรงงานรีไซเคิล
2. การนำกระดาษใช้แล้วมาใช้ซ้ำ (กระดาษใช้แล้วหน้าเดียว) หลังจากใช้ซ้ำแล้วสามารถขายให้กับโรงงานรีไซเคิล

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	200.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	N/A	N/A	200.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยกิจการหลักของบริษัทฯ คือ การจัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม และ เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งทางบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ในกิจการหลักของบริษัท โดยเฉพาะประเด็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้กิจกรรมของบริษัท เพื่อที่จะหาแนวทางและมาตรการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน นอกจากนี้เพื่อให้บริษัทฯ ได้เข้าสู่แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainability) และเพื่อให้เข้าสู่เป้าหมาย การบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Emissions) ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ กสศ. และนโยบายของภาครัฐบาลว่าด้วยการจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint of Organization , CFO) ซึ่งเป็นการรวบรวมข้อมูลปริมาณก๊าซ เรือนกระจก (Greenhouse Gases , GHG) จากการดำเนินงานของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหาร การจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Inventories

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions), การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 297.00 tCO ₂ e	2569 : ลด 100.00 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	2576 : ลด 0.00 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">• องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี• Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี
ขอบเขตที่ 2	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 120.00 tCO ₂ e	2569 : ลด 80.00 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	2576 : ลด 0.00 tCO ₂ e เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none">• องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี• Science-based Targets (SBTi) : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 297.00 tCO ₂ e	2568 : ลด 120.00 tCO ₂ e	ไม่มี
ขอบเขตที่ 2	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 120.00 tCO ₂ e	2568 : ลด 97.00 tCO ₂ e	ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทมีโครงการปลูกป่าชายเลน ณ บริเวณชายทะเลบ้านสีลัง ตำบลคลองด่าน อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 40 ไร่ เพื่อเป็นแหล่งดูดซับช่วยลดปริมาณคาร์บอนอีกทางหนึ่ง

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	539.00	480.00	294.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	297.00	273.00	120.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	120.00	93.00	97.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	122.00	114.00	77.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

บริษัทยังมีเป้าหมายในการดูแลชุมชนและรักษาสิ่งแวดล้อมในโครงการที่ติดกับพื้นที่ชุมชนให้ได้มากที่สุด โดยบริษัทได้ดำเนินการปลูกป่าชายเลนในพื้นที่บ้านสีลัง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ ขนาด 40 ไร่ ตั้งแต่ปี 2565

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสุดในการขับเคลื่อนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย บริษัทจึงมุ่งมั่นในการสรรหา และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ มีศักยภาพและความสามารถเอื้อมืออาชีพ เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานและวัฒนธรรมที่ดี ตลอดถึงการดูแลผลประโยชน์และจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรักษาบุคลากร ดังนี้

1. บริษัทสรรหาและจัดรับบุคลากรเข้าทำงาน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และประวัติพฤติกรรม
2. บริษัทกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาตามค่าของงาน ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ซึ่งเป็นอัตราค่าจ้างที่สามารถแข่งขันกับธุรกิจประเภทเดียวกันได้
3. บริษัทส่งเสริมพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้มีความรู้ และความสามารถ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
4. บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ และแสดงออกถึงความสามารถ ทักษะของตนในงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่
5. บริษัทจัดให้มีสภาพการจ้างและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะอนามัย โดยปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
6. บริษัทจัดให้มีระบบการบริหารค่าตอบแทนที่สร้างแรงจูงใจ และผลตอบแทนตามคุณค่าความสำเร็จของงาน
7. บริษัทจัดให้มีสวัสดิการและกิจกรรมในหมู่พนักงาน / บุคลากร เพื่อสร้างความสัมพันธ์ สามัคคีและวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร
8. บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงาน / บุคลากรด้วยความยุติธรรม เท่าเทียมกัน โปร่งใส และให้เกียรติซึ่งกันและกัน บริษัทเคารพและคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการจ้างงาน โดยจะไม่บังคับใช้แรงงาน จ้างแรงงานเด็กหรือบุคคลที่มีอายุต่ำกว่ากฎหมายกำหนด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : [https://dl.jrw.co.th/Announcement/%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A8%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97/2565/A-BD-04-65%20%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%94%E0%B9%89%E0%B8%B2%E0%B8%99%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B8%97%E0%B8%98%E0%B8%B4%E0%B8%A1%E0%B8%99%E0%B8%B8%E0%B8%A9%E0%B8%A2%E0%B8%8A%E0%B8%99%20\(Human%20Rights%20Policy\).pdf](https://dl.jrw.co.th/Announcement/%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A8%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97/2565/A-BD-04-65%20%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%94%E0%B9%89%E0%B8%B2%E0%B8%99%E0%B8%AA%E0%B8%B4%E0%B8%97%E0%B8%98%E0%B8%B4%E0%B8%A1%E0%B8%99%E0%B8%B8%E0%B8%A9%E0%B8%A2%E0%B8%8A%E0%B8%99%20(Human%20Rights%20Policy).pdf)

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน

ที่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัทมีการทบทวนทุกปี โดยในปี 2568 นี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : ไม่มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทมีแนวทางการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมตั้งแต่การวิเคราะห์ ความจำเป็นในการฝึกอบรมตามหน้าที่ และส่งเสริมให้บุคลากรได้ใช้ความรู้ และแสดงออกถึงความสามารถ ทักษะของตนในงานของบริษัทได้อย่างเต็มที่

1 กำหนดทิศทางการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านโครงการส่งเสริมความรู้อย่างเป็นระบบเพื่อให้สามารถติดตามผลการฝึกอบรมได้

2 จัดเก็บข้อมูลสถิติจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมโดยเฉลี่ยของพนักงานต่อปีไว้อย่างครบถ้วน และระบุประโยชน์ ที่พนักงานและบริษัทได้รับจากโครงการฝึกอบรม เพื่อให้ทราบผลสำเร็จของโครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการให้พนักงานได้รับการอบรมดังนี้

1. 1. ทักษะความสามารถเชิงสมรรถนะ (Soft Skill)

- อบรมหลักสูตร : การสร้าง Growth Mindset ให้ตัวเองและการโค้ชทีมงาน
- อบรมหลักสูตร : เทคนิคการพัฒนาตนเอง เพื่อการพัฒนางานอย่างมีประสิทธิภาพ
- อบรมหลักสูตร : แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption) ในองค์กรอย่างยั่งยืน

1. 2. ทักษะด้านเทคนิคการทำงาน(Technical Skill)

- อบรมหลักสูตร : เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน
- อบรมหลักสูตร : เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับเทคนิค
- อบรมหลักสูตร : เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (ระดับบริหาร)
- อบรมหลักสูตร : การฝึกอบรมผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ หรือผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น
- อบรมหลักสูตร : ทดสอบประเมินช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับที่1
- อบรมหลักสูตร : การออกแบบ ติดตั้ง และทดสอบระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ รุ่นที่ 1/2568

- อบรมหลักสูตร : รีเลย์ป้องกันระบบไฟฟ้าหลักการและประสบการณ์ในการป้องกันผลต่างและกระแสเกิน

1. 3. ทักษะการบริหารจัดการ(Managerial Skill)

- สัมมนาหัวข้อ Risk Management Program for corporate Leader (RCL)
- อบรมหลักสูตร : ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน




การอบรม
ISO9001 ISO14001 ISO45001



บริการตรวจสอบ
แก้พนักงาน






ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน




การอบรม
การใช้เครน



อบรมการดับเพลิง
และอพยพหนีไฟ






ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	211	196	162
พนักงานชาย (คน)	134	119	99
พนักงานหญิง (คน)	77	77	63

การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	N/A	N/A	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	N/A	N/A	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	N/A	N/A	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	N/A	N/A	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	N/A	N/A	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	มี	มี	มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	129,519,132.02	131,088,114.07	120,020,641.86

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	18.04	19.88	10.42
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	467,799.00	368,313.00	246,546.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	16	7	36
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	11	6	21
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	5	1	15
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	7.58	3.57	20.57
	2566	2567	2568
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆถึงทิศทางการดำเนินงานและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	N/A	N/A	ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย, สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

สนับสนุน ส่งเสริมให้ชุมชนและสังคม เกิดความเข้มแข็งด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิต โดยการสร้างการมีส่วนร่วม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่มีความเข้มแข็งและยั่งยืน และจัดให้มีการทำ CSR ทุกปี

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัท ตระหนักถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยการยกระดับความรู้ ความเข้าใจ และการเข้าถึงดิจิทัล เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินโครงการการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ และให้ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้อง ปลอดภัย และมีคุณภาพแก่คนในชุมชนและสังคม โดยในปี 2568 ได้ดำเนินโครงการต่างๆ เช่น การบริจาคยาแก่คนบนดอย มอบหน้ากากอนามัยแก่ตำรวจ บริจาคของแก่ผู้ประสบอุทกภัย และร่วมบริจาคโลหิตแก่สภาอากาศไทย

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



ส่วนหนึ่งของการทำ CSR ของ JRW

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

-

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดทำ ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System) และระบบสื่อสาร โทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System)แบบครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance) สำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากการที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและความต้องการในการออกแบบและติดตั้งระบบงานอื่นเพิ่มเติมจากระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ในหลากหลายธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เริ่มธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้า ในปี 2557 และตามแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายไฟใต้ดินระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2565 รวมทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว รัฐวิสาหกิจต่างๆ ต้องดำเนินการพร้อมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินการและปัญหาการจราจร เช่น งานด้านสื่อสาร โครงการรถไฟฟ้า เป็นต้น และจากการที่บริษัทฯ มีความพร้อมในการให้บริการออกแบบ จัดทำ ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรทั้งงานรับเหมาระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสาร โทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น งานติดตั้งอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้า งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมโครงการรถไฟฟ้า รวมทั้งงานออกแบบ พร้อมทั้งงานย้ายสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟใต้ดิน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,968.18 ล้านบาทในปี 2566 จำนวน 1,609.10 ล้านบาทในปี 2567 และจำนวน 1,943.41 ล้านบาทในปี 2568 และมีกำไรสุทธิจำนวน 61.78 ล้านบาทในปี 2566 เป็นจำนวน 66.25 ล้านบาทในปี 2567 และจำนวน 99.50 ล้านบาท ในปี 2568

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,968.18 ล้านบาทในปี 2566 จำนวน 1,609.10 ล้านบาทในปี 2567 และจำนวน 1,943.41ล้านบาทในปี 2568

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	211.78	10.76	7.03	0.44	317.28	16.33
รายได้จากการบริการ	1,733.02	88.05	1,551.24	96.40	1,593.21	81.98
รายได้อื่น*	23.38	1.19	50.83	3.16	32.92	1.69
รวมรายได้	1,968.18	100.00	1,609.10	100.00	1,943.41	100.00

หมายเหตุ * รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการจำหน่ายเศษวัสดุ เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น โดยในปี 2566 – 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 98.81 ร้อยละ 96.84 และ 98.31 ตามลำดับ และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 1.19 ร้อยละ 3.16 ร้อยละ 1.69 ตามลำดับ

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในปี 2566-2568

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการบริการ	1,733.02	88.05	1,551.24	96.40	1,593.21	81.98
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	1,709.22	86.84	1,526.10	94.84	1,566.34	80.60
• งานระบบไฟฟ้า	1,460.23	74.19	1,422.25	88.39	1,511.52	77.78
• ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ	248.99	12.65	103.85	6.45	54.82	2.82
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	23.80	1.21	25.14	1.56	26.87	1.38
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	211.78	10.76	7.03	0.44	317.28	16.33
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,944.80	98.81	1,558.27	96.84	1,910.49	98.31
รายได้อื่น	23.38	1.19	50.83	3.16	32.92	1.69
รวมรายได้	1,968.18	100.00	1,609.10	100.00	1,943.41	100.00

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา โดยในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรวมทั้งสิ้น 1,733.02 ล้านบาท 1,551.24 ล้านบาท และ 1,593.21 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเป็นร้อยละ 88.05 ในปี 2566 ร้อยละ 96.40 ในปี 2567 และร้อยละ 81.98 ในปี 2568

รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 1,709.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.84 ต่อรายได้รวม โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 1,860.60 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบประเภทงานระบบไฟฟ้าที่ลดลง ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 1,526.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.84 ต่อรายได้รวม โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 1,709.22 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบประเภทงานระบบไฟฟ้าที่ลดลง

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 1,566.34 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.60 ต่อรายได้รวม โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 1,526.10 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบประเภทงานระบบไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาจำนวน 23.80 ล้านบาท 25.14 ล้านบาท และ 26.87 ล้านบาท ในปี 2566-2568 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.21 ร้อยละ 1.56 และร้อยละ 1.38 ของรายได้รวม ในปี 2566-2568 ตามลำดับ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้างานรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภค บริษัทฯ หลังจากครบกำหนดการรับประกัน จึงว่าจ้างให้บริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงรักษาต่อเนื่อง

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์

ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เป็นจำนวน 211.78 ล้านบาท ในปี 2566 และ 7.03 ล้านบาทในปี 2567 และ 317.28 ล้านบาท ในปี 2568 โดยรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ จะขึ้นอยู่กับปริมาณของลูกค้า และความต้องการของลูกค้า ณ ช่วงนั้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าปรับที่ได้คืน รายได้จากการขายเศษวัสดุ เป็นต้น โดยในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 23.38 ล้านบาท จำนวน 50.83 ล้านบาท และจำนวน 32.92 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.19 ร้อยละ 3.16 และร้อยละ 1.69 ของรายได้รวม สำหรับรายได้อื่นที่สำคัญในปี 2566-2568 ได้แก่ และ รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าปรับที่ได้คืน รายได้จากการขายเศษวัสดุ

2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน โดยในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 1,891.99 ล้านบาท จำนวน 1,525.54 ล้านบาท และจำนวน 1,813.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.13 ร้อยละ 94.81 และร้อยละ 93.32 จากรายได้รวม

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขาย	155.39	7.90	4.91	0.31	272.81	14.04
ต้นทุนการให้บริการ	1,636.82	83.17	1,397.57	86.85	1,424.60	73.30
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	25.27	1.28	22.10	1.37	18.81	0.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	67.96	3.45	95.05	5.91	87.01	4.47
ต้นทุนทางการเงิน	6.55	0.33	5.91	0.37	10.45	0.54
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	1,891.99	96.13	1,525.54	94.81	1,813.67	93.32
รวมรายได้	1,968.18	100.00	1,609.10	100.00	1,943.41	100.00

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในปี 2566-2568 จำนวน 1,792.21 ล้านบาท จำนวน 1,402.48 ล้านบาท จำนวน 1,697.41 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 7.85 ร้อยละ 10.00 และร้อยละ 11.15 ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้ตามธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ ต้นทุนการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา และต้นทุนธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์

ต้นทุนขายและการให้บริการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)
ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ	1,619.33	5.26	1,379.04	9.64	1,403.40	10.40
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	17.49	26.51	18.53	26.30	21.20	21.13
ต้นทุนธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์	155.39	26.63	4.91	30.16	272.81	14.02
ต้นทุนขายและการให้บริการรวม	1,792.21	7.85	1,402.48	10.00	1,697.40	11.15

ต้นทุนธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบ

ต้นทุนงานรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีจำนวน 1,619.33 ล้านบาทในปี 2566 จำนวน 1,379.04 ล้านบาทในปี 2567 และจำนวน 1,403.40 ล้านบาทในปี 2568 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 5.26 ร้อยละ 9.64 และร้อยละ 10.40 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการรับรู้ผลขาดทุนของโครงการบางโครงการที่ดำเนินงานอยู่ ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2566 มีกำไรขั้นต้นลดลง ซึ่งต้นทุนหลักจะประกอบด้วย ต้นทุนเครื่องมือ วัสดุ และอุปกรณ์ ค่าจ้างงานเหมา ค่าบริหารจัดการโครงการ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ

ต้นทุนธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

ต้นทุนงานให้บริการซ่อมบำรุงรักษาของบริษัทฯ มีจำนวน 17.49 ล้านบาทในปี 2566 จำนวน 18.53 ล้านบาทในปี 2567 และจำนวน 21.20 ล้านบาทในปี 2568 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 26.51 ร้อยละ 26.30 และร้อยละ 21.13 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นของงานให้บริการซ่อมบำรุงขึ้นอยู่กับงานบริการที่บริษัทได้รับในแต่ละปี

ต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์

บริษัทฯ มีต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์ในปี 2566-2568 จำนวน 155.39 ล้านบาทในปี 2566 และจำนวน 4.91 ล้านบาทในปี 2567 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 26.63 และร้อยละ 30.16 และร้อยละ 14.02 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับ ราคาของต้นทุนของสินค้าในแต่ละปี

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ

ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการจำนวน 25.27 ล้านบาท จำนวน 22.10 ล้านบาท และจำนวน 18.81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.28 ร้อยละ 1.37 และร้อยละ 0.97 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านการตลาด

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 67.96 ล้านบาท จำนวน 95.05 ล้านบาท จำนวน 87.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.45 ร้อยละ 5.91 และร้อยละ 4.47 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเกิดจากในไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 15.53 ล้านบาท ของลูกหนี้การค้าบริษัทแห่งหนึ่ง

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2566-2568 และ จำนวน 6.55 ล้านบาท จำนวน 5.91 ล้านบาทและจำนวน 10.45 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.33 ร้อยละ 0.37 และร้อยละ 0.54 ต่อรายได้รวม ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ มีทิศทางการปรับเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 61.78 ล้านบาท จำนวน 66.25 ล้านบาท และจำนวน 99.50 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.15 ร้อยละ 4.12 และร้อยละ 5.13 โดยอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 30.79 และ ปี 2567 ร้อยละ 24.51 ซึ่งเกิดจากการในปี 2566 บริษัทฯ มีการรับรู้ผลขาดทุนในบางโครงการทำให้กำไรสุทธิลดลง และในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 มีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 15.53 ล้านบาท ของลูกหนี้การค้าบริษัทแห่งหนึ่ง

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ฐานะทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,849.52 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 239.04 ล้านบาท โดยสาเหตุสำคัญของการลดลงดังกล่าวมาจาก การลดลงของสินค้าคงเหลือจำนวน 95.15 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายสินค้า และการลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 164.04 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินงานตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 2,083.08 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 308.40 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 206.04 ล้านบาท และการลดลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นหมุนเวียน จำนวน 238.19 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,766.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 69.35 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากผลกำไรจากการดำเนินงานและลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 30.40 ล้านบาท

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 9.66 ล้านบาท โดยเกิดจากการลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 116.67 ล้านบาท หนี้สินส่วนที่เกิดจากสัญญาลดลง 203.42 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 208.62 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไป ในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 2.09 ล้านบาท โดยเกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 4.72 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 72.44 ล้านบาท โดยเกิดจากบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 30.35 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 105.27 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2568 ที่ 1.76 เท่า โดยเป็นการปรับลดลงจากปีก่อนอยู่ที่ 1.62 เท่า เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนลดลงมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจากปีก่อน

• อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 61.78 ล้านบาท จำนวน 66.25 ล้านบาท และจำนวน 99.50 ล้านบาทสำหรับปี 2566-2568 ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.18 ร้อยละ 4.25 และร้อยละ 5.21 โดยอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่อัตราร้อยละ 22.59 ซึ่งเกิดจากในปี 2567 มีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 15.53 ล้านบาท ของลูกหนี้การค้าบริษัทแห่งหนึ่ง

• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ร้อยละ 2.51 ซึ่งเป็นการปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 1.64 เนื่องจากในปี 2567 มีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

• อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ 1.18 เท่า ซึ่งเป็นปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนโดยปีก่อนอยู่ที่ 1.41 เท่า เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินรวมที่ลดลง และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่มีกำไร

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทต้องพึ่งพิงลูกค้าที่รับงานโครงการใหญ่จากภาครัฐ ซึ่งอาจมีผลกระทบหากแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจ และนโยบายของรัฐมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนนโยบายกลยุทธ์ การบริหารงานของบริษัทไม่มีผลกระทบสำคัญต่อฐานะการเงินของบริษัทนอกจากนี้ยังมีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (เรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ) ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานได้

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	343.57	280.85	360.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	430.37	310.09	294.41
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	6.77	206.71	111.56
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	105.79	100.25	100.04
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (ล้านบาท)	2,324.49	2,436.35	2,272.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	196.78	274.09	187.87
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อ สินทรัพย์ (ล้านบาท)	116.21	168.14	102.37
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (ล้านบาท)	80.57	105.95	85.50

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)	3,407.77	3,608.34	3,327.05
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	240.39	227.40	232.13
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่ หมุนเวียน (ล้านบาท)	167.29	81.71	129.09
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	92.11	82.07	76.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	8.01	11.87	11.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	69.83	77.17	73.86
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	577.63	480.22	522.47
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	3,985.40	4,088.56	3,849.52
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	140.00	105.79	211.07
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (ล้านบาท)	1,538.24	1,772.36	1,566.32

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (ล้านบาท)	485.97	304.96	66.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	2.76	2.84	2.86
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	0.00	2.71	11.66
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	21.08	44.52	26.34
รวมหนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)	2,188.05	2,233.18	1,885.02
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	3.64	1.35	2.98
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	102.81	123.81	158.59
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	29.66	33.13	36.49
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	136.11	158.29	198.06
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	2,324.16	2,391.47	2,083.08
ส่วนของผู้ถือหุ้น			

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	380.00	380.00	380.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านบาท)	380.00	380.00	380.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	380.00	380.00	380.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านบาท)	380.00	380.00	380.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	306.18	342.03	411.38
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	38.00	38.00	38.00
สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	38.00	38.00	38.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (ล้านบาท)	268.18	304.03	373.38
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือ หุ้น (ล้านบาท)	975.06	975.06	975.06
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (ล้านบาท)	973.63	973.63	973.63
ส่วนของทุนที่เกิดจากรายการ จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ล้านบาท)	1.43	1.43	1.43

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	1,661.24	1,697.09	1,766.44
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	3,985.40	4,088.56	3,849.52

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (ล้านบาท)	1,944.81	1,558.27	1,910.49
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	211.79	7.03	317.28
รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	1,733.02	1,551.24	1,593.21
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล (ล้านบาท)	6.47	6.65	5.01
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	6.47	6.65	5.01
รายได้อื่น (ล้านบาท)	16.90	44.18	27.91

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมรายได้ (ล้านบาท)	1,968.18	1,609.10	1,943.41
ต้นทุน (ล้านบาท)	1,792.21	1,402.48	1,697.41
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	155.39	4.91	272.81
ต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	1,636.82	1,397.57	1,424.60
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	93.24	117.15	105.82
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	25.28	22.10	18.81
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	67.96	95.05	87.01
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	1,885.45	1,519.63	1,803.23
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	82.73	89.47	140.18
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	6.55	5.91	10.45
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	14.40	17.32	30.24

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (ล้านบาท)	61.78	66.24	99.49
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	61.78	66.24	99.49
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	61.78	66.24	99.49
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (ล้านบาท)	(3.83)	0.00	0.25
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (ล้านบาท)	57.95	66.24	99.24
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	61.78	66.24	99.49
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (ล้านบาท)	57.95	66.24	99.24
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	0.08000	0.09000	0.13000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	93.08	101.08	150.94

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	82.73	89.47	140.18
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (ล้านบาท)	82.73	89.47	140.18

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน เงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	76.18	83.56	129.73
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	10.35	11.61	10.76
ค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)	10.14	11.39	10.57
ค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	0.21	0.22	0.19
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	3.00	12.53	11.86

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	(0.03)	(1.87)	(6.38)
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (ล้านบาท)	(6.47)	(6.66)	(5.01)
รายได้ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(6.47)	(6.66)	(5.01)
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	6.55	5.91	10.45
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	2.49	4.91	3.67
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (ล้านบาท)	0.00	0.67	7.28
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ล้านบาท)	92.07	110.66	162.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	24.02	106.90	22.34
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(6.29)	(199.94)	77.35
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	73.52	(114.60)	209.02

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	(7.85)	236.34	(208.62)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	463.85	(135.00)	(221.61)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	639.32	4.36	40.84
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	(6.55)	(5.91)	(10.45)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	(64.60)	(18.48)	(20.73)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	568.17	(20.03)	9.66
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(105.22)	5.53	0.22
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.01
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	(20.13)	(1.43)	(2.77)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	(19.79)	(1.22)	(0.52)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ล้านบาท)	(0.34)	(0.21)	(2.25)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	(74.91)	12.98	(4.72)
รับดอกเบี้ย (ล้านบาท)	4.68	7.14	5.17
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	(195.58)	24.22	(2.09)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม ระยะสั้น - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	(209.37)	(34.21)	105.27
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (ล้านบาท)	(2.64)	(2.32)	(2.48)
จ่ายเงินปันผล (ล้านบาท)	(68.40)	(30.38)	(30.35)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	(280.41)	(66.91)	72.44
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	92.18	(62.72)	80.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	251.39	343.57	280.85

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ	งบเฉพาะกิจการ
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (ล้านบาท)	343.57	280.85	360.86

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.56	1.62	1.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.40	0.31	0.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.44	4.33	6.41
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	82.00	84.00	57.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	494.00	13.14	10.67
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	1.00	28.00	34.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	1.16	0.85	1.02
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	314.00	431.00	359.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	7.85	10.00	11.15

	2566	2567	2568
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	3.92	5.31	7.08
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.18	4.25	5.21
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.71	3.95	5.75
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.40	1.41	1.18
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	49.21	45.89	42.01
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.60	1.64	2.51
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	49.21	45.89	139.38
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	50.37	38.60	49.63

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม
ที่ 4
แขวง/ตำบล : แขวงลุมพินี
เขต/อำเภอ : เขตปทุมวัน
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10330
โทรศัพท์ : +66 2264 9090
โทรสาร : +66 2264 0789-90
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย เดิมพงษ์ โอบนพันธุ์
เลขที่ใบอนุญาต : 4501

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 29 อาคารวานิสสา ชั้น 18 ห้อง DE ตึก B ซอยชิดลม ถนน
เพลินจิต
แขวง/ตำบล : ลุมพินี
เขต/อำเภอ : ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ
รหัสไปรษณีย์ : 10330
โทรศัพท์ : 02-080-5699

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	ข้อคดี ผิดสัญญาว่าจ้างและการคืนเงินประกัน โจทก์ บริษัท ซีบีเอ เพาเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : 06 พ.ย. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิดข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างและการคืนเงินประกัน ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้โจทก์ไม่ได้รับชำระคืนเงินประกันที่ถูกบริษัทฯ หักไว้ โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระคืนเงินประกันให้โจทก์เป็นจำนวนเงิน 2.22 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และให้ชดเชยค่าเสียหายโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมอีกจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับรู้หนังสือเกี่ยวกับเงินประกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 2.22 ล้านบาท ทั้งนี้ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสียหายที่บริษัทฯ ต้องชดเชยจะไม่เกินกว่าหนี้สินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p>ข้อคดี</p> <p>ผิดสัญญาว่าจ้างและการคืนเงินประกัน</p> <p>โจทก์</p> <p>บริษัท วี ไทร์ คอนสตรัคชั่น แอนด์ ซัพพลาย จำกัด</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : 17 พ.ย. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : 16 ม.ค. 2569</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิด ขัดหาผิดสัญญาว่าจ้างและการคืนเงินประกัน ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้โจทก์ไม่ได้รับชำระคืนเงินประกันที่ถูกบริษัทฯ หักไว้ โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระคืนเงินประกันให้โจทก์เป็นจำนวนเงิน 2.51 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์</p> <p>ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับโจทก์ โดยยินยอมชำระคืนเงินประกันจำนวน 2.51 ล้านบาท และจ่ายค่าเสียหายเพิ่มเติมจำนวน 0.20 ล้านบาทให้แก่โจทก์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้หนังสือที่เกี่ยวข้องกับเงินประกันและค่าเสียหายดังกล่าวไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้วทั้งจำนวน และได้ดำเนินการชำระเงินให้แก่โจทก์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 และ 16 มกราคม 2569 ทั้งนี้โจทก์ไม่มีข้อเรียกร้องใดๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสียหายในคดีดังกล่าวอีก ปัจจุบันคดีดังกล่าวจึงถือเป็นอันสิ้นสุด</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>โจทก์ไม่มีข้อเรียกร้องใดๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสียหายในคดีดังกล่าวอีก ปัจจุบันคดีดังกล่าวจึงถือเป็นอันสิ้นสุด</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	สิ้นสุดข้อพิพาท

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2568	<p>ข้อคดี</p> <p>ผิดสัญญาจ้างทำของ</p> <p>โจทก์</p> <p>บริษัท บีเคพี คอนสตรัคชั่น จำกัด</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : 25 พ.ย. 2568</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิด ขัดสัญญาจ้างทำของ ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้ โจทก์ไม่ได้รับชำระเงินค่าจ้างและค่าบริการ และไม่ได้รับชำระคืนเงินประกันที่ถูกบริษัทฯ หักไว้ โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 4.35 ล้านบาท และคืนเงินประกันเป็นจำนวนเงิน 0.58 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี รวมทั้งชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายและเงินประกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้ฝ่าย บริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสียหายที่บริษัทฯ ต้อง ชดเชยจะไม่เกินกว่าหนี้สินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาล ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการ ยุติธรรมในอนาคต</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและ คดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2567	<p>ชื่อคดี</p> <p>คดีแพ่ง เรื่องละเมิด รับช่วงสิทธิ</p> <p>จำเลย</p> <p>บริษัทเทต้า จำกัด</p> <p>บริษัทโซน่า เอ็นเนอจี เอ็นจิเนียริ่ง กรุป หูหนาน อิลีกทริกส์ เพาเวอร์ ดีไซน์ อินสทิทิวท์ จำกัด</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : 02 พ.ค. 2567</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : 27 พ.ค. 2568</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p>	สิ้นสุดข้อพิพาท

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 บริษัทแห่งหนึ่งในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่า บริษัทฯ ในฐานะจำเลยได้กระทำการละเมิดโดยความประมาท เลินเล่อหรือโดยตั้งใจ ซึ่งเป็นเหตุให้ทรัพย์สินของโจทก์ได้รับความเสียหาย โดยโจทก์ เรียกร้องให้บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่งในฐานะผู้รับประกันภัยของบริษัทฯ ร่วมกันชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่โจทก์</p> <p>เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 คดีดังกล่าวมีคำพิพากษาโดยศาลชั้นต้นให้ บริษัทฯ และบริษัทผู้รับประกันภัยร่วมกันชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 5.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์เป็น จำนวนเงิน 0.15 ล้านบาท ซึ่งบริษัทผู้รับประกันภัยจำต้องรับผิดชอบบริษัทฯ ในฐานะ ผู้เอาประกันภัย โดยถือว่าบริษัทฯ เป็นผู้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลภายนอก ตามเงื่อนไขของกรมธรรม์ประกันภัย ทั้งนี้บริษัทฯ ยังจำต้องรับผิดชอบค่าเสียหาย ส่วนแรกเป็นจำนวนเงิน 0.67 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายส่วนแรกดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2567 แล้วทั้ง จำนวน</p> <p>ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทผู้รับประกันภัยได้ตกลงทำ สัญญาประนีประนอมยอมความกับโจทก์ โดยยินยอมชำระเงินจำนวน 0.67 ล้านบาทและ 3.83 ล้านบาทตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.50 ล้านบาทให้แก่ โจทก์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จสำหรับปี 2567 แล้วทั้งจำนวน และได้ดำเนินการชำระเงินให้แก่โจทก์แล้ว</p> <p>เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้โจทก์ไม่มีข้อเรียกร้องใดๆเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสียหายในคดีดังกล่าวอีก ปัจจุบันคดีดังกล่าวจึงถือเป็นอันสิ้นสุด</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ปัจจุบันคดีดังกล่าวจึงถือเป็นอันสิ้นสุด</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2567	<p>ช็อคติ</p> <p>คดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจ้างทำของ, ดอกเบี้ย</p> <p>โจทก์</p> <p>บริษัท สยาม ไฟร์ โปรเทคท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด</p>	
	<p>ข้อพิพาทที่ 1</p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่เริ่มต้น : ก.ย. 2567</p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : -</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลจังหวัดพัทธยา โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิดข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้โจทก์ไม่ได้รับชำระเงินค่าจ้าง ค่าบริการและค่าสินค้า โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงินรวม 7.07 ล้านบาท ต่อมาทางบริษัทฯ ได้ต่อสู้คดีและฟ้องแย้งโจทก์ให้รับผิดชอบความเสียหายกรณีโจทก์ทำให้ทรัพย์สินของบริษัทผู้ว่าจ้างหลักของบริษัทฯ เสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 26.16 ล้านบาท</p> <p>เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 ศาลจังหวัดพัทธยามีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 7.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ รวมทั้งมีคำสั่งยกฟ้องในส่วนคำฟ้องแย้งของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรู้หนังสือที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2568 แล้วทั้งจำนวน</p> <p>ต่อมา เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติให้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว โดยที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้น รวมถึงในส่วนของคำฟ้องแย้งของบริษัทฯ แล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

ดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าการดำเนินงานของบริษัทฯกระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://www.jrw.co.th/announcement/>

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การสรรหากรรมการ

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญ โดยไม่จำกัดเพศ ตลอดจนความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือกรรมการชุดย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. แต่งตั้งคณะกรรมการทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : คู่ค้า

เสีย

คู่ค้า

การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า หรือคู่แข่ง

1. ปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าหรือคู่แข่ง ด้วยความเข้าใจและความร่วมมือที่ดีระหว่างกัน
2. เสนอบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าด้วยมิตรภาพอันอบอุ่น และความโอบเอื้อเกื้อกูล
3. ใช้ความระมัดระวังอย่างสมเหตุสมผล ในการให้คำแนะนำหรือตัดสินใจดำเนินการใด ๆ แทนลูกค้า โดยคำนึงถึงความเหมาะสม
4. ดูแลและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
5. สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจทางสังคมตามโอกาสอันควร ตลอดจนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ การศึกษา และการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่ประเทศชาติ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

ภายใต้การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเข้มข้นนั้น เพื่อให้บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) สามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างสง่างาม บริษัทจึงมีได้มุ่งหวังเฉพาะผลสำเร็จของธุรกิจเท่านั้น แต่ยังคงคำนึงถึงกระบวนการที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจด้วย บริษัทตระหนักถึงความมีจรรยาบรรณและจริยธรรมของ บุคลากรของบริษัท ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยังเป็นรากฐาน สำคัญที่ทำให้ธุรกิจเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ของการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://www.jrw.co.th/code-of-conduct/#single/0>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การต่อต้านการแข่งขันทันที่ไม่เป็นธรรม

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีหลักการที่สำคัญ ดังนี้

1. ละเว้นการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่ง อาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรืออ้อม หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือ กรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ
2. ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้ เช่น การดำรง ตำแหน่งใด ๆ ของผู้ค้าที่ประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ หรือลูกค้าของบริษัทฯ เป็นต้น และต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบทันที
3. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : <https://www.jrw.co.th/code-of-conduct/#single/0>

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสแล้วจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์ ที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของภาคเอกชนไทยในการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชัน โดยได้รับการรับรองจาก แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยเป้าหมายหลักของ CAC คือการสนับสนุนให้องค์กรธุรกิจไทยในภาคเอกชนกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม และนำกลไกป้องกันการจ่ายหรือรับสินบนมาใช้งาน เพื่อสร้างและขยายเครือข่ายของธุรกิจให้มีความโปร่งใส และแข็งแกร่ง

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://www.jrw.co.th/dl/Announcement/%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A8%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97/2567/A-BD-01-67%20%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%95%E0%B9%88%E0%B8%AD%E0%B8%95%E0%B9%89%E0%B8%B2%E0%B8%99%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%97%E0%B8%B8%E0%B8%88%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%95%E0%B8%84%E0%B8%AD%E0%B8%A3%E0%B9%8C%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9B%E0%B8%8A%E0%B8%B1%E0%B8%99.pdf>

การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

เมื่อไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือพบเห็นการกระทำผิด การกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับบริษัท และ/หรือ ผู้ลงทุน พนักงาน คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนและเบาะแสที่ท่านแจ้งมา เพื่อให้มีความยุติธรรมแก่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและบริษัทโดยเร็วที่สุด ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกปกปิดเป็นความลับสูงสุด

- 1) บริษัทให้ความมั่นใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ลงโทษหรือ ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการปฏิเสธการตัดสินใจ การปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัท สูญเสีย ธุรกิจ หรือพลาดโอกาสในการได้ธุรกิจใหม่ บริษัทเชื่อว่านโยบายไม่ยอมรับการตัดสินใจและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิงจะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทไม่ยินยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้
- 2) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเชื่อว่าตนเองถูกข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยว ให้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนต่อผู้บังคับบัญชา หรือแผนกบุคคลโดยทันที และหากยังไม่ได้รับการแก้ไข ให้รายงานผ่าน ช่องทางการรายงานตามนโยบายฉบับนี้

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : <https://www.jrw.co.th/dl/Announcement/%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A8%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97/2567/A-BD-01-67%20%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%95%E0%B9%88%E0%B8%AD%E0%B8%95%E0%B9%89%E0%B8%B2%E0%B8%99%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%97%E0%B8%B8%E0%B8%88%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%95%E0%B8%84%E0%B8%AD%E0%B8%A3%E0%B9%8C%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9B%E0%B8%8A%E0%B8%B1%E0%B8%99.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 12-13

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

เก็บรักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันเป็นความลับ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มีชอบ

การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

การเลี้ยงรับรอง และการให้ของขวัญ จะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ จึงกำหนดหลัก ปฏิบัติและแนวปฏิบัติเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องใช้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยการเลี้ยงรับรอง และการให้ ของขวัญแก่บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งอาจมีความจำเป็นตามธรรมเนียมประเพณีในทางธุรกิจและการค้าทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกที่บริษัทติดต่อทำธุรกิจ หรือกำลังจะทำธุรกิจร่วมกัน บริษัทจึงกำหนดเป็น นโยบายให้ พนักงานถือปฏิบัติ

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : <https://www.jrw.co.th/dl/Announcement/%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A8%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97/2567/A-BD-01-67%20%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%95%E0%B9%88%E0%B8%AD%E0%B8%95%E0%B9%89%E0%B8%B2%E0%B8%99%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%97%E0%B8%B8%E0%B8%88%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%95%E0%B8%84%E0%B8%AD%E0%B8%A3%E0%B9%8C%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9B%E0%B8%8A%E0%B8%B1%E0%B8%99.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 4-11

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และปฏิบัติตาม ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างของทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมทั้งกฎหมายที่ห้ามมีความพยายามในการใช้อำนาจอย่างไม่เหมาะสมต่อเจ้าหน้าที่ รวมถึงกฎระเบียบและ ข้อบังคับซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และปฏิบัติตาม ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างของทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมทั้งกฎหมายที่ห้ามมีความพยายามในการใช้อำนาจอย่างไม่เหมาะสมต่อเจ้าหน้าที่ รวมถึงกฎระเบียบและ ข้อบังคับซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) โดยจัดให้มีการอบรมแก่พนักงานใหม่ และมีการอบรมจรรยาบรรณระหว่างปี เพื่ออย่าให้ทุกฝ่ายได้ยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

รูปภาพการส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ



อบรมจรรยาบรรณและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน



อบรมจรรยาบรรณและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน



ต่ออายุครั้งที่ 1

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against
Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

รูปภาพการเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

CAC

Thai Private Sector Collective Action Against Corruption

Certificate of Membership

This Certificate is Granted to



J.R.W. UTILITY PUBLIC COMPANY LIMITED

has met the commitments to the CAC
Declaration on anti-corruption by
putting in place good business principles
and controls against bribery
and is now a full member of CAC

During the Period from 31 March 2025 to 31 March 2028

(Mr. Kulvech Janvatanavit)
Councilor and Secretary

(Kulpatra Sirodom, Ph.D)
CAC Chairman

Do Good · Do Right · **Fight Corruption**



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี
กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี
เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าการดำเนินงานของบริษัททำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการนำหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้กับบริบทของบริษัท เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวและสร้างคุณค่ากิจการได้อย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าดำเนินการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

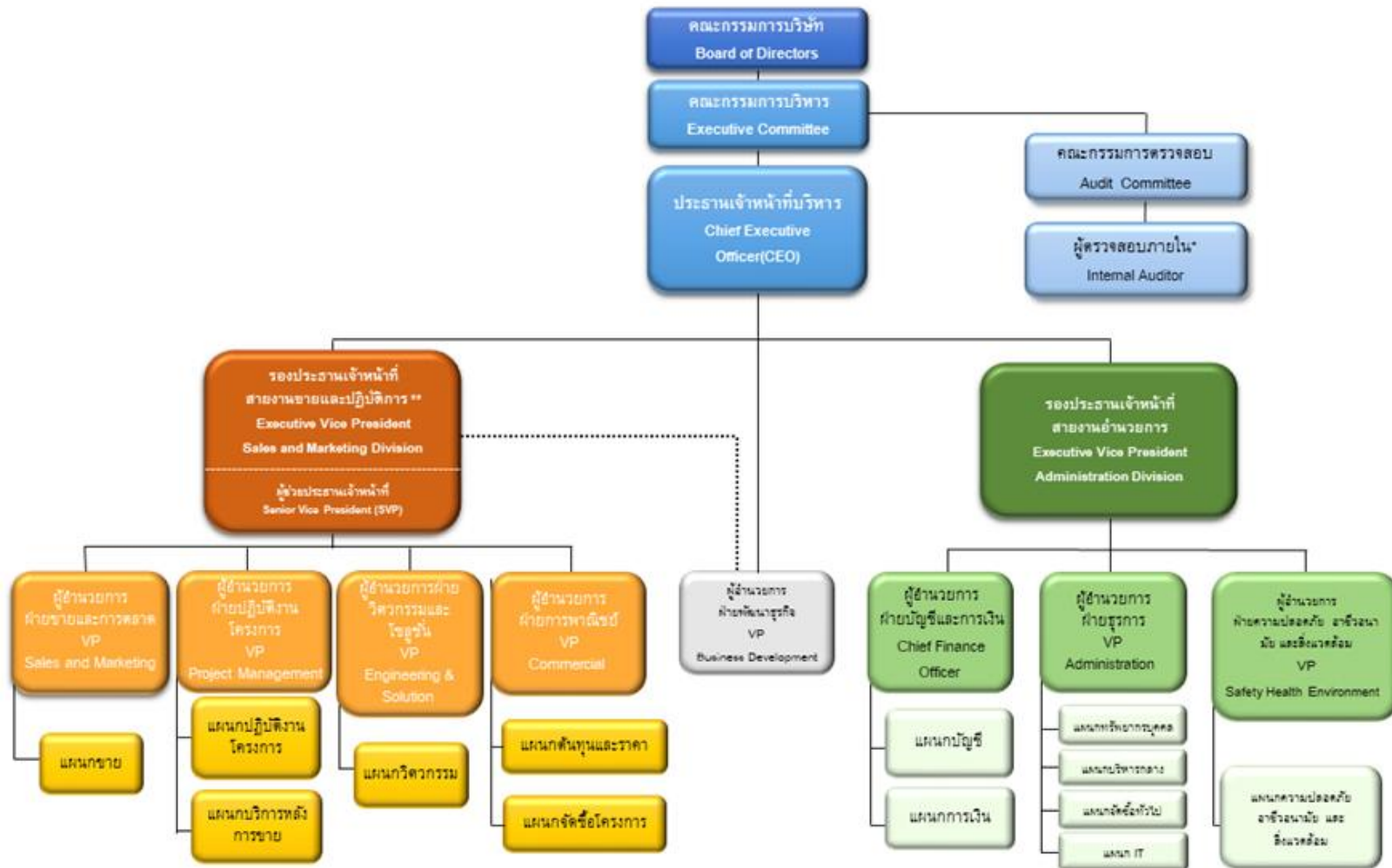
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2568

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ : *บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีแอลดีแอนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัดเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัฯ
**วิชาการ

ผ่านการอนุมัติประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 วันที่ 11 พฤษภาคม 2564

แผนผังองค์กร



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	7	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	42.86
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	57.14
กรรมการอิสระ	4	57.14
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	0	0.00

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย นนทิกกร กาญจนะจิตรา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : วิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 400,000 หุ้น (0.217605 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	21 ธ.ค. 2561	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการข้อมูล, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย จริญญา วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 183,819,000 หุ้น (100.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>2 พ.ย. 2536</p>	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การเจรจาต่อรอง</p>
<p>3. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือ รับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>1 ม.ค. 2541</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดทำงบประมาณ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. พลเอก ศักดา เปรุनावิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : ครุศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 300,000 หุ้น (0.163204 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ยังรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>21 ธ.ค. 2561</p>	<p>การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : ทหาร</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 300,000 หุ้น (0.163204 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	<p>21 ธ.ค. 2561</p>	<p>การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย กวิน ทังสุพานิช</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 50,000 หุ้น (0.027201 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>21 ธ.ค. 2561</p>	<p>การจัดการกองทุน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, เศรษฐศาสตร์</p>
<p>7. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>11 พ.ค. 2564</p>	<p>การจัดการโครงการ, การตลาด, พาณิชยกรรม, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว
 (***) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย นนทิกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย จริญญา วิวัฒน์ เจริญวุฒิ	กรรมการ	✓				✓
3. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์	รองประธานกรรมการ	✓				✓
4. พลเอก ศักดา เปรมนาวิน	กรรมการ		✓	✓		
5. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย กวิน ทังสุพานิช	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		3	4	4	0	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	14.29
2. พาณิชย	1	14.29
3. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	14.29
4. กฎหมาย	2	28.57
5. การตลาด	1	14.29
6. การเงิน	1	14.29
7. ความรับผิดชอบต่อสังคม	1	14.29
8. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	4	57.14
9. จัดซื้อ	1	14.29
10. การจัดการกองทุน	1	14.29
11. การจัดการข้อมูล	1	14.29
12. การเจรจาต่อรอง	1	14.29
13. การจัดการโครงการ	1	14.29
14. การจัดการองค์กร	3	42.86
15. วิศวกรรม	1	14.29
16. การจัดการกลยุทธ์	3	42.86
17. การจัดการความเสี่ยง	3	42.86
18. การตรวจสอบ	2	28.57
19. ตรวจสอบภายใน	2	28.57
20. การจัดทำงบประมาณ	3	42.86
21. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	14.29

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

บริษัทกำหนดมาตรการเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการกระจุกตัวของอำนาจ โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระในสัดส่วนมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด เพื่อให้สามารถทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้แยกบทบาทระหว่างประธานกรรมการและ CEO อย่างชัดเจน เพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงาน กรรมการอิสระมีบทบาทร่วมพิจารณาและตรวจสอบประเด็นสำคัญ โดยเฉพาะเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

1. ด้านปฏิบัติการ

1) การกำหนดกลยุทธ์ เนื่องจากคณะกรรมการไม่ได้ทำหน้าที่บริหารงาน แต่จะมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททำหน้าที่บริหาร คณะกรรมการจึงต้องจัดให้มีแผนกลยุทธ์ระยะสั้นแสดงถึงเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ และจัดให้มีแผนกลยุทธ์ระยะยาวแสดงถึงวิสัยทัศน์และแนวคิดในการดำเนินธุรกิจโดยรวมและอนาคตของบริษัท รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และนำผลการดำเนินงานที่เบี่ยงเบนนำเสนอต่อคณะกรรมการ และกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดหาข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ในการวางแผนและกำหนดนโยบายแก่คณะกรรมการ เพื่อใช้วิเคราะห์ปัญหา สาเหตุ และพิจารณาตัดสินใจปรับปรุงกลยุทธ์หรือแผนธุรกิจให้เหมาะสมต่อไป

2) การกำหนดนโยบาย คณะกรรมการต้องกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำแผน กลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวไปปฏิบัติ สร้างความชัดเจนเกี่ยวกับทิศทางในด้านการดำเนินงาน และใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร นโยบายควรยืดหยุ่นและสามารถปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจได้ ครอบคลุมงานธุรกิจ เมื่อคณะกรรมการกำหนดนโยบายสำหรับบริษัทแล้ว ควรจัดให้มีการชี้แจงหรือมีระบบการถ่ายทอดข้อมูลให้บุคลากรทุกระดับขององค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจให้ตรงกัน และทำให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้ จะต้องมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นครั้งคราว เพื่อให้ทันกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

3) การคัดเลือกและถอดถอนบุคลากรฝ่ายบริหาร ความสามารถของฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อความสำเร็จของบริษัท คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกฝ่ายบริหาร เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงาน ฝ่ายบริหารควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ที่ไม่ขัดแย้งกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด ในการพิจารณาคัดเลือกฝ่ายบริหาร คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อยเพื่อ ทำหน้าที่ดังกล่าว นอกจากการคัดเลือกฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการยังมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดขอบเขตของหน้าที่และอำนาจของฝ่ายบริหารให้ชัดเจน และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งควรกำหนดเป็นหลักเกณฑ์และปัจจัยชี้วัดที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม คณะกรรมการควรสื่อสารให้ฝ่ายบริหารทราบถึงความคาดหวัง พร้อมแจ้งให้ทราบถึงผลลัพธ์อย่างชัดเจน ตรงไปตรงมา หน้าที่อีกประการหนึ่งของคณะกรรมการ คือการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการถอดถอนผู้บริหารระดับสูง และกระทำการพิจารณาถอดถอนหรือเลิกจ้างเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารระดับอาวุโสในกรณีจำเป็น เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึง จัดให้มีกระบวนการจัดเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนในตำแหน่งสำคัญๆ ที่อาจลาออกหรือเกษียณอายุ

4) การแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อย คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อยตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดและสภาพธุรกิจขององค์กร เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการ ในส่วนที่ต้องมีการสอบสวนหรือการพิจารณาศึกษาในรายละเอียด ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อย คณะกรรมการควรกำหนดวัตถุประสงค์ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจของคณะกรรมการชด้อย่อยให้ชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ชด้อย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายบริหารให้การสนับสนุนทั้งด้านข้อมูลและบุคลากรแก่คณะกรรมการชด้อย่อย รวมทั้งอนุญาตให้ทำการติดต่อหรือขอคำปรึกษาจากบุคลากรภายนอกตามสมควรโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย คณะกรรมการควรกำหนดให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการของคณะกรรมการชด้อย่อยทุกคณะเสนอต่อคณะกรรมการเป็นประจำ เพื่อติดตามการดำเนินงานที่ได้มอบหมายอย่างสม่ำเสมอ

2. ด้านกำกับดูแล

1) การดำเนินงานของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการได้มอบหมายหน้าที่การจัดการงานประจำวันแก่ฝ่ายบริหาร แต่คณะกรรมการยังมีความรับผิดชอบที่จะต้องกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานโดยทั่วไปของบริษัท ให้ดำเนินไปภายใต้กฎหมาย กฎและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด เพื่อให้สามารถติดตามดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการควรทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร และควรหาความรู้เกี่ยวกับแนวโน้มเกี่ยวกับธุรกิจ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนนโยบายหรือกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดส่งรายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรเป็นประจำ รวมทั้งแนวโน้มทางการตลาด การเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎและระเบียบต่าง ๆ และข้อมูลอื่น ๆ ที่ช่วยคณะกรรมการในการวางแผน กำหนดนโยบาย หรือกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง

2) การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการควรดูแลให้แน่ใจว่าฝ่ายบริหารทราบถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นรวมทั้งจัดการให้มีระบบและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและชัดเจน คณะกรรมการควรให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ที่ฝ่ายบริหารทำขึ้น รวมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ ทำการวิเคราะห์ และประเมินความเหมาะสมของแผนปฏิบัติการเป็นประจำ ซึ่งคณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการชื่อย่อยทำหน้าที่ดังกล่าว

3) การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบาย คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของทางการ และนโยบาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ระบบดังกล่าวจะเป็นเครื่องมือช่วยชี้ให้เห็นการปฏิบัติที่บกพร่องได้อย่างทันที่ นอกจากนี้ คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม มาตรฐานการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

4) การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท คณะกรรมการควรดูแลให้มีการสื่อสารกันระหว่างบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลในเรื่องสำคัญๆ อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์ ดังนั้น คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลต่าง ๆ ที่เปิดเผยนั้นถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์

3. ด้านอื่นๆ

1) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประกอบกิจการอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

2) กรรมการบริษัท ต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

(1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้น

(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญ โดยไม่จำกัดเพศ ตลอดจนความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือกรรมการชุดย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

ลิงก์กฎบัตร

-

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. พลเอก ศักดา เปรณาวิน ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : ครุศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	21 ธ.ค. 2561	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการองค์กร, การจัดทำงบประมาณ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : ทหาร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	รองประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	21 ธ.ค. 2561	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
3. นาย กวิน ทังสุพานิช ^(*) เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	21 ธ.ค. 2561	การจัดการกองทุน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ, การเงิน, เศรษฐศาสตร์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย จริญญา วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	2 พ.ย. 2536
2. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2541
3. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์ เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	11 พ.ค. 2564

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พลเอก ศักดา เปรมานวิน	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	พลเรือโท บำรุงรัก สรีคานนท์	รองประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย สุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย จรรย์ วิวัฒน์เกษภูววุฒิ เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	2 พ.ย. 2536	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร, การเจรจาต่อรอง
2. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ม.ค. 2541	กฎหมาย, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดทำงบประมาณ, ความรับผิดชอบต่อสังคม, จัดซื้อ
3. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์ เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	11 พ.ค. 2564	การจัดการโครงการ, การตลาด, พาณิชยกรรม, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นางสาว ลัดดา ลัทธिवรรณ ^{(*)(**)} เพศ: หญิง อายุ : 45 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	4 ม.ค. 2553	เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, การเงิน
5. นางสาว จตุพร นาคขวัญ ^(**) เพศ: หญิง อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ผู้จัดการแผนกบัญชี	1 เม.ย. 2552	บัญชี, การเงิน

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 31 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการ ควรจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชด้อย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2569 และพิจารณาตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และข้อมูลเปรียบเทียบอ้างอิงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน พบว่าค่าตอบแทนกรรมการที่บริษัทกำหนดนั้นอยู่ในอัตราใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยโดยรวมของตลาด

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	29,261,621.14	29,762,479.32	29,057,928.02

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้
บริหารในรอบปีที่ผ่านมา : 741,081.34

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	211	196	162
พนักงานชาย (คน)	134	119	99
พนักงานหญิง (คน)	77	77	63

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	N/A	N/A	93
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	N/A	N/A	3
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	N/A	N/A	3

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	N/A	N/A	61
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	N/A	N/A	2

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	129,519,132.02	131,088,114.07	120,020,641.86

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงานโดยจะเป็นเงินสมทบจากบริษัท โดยจะคัดเลือกกองทุนที่มีชื่อเสียงเป็นที่น่าเชื่อถือ

ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

เงินสะสมของสมาชิก

ทุกครั้งที่มีการจ่ายค่าจ้าง สมาชิกตกลงจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนโดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ดังนี้

จำนวนปีที่ทำงาน อัตราเงินสะสมของสมาชิก (ร้อยละ)

น้อยกว่า 3 ปี 2

ครบ 3 ปี แต่ไม่น้อยกว่า 5 ปี 3

ครบ 5 ปี แต่ไม่น้อยกว่า 6 ปี 4

ครบ 6 ปี ขึ้นไป 5

เงินสมทบของนายจ้าง

บริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน ในวันเดียวกันกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละของค่าจ้าง ต่อเดือนของแต่ละคน ดังนี้

จำนวนปีที่ทำงาน อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ)

น้อยกว่า 3 ปี 2

ครบ 3 ปี แต่ไม่น้อยกว่า 5 ปี 3

ครบ 5 ปี แต่ไม่น้อยกว่า 6 ปี 4

ครบ 6 ปี ขึ้นไป 6

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีการนำ : ไม่มี

หลักทรัพย์มาถือการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้

ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	180	165	155
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	133	134	126
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	63.03	68.37	77.78
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	73.89	81.21	81.29

จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	N/A	N/A	3,006,121.62
จำนวนเงินที่ลูกจ้างสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	N/A	N/A	3,689,115.65

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)	มี	162	155	126	77.78%	81.29%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุน : การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD ที่เหมาะสม

การให้ความรู้ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการคัดเลือกนโยบายการลงทุนที่เหมาะสม

บริษัทประชาสัมพันธ์และให้ความรู้ถึงประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่เริ่มอบรมพนักงานใหม่

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว นางสาวลัดดา ลัทธिवรรณ	ladda.l@jrw.co.th	+66 2509 7000-2

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ลัดดา ลัทธिवรรณ	ladda.l@jrw.co.th	+66 2509 7000-2

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วรรณวิมล จงสุริยภาส	wanvimol.jo@plgroup.co.th	+66 2526 6100

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์	suradech@jrw.co.th	+66 2509 7000-2

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์	ir@jrw.co.th	+66 2509 7000-2

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	2,550,000.00	-	1. นาย เต็มพงษ์ โอปนพันธ์ อีเมล: Termphong.Opanaphan@th.ey.com โทรศัพท์: +66 2264 0777 เลขที่ใบอนุญาต: 4501

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี
ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) คะแนนคิดเป็นร้อยละ 96.80

ผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) คะแนนคิดเป็นร้อยละ 96.20

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการ เสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี
อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่
กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 2
(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งเป็นองค์ประกอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นบริษัทจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้น ได้เสนอระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.jrw.co.th (ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์)

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย นนทิกร กาญจนะจิตรา (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2554: Role of the Chairman Program (RCP) • 2551: Director Certification Program (DCP) • 2551: Financial Statements for Directors (FSD)
2. นาย จรรย์ วิวัฒน์เจษฎากุฒิ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2551: Director Certification Program (DCP) • 2547: Director Accreditation Program (DAP)
3. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ (รองประธานกรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2547: Director Accreditation Program (DAP)
4. พลเอก ศักดา เปรมนาวิ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2564: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2562: Director Accreditation Program (DAP)
5. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2564: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2562: Director Accreditation Program (DAP)
6. นาย กวิน ทังสุพานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2564: Advanced Audit Committee Program (AACP) • 2560: Director Accreditation Program (DAP)
7. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> • 2564: Director Accreditation Program (DAP)

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- 1 การประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการ / บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ / การทำหน้าที่ของกรรมการ / ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2 การประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ประกอบด้วย ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ / ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ / การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ / มีความ โปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล / มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว และ การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการ ประกอบธุรกิจ

เกณฑ์การประเมินคะแนนเป็นดังนี้ ระดับคะแนน : 5 = ดีเยี่ยม 4 = ดีมาก 3 = ดี 2 = พอใช้ 1 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้จัดทำ การประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อมุ่งเน้นให้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อ

ปรับปรุง และพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจัดทำเป็น 2 ลักษณะ คือ การประเมินผลคณะกรรมการ ทั้งคณะ และการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ ดังนี้

1. การประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	96.80 %	100 %
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	96.20 %	100 %
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	96.00 %	100 %
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	94.40 %	100 %
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	98.20 %	100 %
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98.20 %	100 %
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 5

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 10 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย นนทิกร กาญจนะ จิตรรา (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย จริฎ วัฒนเจษฎา วุฒิ (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ (รองประธานกรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
4. พลเอก ศักดา เปรุณาวิน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
5. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย กวิน ทังสุพานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย บันดล พงศ์ศาสตร์ (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย นนทิกร กาญจนะจิตรา (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย จรรย์ วิวัฒน์เกษภูววุฒิ (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ (รองประธานกรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. พลเอก ศักดา เปรมนาวิน (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. พลเรือโท บำรุงรัก สวัสดิ์คานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย กวิน ทังสุพานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์ (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(100.00%)	100.00%	N/A

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนของกรรมการ ควรจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย เป็นต้น

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย นนทิกร กาญจนะจิตรา (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			150,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	150,000.00	0.00	150,000.00	ไม่มี	
2. นาย จริญญา วิวัฒน์แจษฎาภูมิ (กรรมการ)			75,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ (รองประธานกรรมการ)			75,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (รองประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
4. พลเอก ศักดา เปรมนาวิ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			155,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
5. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			115,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (รองประธานกรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รองประธานกรรมการชุดย่อย)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
6. นาย กวิน ทังสุพานิช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)			115,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
7. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์ (กรรมการ)			75,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	75,000.00	0.00	75,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	600,000.00	0.00	600,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	160,000.00	0.00	160,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	0.00	0.00	0.00

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 741,081.34

ผ่านมา

(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : ไม่มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่พบกรณีใดๆที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ภายในบริษัท

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัท โดยให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญงดซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัท เช่น งดซื้อขาย 30 วัน ล่วงหน้าก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ และสามารถซื้อขายได้ภายหลังที่ได้เผยแพร่แล้ว 1 วันทำการ รวมทั้งงดการซื้อขายในช่วงที่ข้อมูลสำคัญอื่น ที่กรรมการและผู้บริหารล่วงรู้แต่ข้อมูลนั้นยังไม่เผยแพร่ต่อผู้ลงทุน เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงาน กับทั้งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานอีกด้วย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ : มี

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption) โดยได้รับการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 1 ซึ่งสะท้อนให้เห็นและเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ใส่ใจในหลักความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตในทุกด้าน ภายใต้พันธสัญญาการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงหลักบรรษัทภิบาลที่ดีเพื่อสร้างการเติบโตต่อเนืองอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ และไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสใดๆเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรตลอดปี 2568

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร ได้แก่ การร้องเรียนด้วยตนเอง ร้องเรียนผ่านการส่งจดหมายทางไปรษณีย์ ร้องเรียนผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ร้องเรียนทางโทรศัพท์ ร้องเรียนผ่านตู้รับฟังความคิดเห็น และช่องทางอื่นๆ และพบว่าไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสใดๆเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรตลอดปี 2568

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. พลเอก ศักดา เปรูนาวิน (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ (รองประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาย กวิน ทังสุพานิช (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568 ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำทางการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 14

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย จริญญา วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ (ประธานกรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
2. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ (รองประธานกรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
3. นาย บันดาล พงศ์ศาสตร์ (กรรมการบริหาร)	14	/	14	14 / 14 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับคณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่บริหารในการกำหนดค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ แผนการ ดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ซึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี ได้ มีการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อม ความท้าทาย และโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ออกมาเป็นกลยุทธ์หลักที่องค์กรให้ความสำคัญ

การเข้าประชุมของสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. พลเอก ศักดา เปรุनावิน (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการ อิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. พลเรือโท บำรุงรัก สรัคคานนท์ (รองประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย สุรเดช อุทัยรัตน์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

-

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบผลการตรวจสอบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามผลการตรวจสอบที่บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด ได้ส่งให้พิจารณา ตามเอกสารแนบหมายเลข 9 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานปี 2568 โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ว่า

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมโดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว และมีการปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในตามที่แบบประเมินฯ กำหนดไว้ โดยสามารถอ้างอิงหลักฐานเอกสารได้ทุกหัวข้อ ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนนโยบายที่สำคัญ ของบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ซึ่งผลการตรวจสอบภายในที่ผ่านมา ครอบคลุมถึงกระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัท และมีการกำหนดมาตรการปรับปรุงแก้ไขชัดเจน

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เข้าทำการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2568 ตามแผนงาน คือ วงจรรายจ่าย วงจรรายได้ การบริหารการเงินเดือน การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ-ด้านการควบคุมทั่วไป โดยได้นำเสนอผลการตรวจและเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส จากการตรวจระบบของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เหมาะสมแล้ว มีบางเรื่องให้ผู้ตรวจสอบได้มีข้อเสนอแนะแก่บริษัทให้ปรับปรุงในการดำเนินงาน และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามที่เสนอมาเป็นอย่างดี

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปี 2568 โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
โรงพยาบาลศิริรินทร์ (ดำเนินธุรกิจโดย บมจ.ศิริรินทร์) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน	มีกรรมกร่วมกัน คือ นายเจริญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ถือหุ้นจำนวน 24,417,319 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.19 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บมจ. ศิริรินทร์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	30 ก.ย. 2568
นายเจริญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ -	ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 268,609,218 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 35.33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	31 ธ.ค. 2568

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
โรงพยาบาลศิริรินทร์ (ดำเนินธุรกิจโดย บมจ. ศิริรินทร์)			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ว่าจ้างโรงพยาบาลศิริรินทร์ในการตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ ว่าจ้างโรงพยาบาลศิริรินทร์ในการตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค่าทั่วไป ในด้านราคามีการเปรียบเทียบกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่นที่มีการให้บริการในลักษณะเดียวกันอีก 2 ราย โดยโรงพยาบาลศิริรินทร์เสนอราคาตลาดทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>มีการเปรียบเทียบกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่นที่มีการให้บริการในลักษณะเดียวกันอีก 2 ราย โดยโรงพยาบาลศิริรินทร์เสนอราคาตลาดทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการให้บริการดังกล่าวเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค่าทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด</p>	0.19	0.25	0.20

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวม

ตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส โดยปัจจุบัน บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารพาณิชย์ในการปลดการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรฐานและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติ การบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการ บัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน บริษัทได้เลือกใช้นโยบายทางการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือกระทำความผิดภายในบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ด้วยระบบการควบคุมภายในของบริษัท และการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินและรายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นายมนตรี กาญจนะจิตรา)

ประธานกรรมการ



(นายเจริญ วิวัฒน์เกษฎาภูมิ)

กรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและ งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก บริษัทฯตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย โดยใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



Shape the future
with confidence

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากงานรับเหมาตามสัญญา

ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้จากงานรับเหมาตามสัญญาเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการบริการของบริษัทฯมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก โดยมีมูลค่าของการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 1,593 ล้านบาท ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ รวมถึงรายได้จากสัญญาที่บริษัทฯรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ นั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงาน โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาที่สำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุม โครงการของบริษัทฯเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุม โครงการของบริษัทฯที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯ ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตของผู้บริหาร โครงการดังกล่าวกับต้นทุน โครงการที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความสามารถในการประมาณการต้นทุนโครงการของผู้บริหาร โครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร/ผู้ควบคุม โครงการของบริษัทฯ
- สอบทานใบสดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี



Shape the future
with confidence

- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิใช่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจจะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



Shape the future
with confidence

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

เต็มพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2569

งบการเงิน

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2568	2567
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	360,860,465	280,847,794
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	294,410,811	310,088,090
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	9	2,272,307,300	2,436,354,916
สินค้าคงเหลือ		111,564,549	206,708,920
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		102,366,349	168,142,143
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	100,037,526	100,253,138
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		85,498,202	105,947,387
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>3,327,045,202</u>	<u>3,608,342,388</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	232,127,393	227,405,353
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9	129,086,217	81,710,764
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	76,144,473	82,066,073
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	11,254,598	11,872,181
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		73,858,942	77,167,966
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>522,471,623</u>	<u>480,222,337</u>
รวมสินทรัพย์		<u><u>3,849,516,825</u></u>	<u><u>4,088,564,725</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2568	2567
หนี้สินและผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	211,064,749	105,794,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	1,566,318,281	1,772,356,529
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	9	66,769,343	304,961,007
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,863,963	2,836,423
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,661,187	2,706,121
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		26,342,537	44,523,130
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,885,020,060	2,233,177,210
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	9	158,586,926	123,811,687
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		2,978,461	1,354,658
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		36,494,641	33,131,477
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		198,060,028	158,297,822
รวมหนี้สิน		2,083,080,088	2,391,475,032

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 760,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		380,000,000	380,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 760,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		380,000,000	380,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		973,632,882	973,632,882
สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		1,425,000	1,425,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	15	38,000,000	38,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		373,378,855	304,031,811
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,766,436,737	1,697,089,693
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,849,516,825	4,088,564,725

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2568	2567
กำไรขาดทุน:			
รายได้			
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การบริการ	16	1,593,207,855	1,551,237,746
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขาย	16	317,279,092	7,034,600
รายได้อื่น		27,913,945	44,174,808
รวมรายได้		<u>1,938,400,892</u>	<u>1,602,447,154</u>
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนบริการ		1,424,595,489	1,397,567,302
ต้นทุนขาย		272,805,856	4,909,946
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ		18,810,107	22,097,098
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		87,009,834	95,052,411
รวมค่าใช้จ่าย		<u>1,803,221,286</u>	<u>1,519,626,757</u>
กำไรจากการดำเนินงาน		135,179,606	82,820,397
รายได้ทางการเงิน		5,005,064	6,655,853
ต้นทุนทางการเงิน		(10,453,040)	(5,908,127)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		129,731,630	83,568,123
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(30,236,354)	(17,321,683)
กำไรสำหรับปี		<u>99,495,276</u>	<u>66,246,440</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน			
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้		251,300	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน			
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		251,300	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		<u>251,300</u>	<u>-</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>99,746,576</u>	<u>66,246,440</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	19		
กำไรสำหรับปี		0.13	0.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ส่วนของผู้ถือหุ้น		กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	380,000,000	973,632,882	38,000,000	268,184,903	1,661,242,785
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	66,246,440	66,246,440
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	380,000,000	973,632,882	38,000,000	(30,399,532)	(30,399,532)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	380,000,000	973,632,882	38,000,000	304,031,811	1,697,089,693
กำไรสำหรับปี	-	-	-	99,495,276	99,495,276
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	251,300	251,300
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	99,746,576	99,746,576
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	380,000,000	973,632,882	38,000,000	(30,399,532)	(30,399,532)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	380,000,000	973,632,882	38,000,000	373,378,855	1,766,436,737

๘

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	129,731,630	83,568,123
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	10,569,552	11,388,370
ค่าตัดจำหน่าย	189,644	215,844
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	(320)	(489)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(6,383,947)	(1,874,971)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(5,978)	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(15,531,663)	15,531,663
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	9,598,217	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,677,289	4,905,735
ประมาณการผลขาดทุนโครงการรับเหมา (กลับรายการ)	17,790,012	(2,997,788)
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	7,276,644	674,319
รายได้ทางการเงิน	(5,005,064)	(6,655,853)
ต้นทุนทางการเงิน	10,453,040	5,908,127
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	162,359,056	110,663,080
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	22,335,145	106,895,852
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	116,672,163	(29,949,346)
สินค้าคงเหลือ	77,354,359	(199,941,738)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	65,775,794	(51,927,355)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,449,185	(25,375,816)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,119,460	(7,342,001)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(208,624,171)	236,337,841
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(203,416,425)	(160,009,844)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(18,180,593)	26,441,954
จ่ายเงินผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	-	(1,437,100)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	40,843,973	4,355,527
จ่ายดอกเบี้ย	(10,453,040)	(5,908,127)
จ่ายภาษีเงินได้	(20,726,610)	(18,480,114)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	<u>9,664,323</u>	<u>(20,032,714)</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	215,932	5,532,890
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,722,040)	12,980,752
ซื้ออุปกรณ์	(516,628)	(1,226,818)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,251,000)	(210,120)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6,075	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,178,060	7,142,213
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,089,601)	24,218,917
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	105,270,749	(34,206,041)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,480,078)	(2,324,821)
เงินปันผลจ่าย	(30,352,722)	(30,380,246)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	72,437,949	(66,911,108)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	80,012,671	(62,724,905)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	280,847,794	343,572,699
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	360,860,465	280,847,794
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย		
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	749,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	4,131,421	117,164
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	46,810	19,286
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การรับจ้าง รับเหมา รับปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซม ตรวจสอบ ซื่อขาย และจัดจำหน่ายเครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์และวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวกับการไฟฟ้า การโยธา เครื่องกล อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยและระบบโทรคมนาคมทุกชนิดที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 32/288-290 หมู่ที่ 8 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากกาให้บริการรับเหมาตามสัญญา

บริษัทฯพิจารณาว่าสัญญาการให้บริการรับเหมาตามสัญญา โดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว บริษัทฯรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาตามสัญญาตลอดช่วงเวลา โดยใช้วิธีบังจยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการติดตั้งตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

บริษัทฯจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

ข) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านี้รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค) รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้จากการให้บริการอื่นรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

จ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า	7 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

4.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าเป็นระยะเวลาโดยประมาณ 2 - 5 ปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ ระบุ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทฯรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.11 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โอนตราสารทุนของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลต่าง ๆ รวมทั้งพนักงาน ถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ หากไม่ปรากฏว่าการโอนตราสารดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่นนอกเหนือจากการชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯจะบันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาโอนของตราสารทุน ณ วันโอนเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.12 ประมวลผลการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมวลผลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทฯจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายการ

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากคู่ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.15 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการ โอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกันก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการ ในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

บริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ติดตั้ง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน เพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการ

การกำหนดราคาของรายการ

ในการกำหนดราคาของรายการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสิ่งตอบแทนผันแปรกิจการใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุด ในกรณีที่สัญญามีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้สูงสุดเพียงจำนวนเดียว และใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังสำหรับสัญญาที่มีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้มากกว่าหนึ่งจำนวน ทั้งนี้ กิจการจะนำสิ่งตอบแทนผันแปรมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาของรายการเฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 บริษัทฯ ไม่มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,317	29,004
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	741	759
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<u>29,058</u>	<u>29,763</u>

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
เงินสด	10	10
เงินฝากธนาคาร	360,850	280,838
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	<u>360,860</u>	<u>280,848</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.60 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.75 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	173,156	240,173
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	104,042	70,209
3 - 6 เดือน	8,801	-
6 - 12 เดือน	-	8,817
มากกว่า 12 เดือน	5,933	-
รวม	291,932	319,199
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(11,867)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>291,932</u>	<u>307,332</u>
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,479	2,756
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>2,479</u>	<u>2,756</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	<u>294,411</u>	<u>310,088</u>

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 60 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	11,867	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(5,933)	11,867
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(5,934)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	11,867

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าในปี 2567 จำนวน 11.86 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับยอดหนี้ที่เกินกำหนดชำระของลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่ง

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาชำระครั้งสุดท้ายกับลูกค้ารายดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระเงินทั้งสิ้น 5.93 ล้านบาท ซึ่งจะแบ่งชำระเป็นสองงวดภายในเดือนธันวาคม 2569 บริษัทฯ จึงพิจารณาตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับส่วนที่จะไม่ได้รับชำระเงินอีกจำนวน 5.93 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับชำระเงินงวดแรกจำนวน 4.15 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน		
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,253,718	2,395,056
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	18,589	44,963
รวม	2,272,307	2,440,019
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(3,665)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน - สุทธิ	2,272,307	2,436,354
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	3,371	3,371
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	125,715	78,340
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	129,086	81,711
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	2,401,393	2,518,065

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน		
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	12,110	268,767
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	54,659	36,195
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	<u>66,769</u>	<u>304,962</u>
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน		
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	158,587	123,812
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	<u>158,587</u>	<u>123,812</u>
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	<u>225,356</u>	<u>428,774</u>

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
มูลค่างานตามสัญญารวม	15,221,397	15,146,496
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	8,506,392	7,142,757
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(6,249,303)	(4,744,330)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	<u>2,257,089</u>	<u>2,398,427</u>
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	460,740	720,089
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(448,630)	(451,322)
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	<u>12,110</u>	<u>268,767</u>

อายุของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระโดยปกตินับจากวันที่รับรู้รายได้ มีระยะเวลาอยู่ระหว่าง 3 - 12 เดือน

บริษัทฯ ได้นำรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 42.10 ล้านบาท ไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาที่ธนาคารออกให้ในนามบริษัทฯ (2567: ไม่มี)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	3,665	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	3,665
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(3,665)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>-</u>	<u>3,665</u>

การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระในปี 2567 จำนวน 3.67 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากการตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักในงานก่อสร้างโครงการแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวนดังกล่าวซึ่งคาดว่าจะไม่ได้รับชำระเงิน

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ราคาทุน	34	34
บวก : ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3	3
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	37	37
เงินฝากสถาบันการเงิน	100,000	100,216
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	<u>100,037</u>	<u>100,253</u>

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายข้างต้น จัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ ได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามบริษัทฯ

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	71,218	78,574
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,926	3,492
รวม	<u>76,144</u>	<u>82,066</u>

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

รายการ	ที่ดิน		ส่วนปรับปรุงที่ดิน		ส่วนปรับปรุงอาคาร		ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและเครื่องใช้		สินทรัพย์		สินทรัพย์		รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินเข้า	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	
1 มกราคม 2567	51,522	5,231	3,143	42,107	5,918	30,600	2,966	12,403	5,285	3,426	1,413	164,014			
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	1,000	219	-	-	-	-	1,344			
31 ธันวาคม 2567	51,522	5,231	3,143	42,107	5,918	31,600	3,185	12,403	5,285	3,426	1,538	165,358			
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	405	111	-	3,018	640	473	4,647			
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1,232)	(235)	-	(717)	(3,425)	-	(5,609)			
31 ธันวาคม 2568	51,522	5,231	3,143	42,107	5,918	30,773	3,061	12,403	7,586	641	2,011	164,396			
ค่าเสื่อมราคาและสม															
1 มกราคม 2567	-	100	959	32,726	4,308	18,767	2,502	8,386	1,790	2,209	157	71,904			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	262	872	1,906	296	4,156	188	1,107	1,476	728	397	11,388			
31 ธันวาคม 2567	-	362	1,831	34,632	4,604	22,923	2,690	9,493	3,266	2,937	554	83,292			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	262	506	1,906	296	3,621	174	1,107	1,671	568	458	10,569			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1,232)	(235)	-	(717)	(3,425)	-	(5,609)			
31 ธันวาคม 2568	-	624	2,337	36,538	4,900	25,312	2,629	10,600	4,220	80	1,012	88,252			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี															
31 ธันวาคม 2567	51,522	4,869	1,312	7,475	1,314	8,677	495	2,910	2,019	489	984	82,066			
31 ธันวาคม 2568	51,522	4,607	806	5,569	1,018	5,461	432	1,803	3,366	561	999	76,144			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี															
2567 (4:68) ส่วนบาท															11,388
2568 (4:40) ส่วนบาท															10,569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า ยานพาหนะ เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงานจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท (2567: 29 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงินประมาณ 63 ล้านบาท (2567: 65 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2568	2567
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.00, 4.72, 4.80, MLR - 2.00	211,065	105,794
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		<u>211,065</u>	<u>105,794</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ			

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	602,331	555,381
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,328	10,670
ต้นทุนโครงการค้างจ่าย	911,627	1,033,425
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	38,032	172,881
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>1,566,318</u>	<u>1,772,357</u>

15. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

16. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
การจำแนกรายได้ตามประเภทของสินค้าหรือบริการ		
รายได้จากงานรับเหมามาตามสัญญา	1,566,336	1,526,098
รายได้จากงานบริการอื่น	26,872	25,140
รายได้จากการขายสินค้า	317,279	7,035
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,910,487	1,558,273
การจำแนกรายได้ตามระยะเวลาในการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง	1,593,208	1,551,238
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	317,279	7,035
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	1,910,487	1,558,273

17. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	133,676	147,437
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,759	11,604
ค่าธรรมเนียม	41,893	45,074
ซื้อสินค้า	762,392	588,175
ค่าจ้างผู้รับเหมา	513,462	633,231
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	223,247	(33,725)

18. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	29,682	21,186
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ		
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	554	(3,864)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	30,236	17,322

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร		
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	63	-
รวม	<u>63</u>	<u>-</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	129,732	83,568
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	25,946	16,714
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,416	1,484
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	-	(227)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(126)	(649)
รวม	<u>4,290</u>	<u>608</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	<u>30,236</u>	<u>17,322</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,299	6,626
สำรองผลประโยชน์เงินได้อื่นของพนักงาน	2,542	2,140
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	1,414	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	3,106
รวม	<u>11,255</u>	<u>11,872</u>

19. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ ดังนี้

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	99,495	66,246
จำนวนหุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	760,000	760,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.13	0.09

20. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ คณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัด โครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานบริการรับเหมาตามสัญญา
- ส่วนงานจำหน่ายสินค้า

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริการรับเหมา					
	ตามสัญญา		จำหน่ายสินค้า		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,593,208	1,551,238	317,279	7,035	1,910,487	1,558,273
กำไรของส่วนงาน	168,613	153,671	44,473	2,125	213,086	155,796
รายได้อื่น					27,913	44,174
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ					(18,810)	(22,097)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(87,010)	(95,052)
รายได้ทางการเงิน					5,005	6,655
ต้นทุนทางการเงิน					(10,453)	(5,908)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(30,236)	(17,322)
กำไรสำหรับปี					99,495	66,246

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,085 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการรับเหมาตามสัญญา (ปี 2567 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 1,221 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการรับเหมาตามสัญญาและจำหน่ายสินค้า)

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอไอเอมาสเตอร์ฟูล และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ รั้งเงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4 ล้านบาท (2567: 4 ล้านบาท)

22. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567	30.4	0.04
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		30.4	0.04
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568	30.4	0.04
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		30.4	0.04

23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

23.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างและบริการกับผู้รับเหมาช่วง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างและบริการกับผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวนเงิน 2,172 ล้านบาท (2567: 2,995 ล้านบาท)

23.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 4,091 ล้านบาท (2567: 5,186 ล้านบาท)

23.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและยานพาหนะ และสัญญาบริการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2568

2567

จ่ายชำระ

ภายใน 1 ปี

3.4

3.0

มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี

0.6

0.4

23.4 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 6,266 ล้านบาท (2567: 7,548 ล้านบาท)

23.5 การค้าประกัน

บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยหนังสือค้าประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	1,666	1,765
ค้าประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า	1,451	1,463
ค้าประกันผลงาน	268	205
รวม	3,385	3,433

ภายใต้สัญญาหนังสือค้าประกัน บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวอาจมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

หนังสือค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาที่ธนาคารออกให้ในนามบริษัทฯ ค้าประกันโดยสิทธิในการรับเงินของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและรายได้ตามสัญญาบริการส่วนที่ยังไม่รับรู้จำนวน 42.10 ล้านบาท และ 3,263.47 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: ไม่มี)

23.6 คดีฟ้องร้อง

(ก) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ แห่งหนึ่งในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่า บริษัทฯ ในฐานะจำเลยได้กระทำการละเมิดโดยความประมาทเลินเล่อหรือโดยตั้งใจ ซึ่งเป็นเหตุให้ทรัพย์สินของโจทก์ได้รับความเสียหาย โดยโจทก์เรียกร้องให้บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่งในฐานะผู้รับประกันภัยของบริษัทฯ ร่วมกันชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่โจทก์

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 คดีดังกล่าวมีคำพิพากษาโดยศาลชั้นต้นให้บริษัทฯ และบริษัทผู้รับประกันภัยร่วมกันชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 5.49 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์เป็นจำนวนเงิน 0.15 ล้านบาท ซึ่งบริษัทผู้รับประกันภัยจำต้องรับผิดชอบบริษัทฯ ในฐานะผู้เอาประกันภัย โดยถือว่าบริษัทฯ เป็นผู้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลภายนอกตามเงื่อนไขของกรมธรรม์ประกันภัย ทั้งนี้บริษัทฯ ยังจำต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกเป็นจำนวนเงิน 0.67 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายส่วนแรกดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2567 แล้วทั้งจำนวน

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทผู้รับประกันภัยได้ตกลงทำสัญญา ประนีประนอมยอมความกับโจทก์ โดยยินยอมชำระเงินจำนวน 0.67 ล้านบาทและ 3.83 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.50 ล้านบาทให้แก่โจทก์ ซึ่งบริษัทฯได้รับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้อง กับค่าเสียหายดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2567 แล้วทั้งจำนวน และได้ ดำเนินการชำระเงินให้แก่โจทก์แล้วเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้โจทก์ไม่มีข้อเรียกร้องใดๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสียหายในคดีดังกล่าวอีก ปัจจุบันคดีดังกล่าวจึงถือเป็นอันสิ้นสุด

- (ข) เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาล จังหวัดพัทธยา โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิดข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้โจทก์ไม่ได้รับชำระเงินค่าจ้าง ค่าบริการและ ค่าสินค้า โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีให้แก่โจทก์เป็น จำนวนเงินรวม 7.07 ล้านบาท ต่อมาทางบริษัทฯ ได้ต่อสู้คดีและฟ้องแย้งโจทก์ให้รับผิดชอบความเสียหายกรณีที่โจทก์ทำให้ทรัพย์สินของบริษัทผู้ว่าจ้างหลักของบริษัทฯ เสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 26.16 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 ศาลจังหวัดพัทธยามีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 7.07 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ รวมทั้ง มีคำสั่งยกฟ้องในส่วนคำฟ้องแย้งของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหาย ดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2568 แล้วทั้งจำนวน

ต่อมา เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติให้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าว โดยที่ปรึกษาทนายความของบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้น รวมถึงในส่วน ของคำฟ้องแย้งของบริษัทฯ แล้ว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งผลของคดี ดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต

- (ค) เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาล แพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิดข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างและการคืนเงิน ประกัน ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้โจทก์ไม่ได้รับชำระคืนเงินประกันที่ ถูกบริษัทฯ หักไว้ โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระคืนเงินประกันให้โจทก์เป็นจำนวนเงิน 2.22 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และให้ชดเชยค่าเสียโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติมอีกจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับรู้หนี้สินเกี่ยวกับเงินประกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้วเป็นจำนวนเงิน 2.22 ล้านบาท ทั้งนี้ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทนายความของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสียหายที่บริษัทฯ ต้องชดเชยจะไม่เกินกว่าหนี้สินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการ พิจารณาของศาล ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมใน อนาคต

(ง) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2568 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิดข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างและการคืนเงินประกัน ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้โจทก์ไม่ได้รับชำระคืนเงินประกันที่ถูกบริษัทฯ หักไว้ โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระคืนเงินประกันให้โจทก์เป็นจำนวนเงิน 2.51 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับโจทก์ โดยยินยอมชำระคืนเงินประกันจำนวน 2.51 ล้านบาท และจ่ายค่าเสียหายเพิ่มเติมจำนวน 0.20 ล้านบาทให้แก่โจทก์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับเงินประกันและค่าเสียหายดังกล่าวไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้วทั้งจำนวน และได้ดำเนินการชำระเงินให้แก่โจทก์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 และ 16 มกราคม 2569 ทั้งนี้ โจทก์ไม่มีข้อเรียกร้องใดๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสียหายในคดีดังกล่าวอีก ปัจจุบันคดีดังกล่าวจึงถือเป็นอันสิ้นสุด

(จ) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 บริษัทผู้รับจ้างแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง โดยกล่าวอ้างว่าบริษัทฯ ในฐานะจำเลย กระทำความผิดข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ ซึ่งเป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย กล่าวคือทำให้โจทก์ไม่ได้รับชำระเงินค่าจ้างและค่าบริการ และไม่ได้รับชำระคืนเงินประกันที่ถูกบริษัทฯ หักไว้ โดยเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 4.35 ล้านบาท และคืนเงินประกันเป็นจำนวนเงิน 0.58 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี รวมทั้งชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายและเงินประกันดังกล่าวไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสียหายที่บริษัทฯ ต้องชดเชยจะไม่เกินกว่าหนี้สินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งผลของคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุดและคดีความขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต

24. เครื่องมือทางการเงิน

24.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกัน

ความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์

	2568	2567
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	144
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	144

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2568 2567

หนี้สินตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกัน

ความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- 192

รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์

- 192

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไป 5 เดือน

24.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	369	-	-	289,412	71,079	360,860	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	294,410	294,410	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	199,097	33,030	-	-	-	232,127	0.30 - 0.90
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	100,000	-	-	-	37	100,037	0.40 - 0.75
	<u>299,466</u>	<u>33,030</u>	<u>-</u>	<u>289,412</u>	<u>365,526</u>	<u>987,434</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	211,065	-	-	-	-	211,065	หมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,566,318	1,566,318	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,864	2,978	-	-	-	5,842	2.80 - 5.27
	<u>213,929</u>	<u>2,978</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,566,318</u>	<u>1,783,225</u>	

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,024	-	-	257,737	22,087	280,848	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	310,088	310,088	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	194,580	32,825	-	-	-	227,405	0.75 - 1.90
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	100,216	-	-	-	37	100,253	0.90 - 1.60
	<u>295,820</u>	<u>32,825</u>	<u>-</u>	<u>257,737</u>	<u>332,212</u>	<u>918,594</u>	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	105,794	-	-	-	-	105,794	หมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,773,348	1,773,348	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,836	1,355	-	-	-	4,191	2.80 - 5.27
	<u>108,630</u>	<u>1,355</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,773,348</u>	<u>1,883,333</u>	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2568 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2567
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	3.01	-	4.03	-	33.99

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีหนี้สินประมาณร้อยละ 90 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2567: ร้อยละ 93) บริษัทฯได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำโดยบริษัทฯมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	211	-	-	211
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,566	-	-	1,566
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	3	-	6
รวม	1,780	3	-	1,783

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	106	-	-	106
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,773	-	-	1,773
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	1	-	4
รวม	1,882	1	-	1,883

24.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.18:1 (2567: 1.41:1)

26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 41.80 ล้านบาท โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติมติดังกล่าวข้างต้นในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อไป

27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1603/2025/1773880146773.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1603/2025/1773623190063.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1603/2025/1773795864454.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1603/2025/1773880146796.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1603/2025/1773623190076.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1603/2025/1773710315177.pdf>

